

Programmabegroting 2027

Gemeente Uithoorn

Inhoudsopgave

Voorwoord 5

Inleiding 6
- Hoofdlijnen 7
- Leeswijzer 19
- Begroting 2027 in één oogopslag 22
- College van burgemeester en wethouders 24
- Portefeuilleverdeling 25

1 Samenleving 28
- 1.1 Visie 29
- 1.2 Kaderstellende beleidsnotities 30
- 1.3 Verbonden partijen 30
- 1.4 Indicatoren 31
- 1.5 Jeugd en onderwijs 33
- 1.6 Maatschappelijke ondersteuning, gezondheid, sport en cultuur 36
- 1.7 Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering 40
- 1.8 Veiligheid 44

2 Wonen en werken 47
- 2.1 Visie 48
- 2.2 Kaderstellende beleidsnotities 49
- 2.3 Verbonden partijen 49
- 2.4 Indicatoren 51
- 2.5 Groen, blauw en duurzaam omarmen 52
- 2.6 Gezond en veilig leven 55
- 2.7 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen 57
- 2.8 Veerkrachtig ondernemen 60
- 2.9 Sociaal en cultureel verbinden 61
- 2.10 Ontwikkelen van gebieden en locaties 62

3 Organiseren 68
- 3.1 Visie 69
- 3.2 Kaderstellende beleidsnotities 69
- 3.3 Verbonden partijen 69
- 3.5 Bestuur & Overhead 71
- 3.6 Dienstverlening 75
- 3.7 Financiën 77

4 Paragrafen 81

A Lokale heffingen 82

B Weerstandsvermogen en risicobeheersing 94

C Onderhoud kapitaalgoederen 108

D Financiering 120

E Bedrijfsvoering 124

F Verbonden partijen 130

G Grondbeleid 161

H Openbaarheid 167

5 Financiële begroting 170
5.1 Grondslagen ramingen baten en lasten 171
5.2 Balans Activa 172
5.3 Balans Passiva 173
5.4 Investeringen 174
5.5 Reserves en voorzieningen 178
5.6 Baten en lasten op programma 180
5.7 Baten en lasten op deelprogramma 181
5.8 Financiële positie 182
5.9 Incidentele baten en lasten 183
5.10 EMU-Saldo 188
5.11 Taakveldenraming 189

6 Bijlagen 191
6.1 Subsidieplafonds 192
6.2 Begrotingsmutaties 193

Raadsbesluit 195

Afkortingenlijst 196

Voorwoord

Aan de Raad

Hierbij bieden wij u de Programmabegroting 2027-2030 aan.

Deze begroting is de eerste van de nieuwe bestuursperiode en geeft richting aan de ambities en opgaven voor de komende jaren. In deze begroting zijn ook de financiële doorvertalingen van het coalitieakkoord en het college uitvoeringsprogramma (CUP) opgenomen.

We staan aan het begin van een periode waarin veel op de planning staat en waarin we verder werken aan wat voor Uithoorn en De Kwakel van betekenis is: sterke voorzieningen, een veilige, groene leefomgeving en betrouwbare dienstverlening voor inwoners en ondernemers. Daarbij blijft financiële houdbaarheid voor de toekomst het uitgangspunt.

Financieel gezien laat de begroting een gemengd beeld zien. Voor de jaren 2027 en 2030 kunnen wij u een structureel sluitende begroting presenteren, tegelijkertijd blijft het (op dit moment) een uitdaging om ook voor de tussenliggende jaren een duurzaam financieel evenwicht te realiseren. Externe factoren, zoals geopolitieke ontwikkelingen en een onzekere koers vanuit het Rijk, zorgen samen met (nieuwe) opgaven op het gebied van wonen, zorg en energie voor druk op de financiële ruimte.

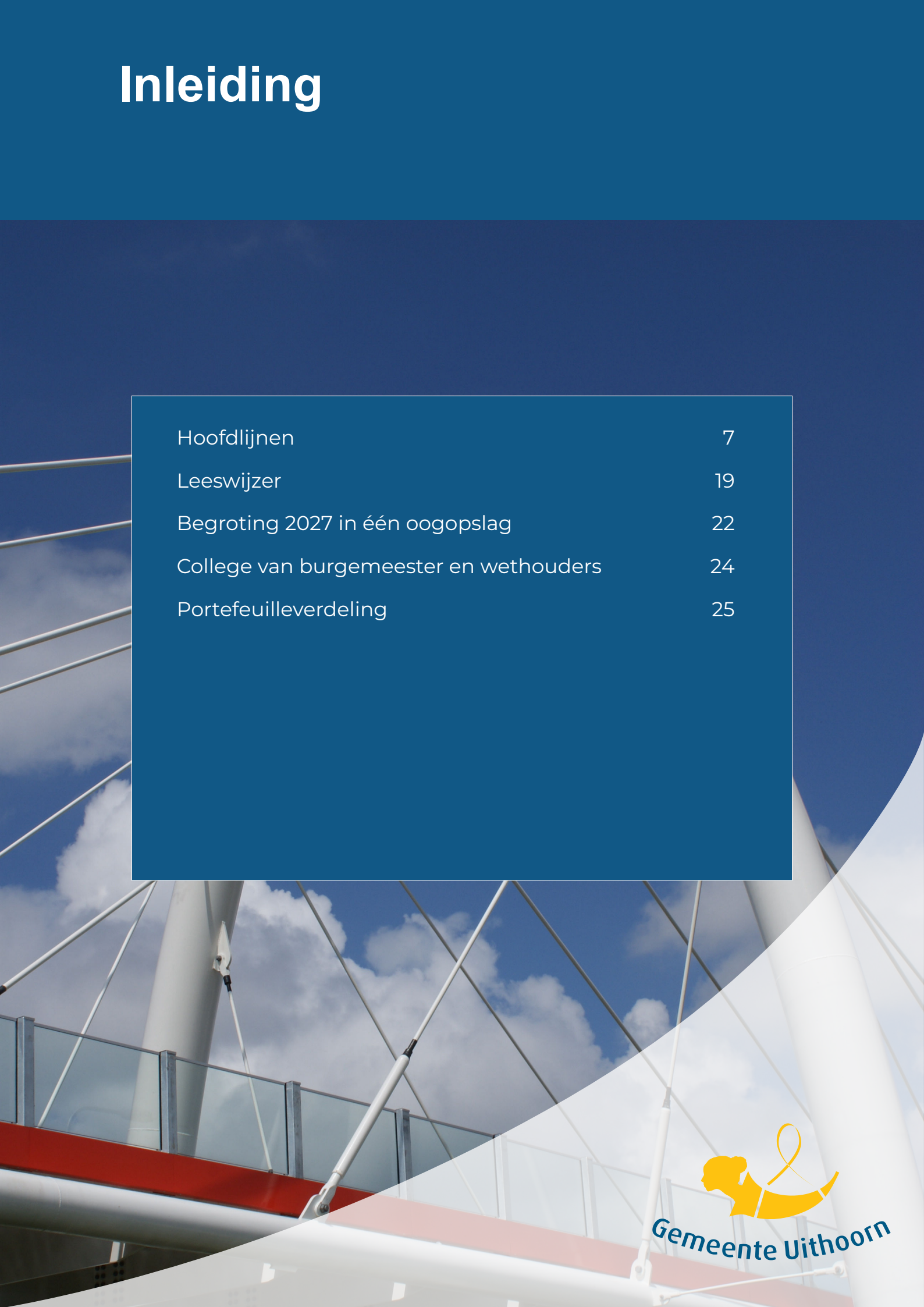
Ondanks deze uitdagingen kijken wij met vertrouwen naar de toekomst én naar een constructieve behandeling van deze Programmabegroting.

Namens het college van burgemeester en wethouders,

Ferry Hoekstra, wethouder Financiën

Inleiding

Hoofdlijnen	7
Leeswijzer	19
Begroting 2027 in één oogopslag	22
College van burgemeester en wethouders	24
Portefeuilleverdeling	25



Gemeente Uithoorn

Hoofdlijnen

Beleid

1 Uitvoeren ambities

Het jaar 2027 is het eerste volledige jaar van deze nieuwe collegeperiode. In de vorige periodes lag de focus op de basis en het vaststellen van visies en beleidskaders voor onderwerpen als wonen, mobiliteit en zorg. Deze periode richt zich vooral op de uitvoering van eerder vastgesteld beleid. Hierbij wordt prioriteit gegeven aan de volgende 4 thema's: Wonen, Leefomgeving, Veilige Samenleving, Goed leven op latere leeftijd.

In het programmaplan zijn per programma (Samenleving, Wonen en Werken en Organiseren) de maatschappelijke effecten (de gewenste situatie die het college wil bereiken in opdracht van de raad), de opgaven (wat we moeten oplossen om de maatschappelijke effecten te bereiken) en de activiteiten (wat gaan we concreet doen om de opgave en daarmee het maatschappelijk effect te bereiken?) opgenomen. Alle maatschappelijke effecten tezamen staan in het teken van het ‘hoofdeffect’ dat we willen bereiken: ‘de gemeente Uithoorn is een aantrekkelijke leefgemeenschap, met ruim en groen wonen en grootstedelijke voorzieningen binnen handbereik. Uithoorn biedt het beste van twee werelden’.

2 Thema's

Wonen

De druk op de woningmarkt is ook in onze gemeente hoog, terwijl de ontwikkelruimte hier beperkt is. Externe factoren, zoals Schiphol, de Stelling van Amsterdam en ruimtelijke vraagstukken (bereikbaarheid, parkeren en de energietransitie) maken dat niet alles overal kan.

Ondanks deze beperkingen willen we inzetten op het toevoegen van meer woningen, om onze inwoners woonruimte te kunnen blijven bieden.

Leefomgeving

De buitenruimte gebruiken we allemaal. Het is fijn als deze schoon, heel en veilig is. Niet alles lukt altijd tegelijk, maar we blijven ons inzetten om het onderhoud zo goed mogelijk te doen. Tegelijkertijd neemt de druk op de leefomgeving toe. Meer verkeer op de weg en in de lucht, meer ruimteclaims en een toenemende belasting van de openbare ruimte zorgen ervoor dat niet alles meer past. En dus moeten we kiezen. Wij vinden het daarbij belangrijk dat mensen elkaar kunnen blijven ontmoeten, zowel in de openbare ruimte als in buurthuizen of wijkcentra.

Veilige samenleving

Veiligheid is en blijft een kerntaak van de gemeente en vraagt om een aanpak die zichtbaar en uitvoerbaar is. Een mix van lange termijn inzet (meer preventief) en korte termijn inzet (meer handhavend) is van belang, zodat gehandeld kan worden op actuele vraagstukken. De gemeente doet dit niet alleen, maar in samenwerking met een groot aantal andere partijen.
We zien dat het veiligheidsgevoel bij inwoners en ondernemers afneemt. Afgelopen jaren is er een toename rondom de overlast van horecapubliek en illegale bootjes, maar ook ondermijnende criminaliteit en heftige geweldsincidenten. Daarnaast zijn ook zorgen bij de inwoners over bijvoorbeeld asielopvang, personen met verward gedrag en aanslagen op woningen met explosieven.

Hier willen wij mee aan de slag door de inzet op het gebied van veiligheid te vergroten en door meer te vertellen over wat nu al gedaan wordt en hoe hierin samengewerkt wordt tussen de verschillende partijen.

Goed leven op latere leeftijd

In Uithoorn en De Kwakel leven mensen gelukkig steeds langer. We willen voorbereid zijn op de vergrijzing en zorgen voor een sterke sociale basis, toegankelijke ondersteuning en gerichte aanpak op eenzaamheid. Zo proberen we inwoners van alle leeftijden een plek te geven in onze gemeente en iedereen mee te laten doen.

Financiën 2027-2030

1 Financieel gezond

Het college presenteert een structureel en reëel sluitende Programmabegroting voor het jaar 2027. Dit is geheel in lijn met de koers van de nota financieel gezond: de gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde (financiële) middelen.

Als basis voor de Programmabegroting 2027 dient de Voorjaarsnota 2027. Met de vaststelling van de Voorjaarsnota heeft de raad ingestemd met de voorgestelde investeringen en beleidskeuzes.
Na het opstellen van de Voorjaarsnota is de meicirculaire 2026 verschenen. De meicirculaire pakt voor 2029 en 2030 helaas minder positief uit na verwerking van de reservering voor indexatie. In de Voorjaarsnota is aangegeven dat bij een tegenvallende uitkomst van de meicirculaire eerst wordt gekeken naar mogelijkheden binnen de bestaande begroting, onder meer door middel van een aanvullende begrotingsscan. Deze scan is inmiddels uitgevoerd en heeft geleid tot enkele financiële meevallers, waaronder de vrijval van een eerder geraamde bijdrage voor beleidskeuzes van de Veiligheidsregio en diverse stelposten. Op basis van het huidige meerjarenbeeld bestaat er daarom geen aanleiding om investeringen te heroverwegen.

Een sluitende begroting biedt een goede basis, maar de uitdagingen blijven groot. Gemeenten krijgen de komende jaren minder middelen van het Rijk en tegelijkertijd zijn investeringen nodig in voorzieningen, infrastructuur en sociaal domein. Daarom blijven we kritisch kijken naar hoe we ons werk slimmer en efficiënter kunnen organiseren, zodat we financieel gezond blijven en maatschappelijke resultaten kunnen realiseren.

In paragraaf 2 lichten we de opbouw toe vanaf de Voorjaarsnota 2027-2030 tot aan het voorliggende begrotingssaldo. In paragraaf 3 gaan we in op de financiële positie aan de hand van het weerstandsvermogen en de financiële kengetallen. Tenslotte kijken we in paragraaf 4 naar de woonlasten.

2 Financieel beeld Programmabegroting 2027-2030

Voorjaarsnota 2027 als vertrekpunt

De Voorjaarsnota 2027 is het vertrekpunt voor het opstellen van de Programmabegroting 2027-2030. De jaren 2027 tot en met 2030 laten een overschot zien van respectievelijk € 505.000, € 851.000, € 544.000 en € 629.000.

Tabel 1 - Vertrekpunt	2027	2028	2029	2030
Voorjaarsnota 2027	505	851	544	629
Vertrekpunt programmabegroting 2027	**505**	**851**	**544**	**629**

Actualisatie vertrekpunt

Na de vaststelling van de Voorjaarsnota 2027 zijn er verschillende mutaties geweest, die zorgen voor een gewijzigd financieel beeld. Dit betreft de meicirculaire 2026, tussentijdse en lopende raadsbesluiten, indexatie en financieel technische mutaties. In tabel 2 zijn deze mutaties opgenomen.

Tabel 2 Actualisatie vertrekpunt	2027	2028	2029	2030
Vertrekpunt programmabegroting 2027	**505**	**851**	**544**	**629**
Actualisatie vertrekpunt				
Raadsbesluiten na voorjaarsnota				
Actualisatie grondexploitaties	-	-	-	-
Raadsbesluiten na voorjaarsnota	-	-	-	-
Najaarsrapportage structureel	-771	-832	-840	-874
Raadsbesluiten na voorjaarsnota	-771	-832	-840	-874
Circulaires gemeentefonds				
Meicirculaire	3.270	2.053	793	855
Effect WOZ indexatie 3%	330	330	330	330
Stelposten en overige aanpassingen n.a.v. meicirculaire				
Stelpost BCF	-100	-100	-100	-100
Stelpost Wmo eigen bijdrage	-225			
Stelpost herijking gemeentefonds	635	635		
Stelpost Vangnetregeling huishoudelijke hulp uit de Wmo			-464	-468
Aanpassing uitgaven huishoudelijke hulp uit de Wmo			1.553	1.569
Reservering Capaciteit decentrale overheden klimaat- en energiebeleid	-1.016			
Reservering Integratie- en Decentralisatieuitkeringen	-67	-79	-46	-130
Circulaires gemeentefonds	2.827	2.839	2.066	2.056
Indexatie en areaaluitbreiding				
Indexatie	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Areaaluitbreiding	-	-	-	-
Financieel technische mutaties				
Actualisatie rente	296	10	-88	-35
Actualisatie afschrijvingslasten	122	95	104	-2
Actualisatie personeelslasten	-150	-150	-150	-150
Bijstelling overheadlasten	54	54	54	54
Effect gesloten huishoudingen	95	95	105	123
Actualisatie begroting	-2.083	-2.396	-2.475	-2.510
Saldo na actualisatie begroting	**478**	**462**	**-704**	**-699**

Raadsbesluiten na Voorjaarsnota

Na het opstellen van de Voorjaarsnota 2027 zijn de volgende besluiten door de raad vastgesteld:

- Actualisatie grondexploitatie, geen financieel effect op meerjarenbeeld

Tijdens het opstellen van de Programmabegroting 2027 is de Najaarsrapportage 2026 in voorbereiding om aan de raad voor te leggen. De structurele financiële gevolgen van de Najaarsrapportage 2026 zijn in het financieel beeld verwerkt.

Meicirculaire

Het gemeentefonds is veruit de belangrijkste inkomstenbron voor gemeenten. Jaarlijks wordt het gemeentefonds bijgesteld middels de mei-, september- en decembercirculaire. De belangrijkste mutaties als gevolg van de meicirculaire 2026 (zie ook het raadsbericht van 7 september 2026) worden veroorzaakt door:

- Aanpassing en actualisering maatstaven, inclusief de WOZ-waarde mutatie.
- Aanpassing van de uitkeringsbasis en factor door actualisatie maatstaven.
- Accres, zowel volumeontwikkeling als Loon- en prijsontwikkeling (LPO).
- Afrekening ruimte btw-compensatiefonds 2025.
- Diverse taakmutaties van Rijk naar gemeenten.

Aanpassing en actualisering maatstaven inclusief de WOZ-waarde mutatie

Het gemeentefonds wordt berekend op basis van diverse maatstaven. Aan de hand van de laatste specificatie van het Ministerie van Binnenlandse Zaken (BZK) zijn de maatstaven geactualiseerd.
Daarnaast worden gemeenten op de algemene uitkering gekort voor de maatstaf WOZ-waarde. Uitgangspunt is daarbij dat gemeenten waar de WOZ-waarde gemiddeld hoger ligt, de financiële draagkracht van inwoners beter is en gemeenten dus ook in staat zijn om meer eigen inkomsten uit OZB te realiseren. Deze korting wordt berekend op basis van een gemiddeld rekentarief vermenigvuldigd met de totale WOZ-waarde. Het rekentarief wijzigt als gevolg van een landelijke gemiddelde waardestijging van woningen en door inflatie. Vanaf deze meicirculaire is het gemiddelde rekentarief gebaseerd op de werkelijke gemiddelde OZB-tarieven 2026 van het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden.

In de meicirculaire is rekening gehouden met een gemiddelde landelijke WOZ waardestijging van respectievelijk 6,5% en 2,75% voor woningen en niet-woningen. Uithoorn heeft deze stijging ook verwerkt in de bepaling van de WOZ-maatstaf en volgt daarmee de landelijke inschatting. Daarnaast wordt er gerekend met een inflatie van 3%. Het Rijk gaat ervan uit dat gemeenten in hun tariefstelling OZB rekening houden met inflatie, waardoor deze korting geen effect hoeft te hebben op het begrotingsresultaat.

Aanpassing van de uitkeringsbasis en uitkeringsfactor door actualisatie maatstaven

De uitkeringsbasis wordt gebaseerd op de aantallen van maatstaven vermenigvuldigd met een prijs per eenheid die daaraan is gekoppeld. De uitkeringsbasis wordt vervolgens vermenigvuldigd met de uitkeringsfactor om zo het totaal beschikbare bedrag binnen het gemeentefonds te kunnen verdelen. Wanneer de omvang van het gemeentefonds en/of de prijs per eenheid van de maatstaven wijzigt, zal dus ook de uitkeringsfactor wijzigen.

Accresontwikkeling

Het accres is te splitsen in een reëel deel (volume) en een nominaal deel (loon- en prijsontwikkelingen (LPO)). Het reële deel betreft de compensatie voor de volumeontwikkeling als gevolg van de groei van het gemeentefonds en is daarmee eigenlijk de netto koopkracht van de gemeente. De mutatie in de volumeontwikkeling wordt gebaseerd op een 8-jaarsgemiddelde van de prijs bruto binnenlands product (Pbbp). De Pbbp-raming is gebaseerd op de actuele ontwikkeling zoals gepubliceerd door het Centraal Planbureau (CPB) in het Centraal Economisch Plan 2026. Hierdoor is het volume accres voor de jaren 2027 en 2028 hoger dan in de decembercirculaire 2025.

Het nominale deel betreft met name compensatie als gevolg van stijgingen door loon-en prijsontwikkelingen (LPO), waardoor gemeenten in staat zijn op basis van

het nieuwe prijspeil hun taken te kunnen blijven uitvoeren. De indexatie voor inflatie volgt de prijs bbp van het lopende jaar. Het Pbbp is positief bijgesteld voor 2026 (+0,41%), 2028 (+0,25%) en 2030 (+0,24%). Voor de jaren 2027 en 2029 zijn de bijstellingen beperkt.

Afrekening ruimte btw-compensatiefonds

Het btw-compensatiefonds (BCF) is opgericht om btw weg te nemen als factor in de afweging van decentrale overheden tussen uitbesteden en inbesteden (uitvoering door de eigen organisatie). Voor marktpartijen is er zo een eerlijke kans om bij gemeenten en provincies 'binnen te komen'. Decentrale overheden kunnen betaalde BTW terugvragen bij het compensatiefonds. Dit compensatiefonds wordt gevoed door een verlaging van het gemeentefonds. Afgesproken is dat wanneer er meer of minder aanspraak wordt gemaakt op dit compensatiefonds, eventuele middelen aanvullend worden onttrokken dan wel terugvloeien naar het gemeentefonds. In de septembercirculaire 2025 was al een onderschrijding van het BCF opgenomen, echter voor 2025 is de definitieve onderschrijding lager dan verwacht in de septembercirculaire 2025, waardoor dit bedrag in 2026 incidenteel wordt onttrokken aan het gemeentefonds.

Diverse taakmutaties van Rijk naar gemeenten

De circulaire bevat voor uitkeringsjaar 2025 en verder ook een aantal wijzigingen in de decentralisatie- en integratie-uitkeringen. Het gaat zowel om de aanpassing van bestaande als om nieuwe uitkeringen.

Effect WOZ indexatie 3%

Gemeenten worden op de algemene uitkering gekort voor de maatstaf WOZ-waarde. Voor de berekening van deze korting is het Rijk uitgegaan van een inflatie van 3%. Het Rijk gaat er hierbij van uit dat gemeenten in hun tariefstelling OZB rekening houden met deze inflatie, waardoor deze korting geen effect hoeft te hebben op het begrotingsresultaat. Voor de gemeente Uithoorn gaat het om een bedrag van circa € 330.000.

Correcties op meicirculaire

Het resultaat van de meicirculaire wordt gecorrigeerd door middel van stelposten en aanpassingen. Meer hierover leest u terug in het raadsbericht Meicirculaire van 7 september.

Indexatie en areaaluitbreiding

Indexatie

Jaarlijks wordt de begroting geïndexeerd vanwege loon- en prijsstijgingen. Hiervoor was in de Voorjaarsnota 2027 nog geen bedrag opgenomen, aangezien de compensatie van de loon- en prijsstijgingen worden gecompenseerd in de meicirculaire.
Voor 2027 baseren we ons, evenals vorig jaar, op het %-bbp van het lopende jaar, zoals dat in de meicirculaire 2026 is opgenomen. Er wordt uitgegaan van de volgende indexaties:

- Loonstijgingen conform de cao-afspraken 2025- 31 maart 2027 en voor de periode april - december 2027 van 2,5% (%-bbp van het lopende jaar).
- Prijsstijgingen van 2,5% (%-bbp van het lopende jaar).
- Inflatie van de tarieven en belastingen van 2,5%.
- Inflatie van de WOZ-maatstaf van 3%. Dit percentage wordt gebruikt door het Rijk om de korting op het gemeentefonds te berekenen (zie meicirculaire).

- Voor de jaren na 2027 zijn alle baten en lasten (inclusief loon en prijzen) gebaseerd op het basisjaar 2027 en is geen meerjarige indexatie verwerkt (constante prijzen).
- Er is gerekend met een interne rekenrente van 2,5%.

De stelpost inflatiecorrectie is voor een bedrag van € 2,5 miljoen in de Programmabegroting 2027-2030 verwerkt.

Areaaluitbreiding

Vanaf 2023 wordt gewerkt met een stelpost areaaluitbreiding. Door de bouw van woningen is sprake van meer inwoners, groen, wegen, etc. en daarmee ook van extra inkomsten via het gemeentefonds. Bij de berekening van de meicirculaire wordt doorgaans rekening gehouden met de woningen die in het huidige jaar worden opgeleverd. Vanaf het jaar daarna tellen deze woningen mee voor het gemeentefonds en leiden derhalve tot hogere inkomsten. Aangezien de verwachting is dat slechts 10 woningen worden opgeleverd in 2026 wordt er voor 2027 geen stelpost areaaluitbreiding opgenomen.

Financieel technische mutaties

Net als andere jaren worden verschillende onderdelen van de begroting geactualiseerd. Zo wordt de rente die de gemeente betaalt over toekomstige leningen (verwacht financieringstekort) en kapitaallasten (rente en afschrijvingen) geactualiseerd op basis van de verwachte investeringsuitgaven voor de komende jaren. De verwachte investeringsuitgaven zijn berekend op basis van lopende investeringen en de nieuwe investeringen uit de Voorjaarsnota 2027.
Daarnaast zijn de personeelslasten geactualiseerd, is sprake van een bijstelling van de overheadlasten en is de toerekening aan de gesloten huishoudingen (riool- en afvalstoffenheffing) opnieuw berekend.
Al deze mutaties tezamen leiden tot een voordeel van € 417.000 in 2027, € 104.000 in 2028 en € 26.000 in 2029 en tot een nadeel van € 10.000 in 2030.
Het rentevoordeel heeft te maken met het naar achter verschuiven van investeringen, waardoor later hoeft te worden geleend. Het voordeel aan kapitaallasten wordt veroorzaakt door het later afronden van investeringen, waardoor de kapitaallasten een jaar verschuiven. Dit geldt bijvoorbeeld voor een aantal investeringen in Wegen en het het Skatepark Meerwijk. Daarnaast is sprake van lagere kapitaallasten door een subsidie voor het speelplein van de Brede school.

Onvermijdelijk na Voorjaarsnota

Na het opstellen van de Voorjaarsnota 2027 is een aantal zaken naar voren gekomen, die vallen onder de categorie onvermijdelijk. Onder onvermijdelijk worden zowel hogere uitgaven als lagere inkomsten verstaan, die hoe dan ook begroot moeten worden. Er is bijvoorbeeld sprake van (veranderende) wetgeving, het betreft hogere kosten die door derden worden opgelegd of het gaat om tegenvallende inkomsten. Bij onvermijdelijk is er geen keuzemogelijkheid om iets wel of niet te doen. Overigens kan bij onvermijdelijk ook sprake zijn van lagere uitgaven of hogere inkomsten.
Ook dit jaar is vanwege de financiële situatie zeer kritisch gekeken naar onvermijdelijke voorstellen. De voorstellen zijn in tabel 3 opgenomen en worden daaronder (> € 25.000) kort toegelicht.

Tabel 3 - Onvermijdelijk	2027	2028	2029	2030
Saldo na actualisatie begroting	478	462	-704	-699
Onvermijdelijk				
Samenleving				
Planvorming evenementenvergunning Veiligheidsregio	-8	-8	-8	-8
Wonen en Werken				
Afwegingskader ophoogmaterialen	-50			
Verlagen afdracht exploitatie abri's ivm nieuwe exploitant	-7	-7	-7	-7
Vervallen exploitatielasten tijdelijke huisvesting kindcentrum			34	34
Sloopkosten brug Heijermanslaan	-50			
Saneringskosten Wilhelminakade	-253			
Organiseren				
Ontwikkelingen bedrijfsvoering Duo+	-69	-69	-69	-69
Projectcontroller	-40			
Groen voorstel: agenderingsproces verder automatiseren	-10			
Leges burgerzaken	-26	-26	-24	-24
Harmonisatie Woo	-40			
Rente schatkistbankieren	-100			
Totaal onvermijdelijk	-653	-110	-74	-74
Saldo na onvermijdelijk	**-175**	**351**	**-778**	**-773**

Wonen en werken

Afwegingskader ophoogmaterialen

Dit betreft het opstellen van een afwegingskader met criteria over de toepassing van ophoogmaterialen bij investeringen in wegen. Hierbij wordt gekeken welke gebieden het betreft, welke risico's en gevolgen een rol spelen en wat de risico's zijn van de verschillende ophoogmaterialen.

Vervallen exploitatielasten tijdelijke huisvesting kindcentrum

Vanaf 2029 wordt het kindcentrum Zijdelwaard in gebruik genomen en vervallen de exploitatielasten (€ 34.000) van de tijdelijke huisvesting.

Sloopkosten brug Heijermanslaan

Om de herontwikkeling van de locatie van het huidige AVIA-tankstation mogelijk te maken, dient de huidige brug te worden vervangen door 2 nieuwe bruggen. De sloopkosten bedragen € 50.000. De investeringen in de 2 nieuwe bruggen zijn opgenomen in het overzicht investeringen (Financiële begroting 5.4) en de kapitaallasten hiervan maken onderdeel uit van de financieel technische mutaties.

Saneringskosten Wilhelminakade

Voor de herinrichting van de Wilhelminakade is een investeringsbedrag opgenomen in de Voorjaarsnota 2027. Het voorlopig ontwerp wordt in oktober 2026 aan de raad voorgelegd en past binnen het investeringsbedrag. Voor saneringskosten is een incidenteel bedrag nodig van € 252.800 waar nog geen rekening mee was gehouden.

Organiseren

Ontwikkelingen bedrijfsvoering Duo+: archief

Naar aanleiding van het horizontaal toezicht van de provincie is een verbeterplan opgesteld om het beheer van het gemeentelijk archief op onderdelen te verbeteren.

Dit is nodig om hierbij aan alle wettelijke verplichtingen te voldoen. Het gevraagde budget is nodig om dit verbeterplan te kunnen uitvoeren.

Projectcontroller

Vanwege de meerdere grote investeringen die binnen de gemeente Uithoorn lopen, wordt er sinds de zomer van 2026 een projectcontroller ingehuurd. De projectcontroller is specifiek verantwoordelijk voor de financiële bewaking en rapportage van projecten binnen de organisatie en houdt zich daarnaast bezig met de verantwoording van subsidies. Dit budget is noodzakelijk voor het deel van de kosten dat niet kan worden verantwoord op de projecten.

Harmonisatie Woo (Wet open overheid)

Het afhandelen van Woo verzoeken vraagt steeds meer tijd en specifieke kennis. Het vergt te veel van medewerkers om dit soort aanvragen naast het reguliere werk af te handelen. Daarom is de wens om in samenwerking met de Duo partners een meer robuust en geharmoniseerd proces in te regelen, dat Duo+ gaat uitvoeren. Dit budget is bedoeld om deze nieuwe werkwijze voor Woo-verzoeken uit te voeren en om daarmee te voldoen aan onze wettelijke verplichtingen.

Rente schatkistbankieren

Sinds 2013 zijn decentrale overheden verplicht hun overtollige liquide middelen onder te brengen bij het ministerie van Financiën (schatkistbankieren). Over deze tegoeden wordt rente ontvangen. De hoogte van deze rente-inkomsten is afhankelijk van zowel het rentepercentage als de omvang van het tegoed en daardoor lastig te voorspellen. In de Kadernota 2026 zijn de renteopbrengsten verhoogd naar € 400.000 voor de jaren 2026 en 2027. Op basis van de huidige opbrengsten wordt voor 2027 uitgegaan van € 300.000, wat leidt tot een nadeel van € 100.000.

Beleidskeuzes

Naast onvermijdelijk worden enkele beleidskeuzes voorgesteld (tabel 4). De voorstellen worden daaronder (> € 25.000) kort toegelicht.

Tabel 4 - Beleidskeuzes	2027	2028	2029	2030
Saldo na onvermijdelijk	-175	351	-778	-773
Samenleving				
Vrijval bijdrage Veiligheidsregio beleidskeuzes	58	58	58	58
Flexibel budget Veiligheid	-40	-40	-40	-40
Handhavingsjurist VTH/OOV	-80	-80	-80	-80
Regisseur Zorgtoeleiding	-48	-48	-48	-48
Borging aanpak woonfraude	-64	-64	-64	-64
Wonen en werken				
Assistent projectleider gebiedsontwikkeling	-19	-19	-19	-19
Belangenbehartiging leefomgeving Schiphol	-80			
Saneringskosten Gemeentehuisplein		-59		
Organiseren				
Duo+ maatwerk: tijdelijk capaciteitsuitbreiding ten behoeve van netverzwaring	-50			
Duo+ maatwerk: vrijval Duo bijdrage 120% naar 130% minimaregelingen	20	20	20	20
Duo+ maatwerk: vrijval inzet BOA VTH	99	99	99	99
Ontwikkelen huisvestingsvisie (CUP)	-50			
Evaluatie Duo+ (CUP)	-25			
Aansluiting M50 (CUP)	-7			
Aanpak continuïteit bedrijfsvoering en informatieveiligheid (CUP)	-25			
Totaal beleidskeuzes	-311	-133	-74	-74
Saldo na beleidskeuzes	**-486**	**218**	**-852**	**-847**

Samenleving

Vrijval bijdrage Veiligheidsregio beleidskeuzes

In de Kadernota 2024 was budget gereserveerd voor beleidskeuzes voor de Veiligheidsregio. Aangezien hiervan geen gebruik hoefde te worden gemaakt, is het budget behouden gebleven. Voorgesteld wordt het budget voor € 8.000 in te zetten voor planvorming evenementenvergunning en de rest, € 50.000, vrij te laten vallen.

Flexibel budget Veiligheid

De wijkaanpak zorg en veiligheid heeft een flexibel budget waar diverse zaken rondom de aanpak mee worden bekostigd. Dit betreft onder andere cameratoezicht, de inhuur van beveiliging bij de horeca, de kosten rondom de wijkpost en kosten voor participatie bijeenkomsten met inwoners. Om deze activiteiten te kunnen blijven uitvoeren, is structureel € 40.000 extra nodig.

Handhavingsjurist VTH/OOV

Binnen de begroting van veiligheid is budget beschikbaar voor juridische openbare orde en veiligheidswerkzaamheden. Dit betreft onder andere de juridische handhaving als gevolg van sluitingen op basis van de Opiumwet, juridische ondersteuning bij demonstraties en advisering en Bibobtoetsing bij de verlening van alcoholwet- en omgevingswetvergunningen. De capaciteit van het bestaande budget is ontoereikend gebleken, gezien de toenemende werkzaamheden op deze thema's. Daarnaast wordt ook de juridische handhaving van de aanpak zorgfraude aan dit takenpakket toegevoegd. Daarom wordt een budgetuitbreiding van € 80.000 voorgesteld.

Regisseur Zorgtoeleiding

Sinds april 2025 ondersteunt de Regisseur Zorgtoeleiding inwoners met psychische kwetsbaarheid en zorgmijdend gedrag door vroegsignalering en actieve zorgtoeleiding. Dit voorkomt escalaties, versterkt de samenwerking tussen zorg- en veiligheidspartners en helpt zwaardere GGZ-trajecten te voorkomen. Voor het behoud van deze preventieve en kostenbesparende functie is structurele financiering vanaf 2027 nodig.

Borging aanpak woonfraude

Woonfraude, zoals illegale onderverhuur, overbewoning of crimineel gebruik van woningen, kan de veiligheid, leefbaarheid en eerlijke verdeling van woonruimte aantasten. Een pilot in 2025 heeft aangetoond dat er bij Vergunning, Toezicht en Handhaving sprake is van een structureel capaciteitstekort om woonfraude effectief aan te pakken. Hiervoor is structureel een bedrag van € 64.000 nodig.

Wonen en werken

Belangenbehartiging leefomgeving Schiphol

De aanwezigheid van Schiphol heeft grote invloed op de leefkwaliteit in Uithoorn en De Kwakel. De gemeente wil zich actief in blijven zetten om dit te verbeteren en de overlast (geluid en emissies) te laten beperken, door middel van lobbyen, advisering en positionering. Om deze inzet te kunnen continueren, is ook in 2027 aanvullend budget nodig.

Saneringskosten gemeentehuisplein

In de raad van oktober wordt het voorlopig ontwerp van het gemeentehuisplein aan de raad ter besluitvorming voorgelegd. Daarin wordt voorgesteld de saneringskosten, € 59.000 in 2028, in de Programmabegroting 2027 op te nemen.

Organiseren

Duo+ maatwerk: Tijdelijk capaciteitsuitbreiding ten behoeve van netverzwaring

De komende 10 - 15 jaar wordt het elektriciteitsnet verzwaard. Door heel Uithoorn worden nieuwe ondergrondse stroomkabels gelegd en extra trafohuisjes gebouwd. De organisatie van Duo+ is hier niet op ingericht, vandaar dat wordt voorgesteld hiertoe een projectleider in te huren.

Duo+ maatwerk: vrijval inzet BOA VTH

De vrijval inzet BOA (Buitengewoon opsporingsambtenaar) VTH (Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving) is mogelijk, doordat de verdeelsleutel tussen de gemeente Ouder-Amstel en de gemeente Uithoorn voor VTH is aangepast, wat in het voordeel van Uithoorn is uitgevallen. Het werk wordt dus wel uitgevoerd, maar voor een lagere bijdrage dan aanvankelijk was begroot.

Ontwikkelen huisvestingsvisie (CUP)

Door de huidige en verwachte groei van het aantal medewerkers bij de verschillende DUO organisaties lopen we tegen de grenzen van de huidige huisvesting aan. Door het ontwikkelen van een huisvestingsvisie, voor in ieder geval de komende 10 jaar, kunnen we kijken hoe we hier in de toekomst verder mee omgaan.

Evaluatie Duo+ (CUP)

Het uitvoeren van een onafhankelijke evaluatie van de samenwerking tussen de Duo-gemeenten en Duo+ geeft inzicht in de effectiviteit, toekomstbestendigheid en

ontwikkelmogelijkheden van de organisatie. De uitkomsten bieden handvatten voor de verdere versterking van de samenwerking.

Aansluiting M50 (CUP)

De VNG kent diverse subverenigingen die gemeenten ondersteunen bij kennisdeling, belangenbehartiging en het uitwisselen van ervaringen. De M50 richt zich specifiek op gemeenten met 30.000 tot 80.000 inwoners. Uithoorn is onlangs toegetreden tot deze vereniging om de samenwerking met vergelijkbare gemeenten te versterken.

Aanpak continuïteit bedrijfsvoering en informatieveiligheid (CUP)

Doel is om de continuïteit van de bedrijfsvoering te versterken en te voldoen aan nieuwe wet- en regelgeving op het gebied van informatieveiligheid, waaronder de Cyberbeveiligingswet, de Network and Information Security Directive 2(NIS2 richtlijn), Cyberbeveiligingsbesluit en de Baseline Informatiebeveiliging Overheid2 (BIO2). Hiermee wordt de organisatie beter beschermd tegen digitale risico's en voorbereid op toekomstige eisen.

Structureel en reëel evenwicht van de begroting

In het gepresenteerde financieel beeld in de tabellen 1 tot en met 4 is sprake van incidentele effecten. De provincie, als toezichthouder, heeft kaders opgesteld voor de beoordeling van de begroting. Er wordt onder andere getoetst op structureel en reëel begrotingsevenwicht. Met reëel wordt bedoeld dat er niet allerlei taakstellingen in de begroting zijn opgenomen om tot een sluitende begroting te komen. In tabel 5 is het begrotingssaldo ontdaan van alle incidentele effecten (zie voor details het overzicht van incidentele baten en lasten in de financiële begroting). Er is sprake van een structureel en reëel evenwicht voor de jaren 2027 en 2030.

Tabel 5 - Structureel begrotingssaldo	2027	2028	2029	2030
Programmabegroting 2027	-486	218	-852	-847
Waarvan: incidentele baten en lasten	2.416	-935	-1.201	1.006
Structureel begrotingssaldo	**1.930**	**-717**	**-2.053**	**159**

Het saldo incidentele baten en lasten is in 2027 behoorlijk hoog door met name incidentele kosten van projecten (waaronder saneringskosten en kosten tijdelijke inrichting). Daarnaast is er een incidentele storting in de reserve duurzaamheid.

In de 2028 en 2029 is dit juist weer andersom. In deze jaren is vooral sprake van hogere baten, door met name hogere onttrekkingen aan de reserves (waaronder reserve groot onderhoud openbare ruimte) in plaats van toevoegingen.

3 Financiële positie

Om te kunnen spreken van financieel gezond is het van belang om, naast het realiseren van een begroting die structureel en reëel sluitend is, ook te kijken naar ons weerstandsvermogen en financiële indicatoren.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen bepaalt of we als gemeente in staat zijn om incidentele dan wel structurele risico’s binnen onze begroting op te vangen. Op basis van de geïnventariseerde risico’s en de beschikbare weerstandscapaciteit kunnen we concluderen dat ons weerstandsvermogen uitstekend is.

Financiële indicatoren

Indicatoren worden gebruikt om te kunnen sturen op de financiële positie. De programmabegroting bevat een aantal verplichte indicatoren. Voor Uithoorn zijn de schuldquote en de solvabiliteitsratio hiervan de meest relevante. In de Voorjaarsnota 2026 zijn voor beide indicatoren nieuwe normen vastgelegd. Met een schuldquote van 45% in 2027 blijft deze ruim onder de norm van 130%. Ook de solvabiliteitsratio voldoet in 2027 aan de norm van > 20%. In 2027 is sprake van een solvabiliteitsratio van 54%. In de paragraaf Weerstandsvermogen wordt verder ingegaan op de financiële positie van de gemeente Uithoorn.

4 Woonlasten

In voorliggende begroting stijgen de woonlasten voor een gemiddelde woning in de gemeente Uithoorn met een WOZ-waarde van € 501.000 in 2027 met 3,7%. Het tarief van de OZB stijgt ten opzichte van 2025 met 5% als gevolg van indexatie (3%) en besluitvorming bij de Voorjaarsnota 2026 (2,0%). Het gaat om € 21 voor een gemiddelde woning. Voor de jaren 2028 en 2029 is er op basis van besluitvorming bij de Voorjaarsnota 2026 een stijging van 2,0% per jaar van het OZB-tarief meegenomen in de begroting.
Voor de afvalstoffenheffing en rioolheffing geldt het uitgangspunt van 100% kostendekkendheid en zijn de tarieven gebaseerd op respectievelijk het grondstoffenbeleid 2020-2025 en het Water- en rioleringsprogramma Uithoorn 2023-2027 (Wrp 2023-2027).

Met ingang van 2026 is de afvalstoffenheffing gesplitst in een vast deel en een variabel deel (het recycletarief). Het tarief van de afvalstoffenheffing in onderstaande tabel is gebaseerd op een meerpersoonshuishouden (3 pers), vast deel € 357 + variabel deel € 66 = € 423. Het tarief van de rioolheffing 2027 blijft gelijk aan het tarief in 2026.

Woonlasten	2026	2027	Mutatie absoluut	Mutatie relatief
OZB eigenaar woning	€ 430	€ 451	€ 21	5,0 %
Afvalstoffenheffing	€ 403	€ 423	€ 20	5,0 %
Riool- en waterzorgheffing	€ 290	€ 290	€ 0	0,0 %
Totale woonlasten	**€ 1.123**	**€ 1.164**	**€ 41**	**3,7 %**

Leeswijzer

Programma's

Het beleidsmatige deel van de begroting wordt gevormd door drie programma's: Samenleving, Wonen en werken en Organiseren. In de programmabegroting gaan wij in op de 3 W-vragen: Wat de gemeente wil bereiken en wat we willen verbeteren, welke activiteiten zullen daarvoor uitgevoerd worden en de begrote kosten. Op basis van verordening 212 geven we zo nodig een toelichting op financiële afwijking van de huidige begroting ten opzichte van de bijgestelde begroting van vorig jaar. Om de begroting begrijpelijk te maken, is een 'begroting in één oogopslag' opgenomen (zie 1.3). In deze infographic worden de inkomsten en uitgaven van de gemeente weergegeven.

Paragrafen

De paragrafen bestaan uit de wettelijk voorgeschreven paragrafen volgens het Besluit, Begroting en Verantwoording gemeenten en provincies (BBV). Deze paragrafen geven een dwarsdoorsnede van de begroting vanuit verschillende invalshoeken: lokale heffingen, weerstandsvermogen en risicobeheersing, onderhoud kapitaalgoederen, financiering, bedrijfsvoering, verbonden partijen, grondbeleid en openbaarheid.

Indicatoren

De gegevens voor de verplichte beleidsindicatoren van de commissie-Depla zijn afkomstig van de website Waarstaatjegemeente.nl. Per indicator worden de meest recente beschikbare gegevens weergegeven. Hierdoor kunnen de gehanteerde verslagjaren per indicator van elkaar verschillen.

Wanneer regionale gegevens beschikbaar en relevant zijn, worden deze eveneens opgenomen. De regio Uithoorn bestaat in dit verband uit de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn.

In de vorige raadsperiode zijn door de auditcommissie nieuwe indicatoren opgehaald bij de raad. Hiervan is afgesproken dat deze vanaf de Programmabegroting 2027 worden opgenomen. Het betreft niet alleen indicatoren (meetbare gegevens waarmee je beoordeelt of een doel wordt bereikt, bijvoorbeeld ziekteverzuimpercentage) maar ook kengetallen (basiscijfer, bijvoorbeeld aantal mensen dat lid is van een sportvereniging).

De indicatoren en kengetallen zijn nu aan het begin van het betreffende programma opgenomen, waarbij wel onderscheid wordt gemaakt in deelprogramma. Daarnaast is aangegeven of het een verplichte indicator is, welke door de BBV (Besluit Begroting en Verantwoording) wordt opgelegd. Door alle indicatoren en kengetallen voor het betreffende programma in 1 overzicht op te nemen, verwachten wij dat het hiermee overzichtelijker is om te lezen.

Financiële begroting

De financiële begroting bevat: de balans, een investeringsoverzicht, de reserves en voorzieningen, de baten en lasten per (deel)programma, de financiële positie, de incidentele baten en lasten, het EMU saldo en de taakveldenraming. De bijlagen bestaan uit een overzicht van de subsidieplafonds en de begrotingsmutaties.

De financiële overzichten zijn, tenzij anders vermeld, in duizendtallen en afgerond op € 1.000. Hierdoor is het mogelijk dat er afrondingsverschillen ontstaan. In de financiële tabellen worden baten en lasten positief gepresenteerd. Bij het saldo wordt het min-teken gebruikt voor een nadeel. Waar geen teken staat betekent dit een voordeel.

Voor de leesbaarheid van de financiële tabellen worden de volgende afkortingen gebruikt:

Afkorting	Betekenis	Toelichting
R2025	Jaarrekening 2025	De cijfers uit de jaarrekening 2025
B2026	Begroting 2026	De actuele begroting uit 2026 inclusief najaarsrapportage
B2027	Begroting 2027 begrotingsjaar 2027	Primitieve begroting jaarschijf 2027
B2028	Begroting 2027 begrotingsjaar 2028	Primitieve begroting jaarschijf 2028
B2029	Begroting 2027 begrotingsjaar 2029	Primitieve begroting jaarschijf 2029
B2030	Begroting 2027 begrotingsjaar 2030	Primitieve begroting jaarschijf 2030



Begroting 2027

in één oogopslag



Beste inwoners en ondernemers van de gemeente Uithoorn

Met deze infographic laten zien waar de inkomsten vandaan komen en waar we het geld aan uitgeven. De begroting 2027 van de gemeente heeft een voordelig structureel saldo van € 1,9 miljoen.

Ferry Hoekstra, wethouder Financiën.

Inkomsten

Waar komt het vandaan?

76,5 Miljoen + **30,6 Miljoen** = **107,1 Miljoen**

Het grootste deel krijgen we van het Rijk

De rest krijgen we uit lokale heffingen en andere inkomstenbronnen

De totale inkomsten

24,0 Miljoen

6,6 Miljoen

Lokale heffingen

Onroerende zaakbelasting	€ 11.630.000
Afvalstoffenheffing	€ 5.350.000
Rioolheffing	€ 4.560.000
Leges vergunningen	€ 1.900.000
Grafrechten	€ 339.000
Toeristenbelasting	€ 140.000
Precariobelasting	€ 35.000
Marktgelden	€ 10.000
Forensenbelasting	€ 35.000

Andere inkomstenbronnen

Verhuuropbrengsten	€ 1.458.000
Rente	€ 1.551.000
Onderhanden werken grondexploitatie	€ 590.000
Dividend	€ 525.000
Doorbelasting & inkomensoverdracht	€ 857.000
Terugvorderingen & eigen bijdragen	€ 690.000
Vergoedingen en uitkeringen	€ 451.000
Overige inkomsten	€ 456.000

Uitgaven

Waar gaat het naartoe



Samenleving

€ 53,3 Miljoen

	Totaal
Maatschappelijke ondersteuning, Sport cultuur	€ 17.873
Jeugd en onderwijs	€ 16.243
Bestaanszekerheid, arbeidsparticpatie en inburgering	€ 14.452
Veiligheid	€ 4.699

+

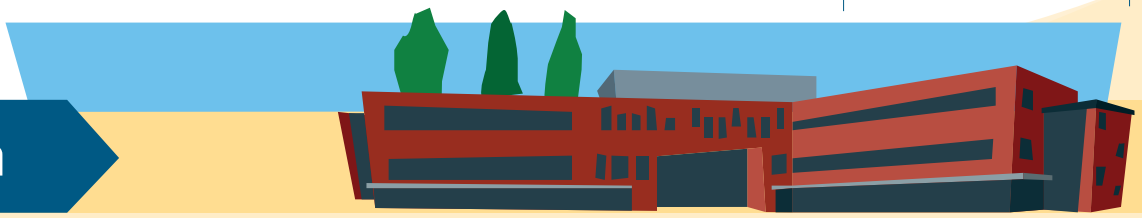


Wonen en Werken

€ 35,1 Miljoen

Groen, blauw en duurzaam omarmen	€ 13.663
Sociaal en cultureel verbinden	€ 6.859
Gezond en veilig leven	€ 5.718
Toekomstbestendig wonen en verplaatsen	€ 5.666
Ontwikkelen van gebieden en locaties	€ 2.506
Veerkrachtig ondernemen	€ 704

+



Organiseren

€ 20,6 Miljoen

Overhead	€ 15.209
Bestuur	€ 2.451
Dienstverlening	€ 2.298
Algemene dekkingsmiddelen	€ 541
Onvoorzien	€ 79



Begrotingssaldo	- 0,5	miljoen
Incidentele baten en lasten	2,4	miljoen
Structureel begrotingssaldo	**1,9**	**miljoen**

College van burgemeester en wethouders



Foto: v.l.n.r. wethouder De Robles, wethouder Hoekstra, burgemeester Heiliegers, wethouder Hazen en gemeentesecretaris Wegewijs

Portefeuilleverdeling

Burgemeester Heiliegers

- Dienstverlening
- Veiligheid
- Kunst, cultuur en erfgoed

Wethouder Hazen

- Ruimtelijke ontwikkeling
- Masterplan Dorpscentrum
- Gebiedsontwikkeling Amstelzone
- Lokale economie
- Mobiliteit en infrastructuur
- Vastgoed
- Sport

Wethouder Hoekstra

- Financiën
- Leefomgeving
- Volkshuisvesting
- Masterplan Thamerdal
- Duurzaamheid
- Participatie en communicatie
- Digitale transformatie

Wethouder De Robles

- Zorg
- Maatschappelijke ondersteuning
- Jeugd en onderwijs
- Goed leven op latere leeftijd
- Werk en inkomen
- Asiel en migratie
- Uitvoeringstaken Duo+

Programma's



Visie

De gemeente Uithoorn moet een aantrekkelijke leefgemeenschap zijn waar het prettig leven is. Groen en ruim wonen en de stad binnen handbereik. De gemeente biedt het beste van twee werelden. De gemeente staat midden in de samenleving en wordt gezien als betrouwbare partner en verbinder die initiatieven van inwoners stimuleert. In deze programmabegroting staat hoe we dit willen bereiken.

De gemeente heeft er vanuit het Rijk veel taken bijgekregen. Met het Inter Bestuurlijk Programma wil het Rijk samen met gemeenten, provincies en waterschappen grote maatschappelijke opgaven gezamenlijk aanpakken. Verder heeft de gemeente op veel beleidsterreinen zelf ook de nodige ambitie. Om die ambitie waar te maken en het werken aan al die opgaven integraal aan te pakken en in goede banen te leiden, zijn de opgaven onderverdeeld in drie programma's: Samenleving, Wonen & Werken en Organiseren. In het programmaplan wordt per programma beschreven waar we terecht willen komen (programma-effect). Vervolgens wordt per deelprogramma aangegeven wat we willen bereiken (effecten), wat we daarvoor moeten verbeteren (opgaven) en welke activiteiten hiervoor het komende jaar gepland zijn. Deze activiteiten zijn financieel vertaald, waarbij is aangegeven wat de kosten en opbrengsten zijn.

Samenleving

1.1	Visie	29
1.2	Kaderstellende beleidsnotities	30
1.3	Verbonden partijen	30
1.4	Indicatoren	31
1.5	Jeugd en onderwijs	33
1.6	Maatschappelijke ondersteuning, gezondheid, sport en cultuur	36
1.7	Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	40
1.8	Veiligheid	44



Gemeente Uithoorn

1.1 Visie

Uithoorn is een veerkrachtige en weerbare samenleving waarin inwoners welzijn en perspectief ervaren en naar elkaar omkijken.

Daarop zetten we vanuit het programma Samenleving in. Dit programma-effect krijgt een concrete vertaling naar maatschappelijke effecten, opgaven en bijbehorende activiteiten in vier deelprogramma's:

- Jeugd en onderwijs
- Maatschappelijke ondersteuning, Gezondheid, sport en cultuur
- Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering
- Veiligheid

1.2 Kaderstellende beleidsnotities

Voor het programma Samenleving gelden de volgende kaderstellende stukken:

- Afstemmingsverordening Participatiewet Uithoorn 2023
- Beleidsregels Jeugdhulp Uithoorn 2015
- Beleidsregels maatschappelijke ondersteuning 2017
- Beleidsregels re-integratie Uithoorn 2024
- Beleidsregels verlaging bijstandsnorm Uithoorn 2015
- Evaluatie en actualisatie Koersplan sociaal domein 2025-2028
- Gezondheidsnota ‘Uithoorn gezonder en gelukkiger’ 2018-2022
- Handhavingsverordening Inkomensvoorzieningen Uithoorn 2015
- Integraal veiligheidsbeleid 2023 – 2026 'Blijven(d) Veilig en Zorgzaam'
- Evaluatie en actualisatie cultuurnota gemeente Uithoorn 2025-2028
- Regionaal beleidskader Huiselijk Geweld en Kindermishandeling & Seksueel Geweld (HGKM & SG) 2026 ‘Samenwerken aan Veiligheid’
- Re-integratieverordening Participatiewet Uithoorn 2023
- Re-integratienota “Iedereen telt mee" 2021-2025
- Geactualiseerde beleidsnota inburgering - investeren in inburgering, integreren en participeren 2025-2027
- Integraal Huisvestingsplan (IHP) onderwijs 2026-2041
- Nota 'Sport verenigt! 2021-2028'
- Nota bestaanszekerheid als basis om volwaardig mee te doen 2023-2027
- Verordening Beslistermijn Schuldhulpverlening Uithoorn 2021
- Beleidsregels Schuldhulpverlening Uithoorn 2023
- Verordening Meedoenregeling volwassenen gemeente Uithoorn 2026
- Verordening Meedoenregeling kinderen gemeente Uithoorn 2026
- Verordening Individuele inkomenstoeslag gemeente Uithoorn 2026
- Beleidsregels Individuele inkomenstoeslag Uithoorn 2026
- Beleidsregels Bijzondere Bijstand gemeente Uithoorn 2026
- Beleidsregels Collectieve zorgverzekering gemeente Uithoorn 2026
- Beleidsregels Wet inburgering gemeente Uithoorn 2022
- Beleidsregels verstrekkingen ontheemden Oekraïne Gemeente Uithoorn 2023
- Verordening Jeugdhulp Uithoorn 2022
- Verordening maatschappelijke ondersteuning Uithoorn 2020
- Verordening Participatieplatform Sociaal domein Uithoorn 2015
- Verordening Tegenprestatie Uithoorn 2015
- Verordening verrekening bestuurlijke boete bij recidive Uithoorn 2015

1.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling AM Match
- Gemeenschappelijke regeling Duo+
- Gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg (GR OGZ) Amstelland
- Gemeenschappelijke regeling Openbaar lichaam GGD (Veilig Thuis)
- Gemeenschappelijke regeling Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (VrAA)
- Stichting Initiatievenfonds Uithoorn
- Stichting Rijk

1.4 Indicatoren

Indicatoren Samenleving	Cat	2022	2023	2024	2025
Maatschappelijke ondersteuning, sport en cultuur					
Wmo					
Gemiddelde kosten per Wmo-voorziening			€ 2.976	€ 2.979	€ 3.211
Gemiddelde doorlooptijd van de aanvraag					

Kengetallen Samenleving		2022	2023	2024	2025
Jeugd en Onderwijs					
Schoolverzuim					
Absoluut verzuim	BBV		0,0		
Relatief schoolverzuim	BBV	24	26	30	35
Voortijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie	BBV	2,0%	1,9%	2,3%	2,4%
Specialistische jongerenzorg					
Aantal jongeren dat gebruik maakt van specialistische jongerenzorg	BBV	13,0%	12,4%	13,3%	13,7%
Jongeren met hulp - Jeugdbescherming	BBV	0,7%	0,7%	0,5%	0,4%
Jongeren met jeugdreclassering	BBV	0,4%	0,3%	0,2%	0,3%
Jongeren met een delict voor de rechter	BBV	1,0%	1,0%		
Taalachterstand					
Aantal kinderen die deelnemen aan preventieve taalprogramma's die de gemeente Uithoorn faciliteert		62	72	66	68
Aantal volwassenen dat ondersteuning krijgt via het taalhuis.		60	111	130	99
Maatschappelijke ondersteuning, sport en cultuur					
Wmo					
Aantal cliënten met een maatwerkarrangement Wmo	BBV	620	610	620	610
Gemiddelde kosten per Wmo-voorziening			€ 2.976	€ 2.979	€ 3.211
Sport					
Aantal sportbondleden binnen de doelgroep van 5 t/m 80 jaar		25,0%	25,1%		23,80%
Niet-sporters	BBV	41,2%		37,7%	
Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering					
Bijstand					
Personen met een bijstandsuitkering	BBV	164	148	142	140
Werkloze jongeren	BBV	1,0%	1,0%	1,0%	
Kinderen in uitkeringsgezin	BBV	4,0%	3,0%	3,0%	
Aantal huishoudens met een bijstandsuitkering zonder kinderen		206	209	209	218

Kengetallen Samenleving		2022	2023	2024	2025
Aantal huishoudens met een bijstandsuitkering met kinderen		117	116	115	122
Werkloosheid Uithoorn		3,4%	3,8%	3,3%	3,6%
Werkloosheid Nederland		3,5%	3,6%	3,7%	3,9%
Arbeidsparticipatie					
Netto arbeidsparticipatie	BBV	76%	76%	76%	
Banen totaal	BBV	699,4	704,8	680,7	683,0
Lopende re-integratievoorzieningen	BBV	99,3	98,2	112,5	130,8
Toenemende vergrijzing					
Percentage inwoners ouder dan 67 jaar				19%	18,90%
Percentage inwoners ouder dan 67 jaar t.o.v. totale bevolking				19%	18,90%
Veiligheid					
Aantal geregistreerde criminele activiteiten	BBV	935	1.045	1.170	1.050
Gerapporteerd slachtofferschap					
Ervaren overlast	BBV		101,0		101,0
Onveiligheidsbeleving	BBV		78,0		87,0
Aantal diefstallen uit woning	BBV	40	40	25	30
Winkeldiefstallen	BBV	2,1	3,8	2,4	3,3
Verwijzingen Halt	BBV	8	10	2	12
Vernielingen, misdrijven openbare orde en gezag	BBV	4,2	4,6	5,0	5,1
Aantal geweldsmisdrijven	BBV	125	125	145	125
Aantal verkeersongevallen	BBV	77	89	81	

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website:

https://www.waarstaatjegemeente.nl

1.5 Jeugd en onderwijs

1.5.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Kinderen en jongeren groeien kansrijk op binnen een sterke pedagogische basis.
2. Kinderen en jongeren groeien gezond en veerkrachtig op.
3. Kinderen en jongeren groeien veilig op in hun eigen omgeving,

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Stimuleer talentontwikkeling en kansengelijkheid. Ga hierbij uit van mogelijkheden.
- Verstevig de pedagogische basis en informele netwerken rondom gezinnen.
- Versterk lokale teams en werk gebiedsgericht.
- Versterk beschermende factoren rondom kinderen en gezinnen (zoals sociale verbinding, participatie en veerkracht).
- Positioneer jeugdhulp als aanvulling, niet als standaardoplossing
- Verleg de focus van individuele naar collectieve jeugdhulp.
- Verstevig de samenwerking rondom jongeren en gezin tussen jeugdhulp, onderwijs en de kinderopvang.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Starten alliantie Kansrijke Start

We starten een alliantie Kansrijke Start met zorg, sociaal domein en maatschappelijke partners. We richten ons op de eerste 1.000 dagen, met extra aandacht voor kwetsbare gezinnen. We signaleren vroegtijdig risico's en bieden samenhangende ondersteuning om gezondheidsverschillen te verkleinen.

Versterken van collectieve opvoedondersteuning en ouderbetrokkenheid

We ondersteunen ouders in hun opvoedrol via collectieve opvoedondersteuning en samenwerking met onderwijs en kinderopvang. We stimuleren ontmoeting, uitwisseling en het normaliseren van opvoedvragen. Zo versterken we veerkracht en een steunend netwerk rondom gezinnen en voorkomen we onnodige individuele hulp.

Versterken jongerenparticipatie via jongerenraad en kindercommissie

We versterken jongerenparticipatie via de jongerenraad en kindercommissie. We betrekken jongeren actief bij beleid, uitvoering en oplossingen in hun leefomgeving. Zo vergroten we eigenaarschap en sluiten we beter aan bij hun behoeften.

Uitbreiden collectief aanbod

We breiden collectieve vormen van ondersteuning uit binnen zowel vrij toegankelijke als geïndiceerde voorzieningen en hanteren het uitgangspunt 'collectief, tenzij'. Collectieve ondersteuning is de norm; individuele ondersteuning wordt uitsluitend ingezet wanneer collectieve oplossingen aantoonbaar ontoereikend zijn. We ontwikkelen groepsgericht aanbod in de wijk, op school en in de vrije tijd en onderzoeken alternatieve vormen van ondersteuning, zoals e-health en overbruggingszorg, als volwaardig alternatief voor individuele ondersteuning waar dat passend is.

Inrichten Stevige Lokale Teams

We richten een Stevig Lokaal Team (SLT) op als centraal, herkenbaar en toegankelijk aanspreekpunt voor inwoners van 0-100 jaar met een ondersteuningsvraag. Het Stevig

Lokaal Team biedt integrale, domeinoverstijgende ondersteuning , waarbij het hele huishouden, alle relevante leefgebieden én veiligheid centraal staan.

Toevoegen van (specialistische) expertise aan Stevig Lokaal Team en onderwijs/kinderopvang

We brengen (specialistische) expertise naar plekken waar kinderen zijn, zoals school, kinderopvang en wijkvoorzieningen. Dit doen we bijvoorbeeld door het inzetten van 'Meedenkers, Meedoeners' en de ontwikkeling van Onderwijs Zorg Arrangementen (OZA's). Hierdoor kan ondersteuning eerder en collectiever plaatsvinden, zonder directe doorverwijzing naar specialistische voorzieningen. Dit voorkomt escalatie en houdt ondersteuning dichtbij het dagelijks leven.

Doorontwikkelen van gebiedsgericht samenwerken

We ontwikkelen het gebiedsknooppunt door tot het centrale aanmeldpunt voor alle jeugdhulpverwijzingen, waar we verwijzingen bundelen, prioriteren en gericht doorzetten. We organiseren dat hulpverleners structureel afstemmen met elkaar en met het gezin, zodat zij integraal samenwerken en één vast contactpersoon bieden. Deze samenwerking zorgt ervoor dat de juiste hulp bij de gezinnen terechtkomt die deze het hardst nodig hebben.

Nieuwbouw en renovatie van onderwijshuisvesting

We werken aan toekomstbestendige onderwijshuisvesting door de nieuwbouw van Vakcollege Thamen, de ontwikkeling van Kindcentrum Zijdelwaard en de renovatie van het scholencomplex Meerwijk voort te zetten. We voeren regie op de samenwerking en gezamenlijke visieontwikkeling binnen Kindcentrum Zijdelwaard. Daarnaast ondersteunen we de samenwerking tussen de scholen in Meerwijk om sterke en toekomstbestendige onderwijsvoorzieningen te realiseren, waarbij we ook inzetten op de realisatie van een buurtkamer als wijkvoorziening en ontmoetingsplek.

Intensiveren JOGG programma

Om te voorkomen dat de (mentale) gezondheid van onze jeugd steeds verder achteruit gaat, dient volop ingezet te worden op de werkwijze JOGG (Gezonde Jeugd, Gezonde Toekomst). Hierbij dienen de uitkomsten van de Gezonde Jeugd Monitor als belangrijk uitgangspunt. Hiermee wordt geïnvesteerd in een gezonde volgende generatie, met alle voordelen van dien.

1.5.2 Overzicht baten en lasten

Jeugd en onderwijs	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	16.158	16.417	16.243	15.383	15.286	15.284
Baten	1.145	956	779	1.054	979	979
Saldo baten en lasten	**-15.013**	**-15.461**	**-15.464**	**-14.329**	**-14.307**	**-14.305**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-15.013**	**-15.461**	**-15.464**	**-14.329**	**-14.307**	**-14.305**

Toelichting

De lasten zijn in 2027 € 0,17 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten voor de specifieke uitkering van het Rijk voor onderwijs-achterstandenbeleid (OAB) (ad. € 0,29 mln.) Tegenover deze lagere lasten staan grotendeels ook lagere inkomsten.
- Hogere lasten voor het traject inrichting Stevige Lokale Teams (ad. € 0,08 mln).
- Hogere doorbelasting van personeelslasten door verwachte CAO stijgingen (ad. € 0,03 mln.).
- Hogere lasten Lokaal Onderwijsbeleid (ad. € 0,05) door het inzetten van de inkomsten voor Onderwijshuisvestingsbudgetten Asielzoekers (OHBA) voor de gemeentelijke bijdrage aan de Internationale Taalklas (ITK).
- Per saldo lagere lasten Specialistische Jeugdhulp (ad. € 0,04 mln.) doordat in 2026 eenmalig extra middelen zijn opgenomen voor Jeugdhulp (ad. voordelig € 0,50 mln.) en in 2027 de budgetten voor Jeugdhulp conform het advies van de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG) regionaal met het indexerings-percentage voor Overheidsbijdrage in de Arbeidskostenontwikkeling (OVA) zijn verhoogd (ad. nadelig € 0,46 mln.).

De baten zijn in 2027 € 0,18 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten voor de specifieke uitkering van het Rijk voor onderwijs-achterstandenbeleid (OAB) (ad. € 0,30 mln.) Tegenover deze lagere inkomsten staan grotendeels ook lagere uitgaven.
- Hogere inkomsten vanuit de inkomsten voor OHBA (ad. € 0,12 mln.) welke deels binnen als lasten binnen dit deelprogramma zijn opgenomen voor het bieden van een ITK en anderzijds binnen vastgoed (programma Wonen en Werken) worden ingezet voor de realisatie van tijdelijke huisvesting voor de Internationale Taalklas.

1.6 Maatschappelijke ondersteuning, gezondheid, sport en cultuur

1.6.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners ervaren sociale steun en verbondenheid en hebben mogelijkheden om regie te voeren over hun eigen leven.
2. Inwoners krijgen waar nodig passende zorg en voorzieningen geboden die de kwaliteit van hun leven vergroot.
3. Inwoners voelen zich gezond en vitaal en kunnen meedoen via sport, cultuur en ontmoeting.
4. Inwoners kunnen goed leven op latere leeftijd en Uithoorn is voorbereid op de gevolgen van vergrijzing.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Bied mogelijkheden voor meedoen, ontwikkeling van talenten, ontspanning en plezier.
- Stimuleer samenredzaamheid, informele netwerken en kansrijke initiatieven van inwoners.
- Creëer een herkenbare toegang en tijdige ondersteuning bij welzijn en zorg, ook tijdens schaarste en wachttijden.
- Stimuleer positieve gezondheid, faciliteer gezond ouder worden en ga eenzaamheid tegen.
- Creëer een gedeeld beeld over de rol van gemeente, inwoner en gemeenschap binnen het brede sociaal domein en veiligheid.
- Stimuleer preventie en welzijn voor zorg, met extra aandacht voor mantelzorg.
- Benut zoveel mogelijk collectieve laagdrempelige voorzieningen en ontmoetingsplekken, dicht bij de inwoner.
- Versterk de sociale basis met aandacht voor inclusiviteit en kansengelijkheid.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Verschuiving van focus binnen welzijnswerk naar samenredzaamheid en versterken informele netwerken

Herontwerp en verleen de opdracht voor welzijn, met nadruk op samenredzaamheid en versterking van de informele sociale basis en ook de aansluiting op het stevig lokaal team en de visie op het sociaal domein.

Preventieve inzet cultuur en sport

Cultuur en sport hebben een sterk preventieve waarde in zich als het gaat om bijvoorbeeld gezondheid, welzijn en veiligheid. Daarom zetten we cultuur en sport meer en vaker preventief in en maken de verbinding met zorg en welzijn.

Ontwikkelen van visie op rollen, taken en verantwoordelijkheden van gemeente, inwoners en gemeenschap

Ontwikkel en implementeer de visie over het sociaal domein, bestaande uit de (in) formele sociale basis, samenredzaamheid, collectieve inzet, welzijn, ondersteuning en mantelzorg. Welke "rol" heeft de gemeente, inwoner en maatschappelijke partners. Dit gebeurt in een vorm soortgelijk aan een maatschappelijke agenda of routekaart en aanvulling op de manier van werken zoals beschreven in het koersplan.

Opstellen en uitvoeren IHP Sport en Bewegen

Een Integraal Huisvestingsplan (IHP) Sport en Bewegen helpt om op een samenhangende, toekomstgerichte manier beslissingen te nemen over

sportaccommodaties en beweegruimte, zowel binnen als buiten. Het opstellen en uitvoeren hiervan is van belang gezien de ruimte steeds meer onder druk komt te staan. Het biedt een strategische langetermijnvisie en planning en helpt bij het toekomstbestendig maken van sport- en beweegvoorzieningen.

Inrichten toegang tot welzijn en Stevig Lokaal Team

De toegang tot welzijn en ondersteuning via een Stevig Lokaal Team (SLT) is fysiek ingericht als centrale toegang, met: een herkenbaar en laagdrempelig toegangspunt voor inwoners, duidelijke triage en regie op hulpvragen goede samenwerking tussen lokale en regionale partners heldere afspraken over doorverwijzing en opschaling en eigen basishulpverlening monitoring op bereik, doorlooptijd en inwonerstevredenheid. Hierin nemen we de ontwikkelingen van de wijkpost mee.

Intensiveren verbinding tussen sociaal en fysiek domein

We versterken de samenhang tussen het sociaal en fysiek domein door structureel samen te werken en beide perspectieven vanaf de start te verbinden in gebiedsontwikkelingen. Daarbij zetten we in op een leefomgeving die uitnodigt tot ontmoeten, bewegen en meedoen. Programma's zoals BOSS laten zien hoe inzet van inwoners, wijkcentra en maatschappelijke partners bijdraagt aan het gebruik en de kwaliteit van de fysieke ruimte, en worden benut om deze werkwijze verder te ontwikkelen en te verbreden.

Inzetten op innovatieve, algemene en collectieve voorzieningen binnen de Wmo

Om ervoor te zorgen dat inwoners van Uithoorn ook op latere leeftijd goed kunnen blijven leven, moet de Wmo toegankelijk en toekomstbestendig blijven. We zetten in op innovatie, eigen regie en sterke sociale netwerken, zodat inwoners zo lang mogelijk zelfstandig mee kunnen doen. Tegelijk stimuleren we het gebruik van algemene en collectieve voorzieningen, zodat ondersteuning efficiënter, duurzaam en financieel houdbaar blijft.

Benutten van kansen om regionale voorzieningen voor maatschappelijke opvang en beschermd wonen binnen onze gemeente of regio te realiseren

Amsterdam is onze centrumgemeente voor maatschappelijke opvang en beschermd wonen binnen de regio Amsterdam-Amstelland. Veel voorzieningen zijn nog in Amsterdam geconcentreerd, terwijl het voor goede ondersteuning belangrijk is dat deze dichter bij inwoners beschikbaar zijn. Daarom werken we de komende jaren samen aan nieuw regionaal beleid en sturen we op een betere spreiding en bereikbaarheid van voorzieningen in de regio.

Uitbreiden van voorzieningen voor (economisch) daklozen

We realiseren meer voorzieningen (waaronder tijdelijke opvangplekken) voor economisch daklozen – vaak jonge inwoners zonder zware zorgvraag – zodat zij kunnen stabiliseren en verdere afglijding wordt voorkomen. Deze doelgroep valt nu buiten bestaande regelingen, waardoor bovenstaande aanvullende voorzieningen nodig zijn. Een van de voorzieningen die wij afgelopen jaren hebben gerealiseerd samen met de regio is de economisch daklozen aanpak.

Vormgeven en uitvoeren van het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA)

Het AZWA is bedoeld om de zorg in Nederland toegankelijk en betaalbaar te houden. Van gemeenten wordt gevraagd om samen met zorgpartners meer in te zetten op preventie en een sterke sociale basis, zodat ondersteuning eerder en dichter bij inwoners plaatsvindt. Voor de uitvoering ontvangen gemeenten in de periode 2027–2029 extra middelen.

In kaart brengen van de knelpunten en kansen van de vergrijzing binnen onze gemeente

Om de knelpunten en kansen van de vergrijzing goed in beeld te brengen, wordt een impactanalyse uitgevoerd die de gevolgen en kansen voor de gemeente, de gemeenschap en de inwoner zelf in kaart brengt.

1.6.2 Overzicht baten en lasten

Maatschappelijke ondersteuning, Sport en cultuur	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	17.856	18.877	17.873	16.705	15.434	15.477
Baten	4.359	4.218	585	729	529	529
Saldo baten en lasten	**-13.497**	**-14.659**	**-17.288**	**-15.976**	**-14.905**	**-14.948**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-13.497**	**-14.659**	**-17.288**	**-15.976**	**-14.905**	**-14.948**

Toelichting

De lasten zijn in 2027 € 1,00 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere bijdrage aan DUO+ (ad. € 0,02 mln.) binnen de uitvoeringstaak voor WMO doordat in 2026 eenmalig gelden beschikbaar zijn gesteld voor het wegwerken van wachtlijsten.
- Hogere doorbelasting van de DUO+ bijdrage (€ 0.03 mln.) als gevolg van de effecten die zijn opgenomen in de 2e voortgangsrapportage van DUO+.
- Hogere bijdrage aan Duo+ (ad. € 0,09 mln.) doordat in 2026 eenmalig extra middelen beschikbaar zijn gesteld voor implementatiekosten door de invoering van een nieuw normenkader voor Hulp bij het huishouden.
- Hogere lasten voor de Brede regeling combinatiefunctionaris (BRC) (ad. € 0,14 mln.), omdat deze vanaf 2027 niet meer binnen de specifieke uitkering (spuk) Gezond en Actief Leven Akkoord gelden (GALA) worden gedekt. Mogelijke dekking vanuit de toekomstige spuk Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) worden verwerkt zodra deze bekend zijn.
- Lagere lasten (ad. € 0,04 mln.) doordat in 2026 eenmalig extra gelden zijn opgenomen voor tijdelijke noodopvang van inwoners.
- Lagere lasten in het kader van de specifieke uitkering (spuk) GALA (ad. € 0,46 mln.). Tegenover deze lagere lasten staat ook voor eenzelfde bedrag aan lagere inkomsten. De mogelijke uitgaven en inkomsten als opvolging van de spuk GALA regeling (spuk AZWA) worden verwerkt zodra deze bekend zijn.
- Lagere lasten voor de Hotel- en accommodatieregeling (HAR) voor statushouders (ad. € 0,27 mln.). Dit betreft een eenmalige financiële vergoeding die gemeenten van het Rijk ontvangen. Met dit geld kunnen gemeenten tijdelijk onderdak (zoals in hotels, vakantieparken of doorstroomlocaties) en de benodigde begeleiding regelen voor statushouders.
- Hogere lasten aan de gemeenschappelijke regeling Openbare Gezondheidszorg Amsterdam-Amstelland (GR OGZ AA) door indexering (ad. € 0,04 mln.).
- Lagere inhuurkosten (ad. € 0,04 mln.) doordat in 2026 eenmalig budget beschikbaar is gesteld voor het Integraal Huisvestingsplan Sport en Bewegen.

- Hogere lasten Overheveling subsidie Schanskerk (€ 0,93 mln.). In de Najaarsrapportage is reeds opgenomen dat de grondlevering zal plaatsvinden in 2027. Daarom is het subsidiebudget en de bijbehorende dekking uit de rijksbijdrage impulsaanpak winkelgebieden overgeheveld naar 2027.
- Hogere personeelslasten doordat er meer inzet van personeel wordt toegerekend aan dit deelprogramma en doordat de functie van Regisseur Zorgtoeleiding niet meer uit een daarvoor eerder beschikbare subsidie gedekt kan worden (ad. € 0,14 mln.).
- Hogere lasten door indexering van subsidies en extra middelen die beschikbaar zijn gesteld bij de voorjaarsnota voor Sociaal beheer Buurtkamer de Kuyper (ad. € 0,07 mln.).
- Lagere lasten voor de specifieke uitkering (spuk) Integraal Zorgakkoord (IZA) (ad. € 0,15 mln.). Tegenover deze lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Lagere lasten voor de de specifieke uitkering (spuk) voor de realisatie van huisvesting voor asielopvang (ad. € 0,09 mln.). Tegenover deze lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Lagere lasten voor de opvang voor noodopvang Oekraine (ad. € 1,47 mln.). De noodopvang wordt bekostigd vanuit een vergoeding van het Rijk via een specifieke uitkering (spuk). De beschikking voor 2027 is nog niet bekend waardoor de inkomsten en uitgaven nog niet opgenomen zijn. Tegenover deze lagere lasten staan dan ook lagere inkomsten.
- Lagere lasten voor de uitvoeringskosten DUO+ met betrekking tot de afwikkeling van de Toeslagenaffaire (ad. € 0,26 mln.). Deze worden bekostigd vanuit een specifieke uitkering (spuk). De beschikking voor 2027 is nog niet bekend waardoor de inkomsten en uitgaven nog niet opgenomen zijn. Tegenover deze lagere lasten staan dan ook lagere inkomsten.
- Lagere lasten Cliëntondersteuning (ad.€ 0,05 mln.). Vanuit 2025 zijn er eenmalig uitgaven overgeheveld vanuit een subsidie van de Provincie Noord-Holland voor het versterken van lokale cliëntondersteuning om alle inwoners die hulp nodig hebben goede toegang te laten krijgen tot passende zorg. Tegenover deze lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Lagere lasten Taalklas (ad. € 0,14 mln.). In 2026 zijn vanuit de centrumgemeente Amsterdam financiële middelen beschikbaar gesteld om het taalonderwijs nog toegankelijker te maken voor inwoners. Tegenover deze lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Per saldo hogere lasten voor de WMO verstrekkingen (ad. € 0,51 mln.). De stijging bestaat uit een mix van indexering (ad. nadeel € 0,28 mln.), volumetoename (ad. nadeel € 0,14 mln.) en hogere tarieven door een kostprijsonderzoek (ad. nadeel € 0,18 mln.). Daarnaast is er verwachte besparing vanuit de invoering van een nieuw normenkader voor Hulp bij het huishouden en besparing op WMO vervoer (ad. voordeel € 0,09 mln.).
- Hogere lasten (ad. € 0,04 mln.) door diverse kleine verschillen.

De baten zijn in 2027 € 3,63 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere baten door geen of lagere inkomsten vanuit specifieke uitkeringen (spuks) en subsidies (ad. € 3,72 mln.) die ook staan toegelicht op de verschillen bij de lasten. Dit betreft spuk GALA (ad. € 0,46 mln.), spuk noodopvang Oekraïne (ad. € 1,98 mln.), spuk IZA (ad. € 0,15 mln.), spuk Toeslagenaffaire (ad. € 0,26 mln.), Provinciale subsidie Cliëntondersteuning (ad € 0,05 mln.), subsidie vanuit centrumgemeente Amsterdam voor Taalhuis (ad. € 0,14 mln.), Provinciale subsidie voor de realisatie asielopvang (ad. € 0,09 mln.) en een lagere vergoeding HAR-gelden (ad. € 0,59 mln.).
- Hogere baten door de overheveling van de Rijkssubsidie voor impulsgelden winkelgebied van 2026 naar 2027 (ad. € 0,09 mln.).

1.7 Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering

1.7.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners hebben de zekerheid dat zij in hun eerste levensbehoeften kunnen voorzien.
2. Inwoners ervaren minder financiële zorgen en een goede gezondheid waardoor hun kansen op (arbeids)participatie en duurzame bestaanszekerheid toenemen.
3. Inwoners nemen naar vermogen deel aan het arbeidsproces of andere vormen van participatie.
4. Inburgeraars zijn geïntegreerd in de samenleving.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Zet in op vroegsignalering en preventie.
- Verbind met woonvraagstukken, onderwijs, duurzaamheid en gezondheid.
- Versterk een mensgerichte, integrale en pro actieve benadering, waarbij er samen met inwoners gekeken wordt naar mogelijkheden.
- Voorkom en verminder financiële problemen op een duurzame manier, samen met partners en inwoners.
- Stimuleer en begeleiden naar werk of andere passende daginvulling met extra aandacht voor jongeren.
- Begeleid inburgeraars en zorg voor ondersteunende voorzieningen voor nieuwkomers.
- Realiseer adequate opvangvoorzieningen voor vluchtelingen, waar mogelijk in combinatie met (tijdelijke) woonvormen voor andere doelgroepen.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Vergroten bereik en toegankelijkheid (minima) regelingen

Inwoners weten dat en welke gemeentelijke inkomensondersteunende maatregelen er zijn, zodat het % van de beoogde doelgroep dat daadwerkelijk gebruik maakt van de inkomensondersteunende maatregelen stijgt. Diensten en producten worden zo ingericht dat iedereen ze kan begrijpen, gebruiken en ervan profiteren zonder fysieke, digitale of sociale belemmeringen.

Versterken netwerk en kennis armoede en schuldenproblematiek ketenpartners

Met ketenpartners o.a. uit jeugd, onderwijs en zorg inzetten op samenredzaamheid en een meer integrale (en kindgerichte) benadering in geval van armoede en/of schuldenproblematiek. Dit realiseren we o.a. door middel inzet op communicatie en het organiseren van trainingen en netwerkbijeenkomsten.

Actualiseren aanpak vroegsignalering van betalingsachterstanden

De implementatie van een nieuw signaleringssysteem maakt het mogelijk om de resultaten van de huidige aanpak beter te kunnen duiden. Op basis hiervan, gecombineerd met nieuwe landelijke inzichten, wordt de huidige aanpak geëvalueerd en geactualiseerd om de effectiviteit te verhogen en meer inwoners vroegtijdig te bereiken.

Opstellen aanpak ter voorkoming van terugval schuldhulpverlening en duurzaam financieel herstel

Aansluiting dienstverlening schuldhulpverlening bij landelijke ontwikkelingen en het opstellen van een uitvoeringsplan voor nazorg waarin de nadruk wordt gelegd op gedragsverandering om recidive te voorkomen.

Lokaal vertalen en implementeren Participatiewet in balans

De Participatiewet in balans is een pakket aan maatregelen die de komende jaren wordt ingevoerd. We vertalen deze wijzigingen naar lokaal beleid en zorgen voor een gefaseerde implementatie. De wet biedt meer ruimte voor maatwerk en een mensgerichte dienstverlening. Voor Duo+ vraagt dit, naast aanpassingen in processen en werkwijzen, om een verdere cultuurverandering waarbij de inwoner centraal staat.

Structureel maken en onderzoeken verbreding jongerenloket

We zetten de dienstverlening aan onze jongeren voort en geven deze een meer vaste plek binnen de organisatie. In het kader van de wet “van school naar werk” zetten we meer in op preventieve dienstverlening en de verbinding met onze partners.

Stimuleren van participatie inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt

We stimuleren de participatie van mensen met een bijstandsuitkering en een grote afstand tot de arbeidsmarkt. We ontwikkelen een visie en een werkwijze om deze inwoners naar vermogen te laten participeren in de samenleving.

Doorontwikkelen Regionaal Werkcentrum

In samenwerking met regio gemeenten starten we een regionaal werkcentrum. Dit werkcentrum is een fysieke locatie waar inwoners en werkgevers terecht kunnen voor vragen, advies en hulp naar werk. De dienstverlening komt tot stand door samenwerking met alle partners binnen onze arbeidsmarkt.

Opzetten monitoringsinstrument inburgering

Om effectief beleid te kunnen ontwikkelen op het gebied van inburgering en integratie willen we de ervaringen van inburgeraars structureel monitoren. We kijken hierbij niet alleen naar de ervaringen binnen de inburgering maar naar het bredere sociale perspectief. Hiervoor sluiten we aan bij een landelijk meetmodel.

Voorbereiden op landelijke beleidsontwikkelingen ontheemden Oekraïne

Nu de oorlog in Oekraïne langer duurt, werkt het Rijk aan een langetermijnbeleid, waarbij naast de inzet op terugkeer, vooral ook ingezet wordt op normalisering onder de veronderstelling dat een groot deel van de Oekraïense ontheemden de komende jaren nog in Nederland zal zijn. Het is op dit moment nog onduidelijk wat er concreet verwacht wordt van gemeenten; duidelijk is wel dat de wijzigingen veel zullen vragen van gemeenten op verschillende domeinen, waaronder huisvesting. Mede in dat kader wordt nu een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd om tijdelijke huisvesting te realiseren voor Oekraïense ontheemden, in combinatie met andere doelgroepen.

Verzorgen lokale inbedding asielopvanglocatie Wiegerbruinlaan

In het kader van de Spreidingswet heeft de gemeenteraad in november 2024 ingestemd met de realisatie van een asielopvanglocatie aan de Wiegerbruinlaan in Uithoorn voor maximaal 250 personen voor max. 15 jaar. In samenwerking met het COA en andere partners werken we hieraan, waarbij het COA verantwoordelijk is voor het realiseren van de locatie en de gemeente een faciliterende rol heeft. Zo werken we samen met het COA aan een veiligheidsplan en organiseren we een omwonendenoverleg. Ook wordt samen met relevante partijen gekeken naar de mogelijkheden voor dagbesteding en begeleiding naar werk voor de toekomstige bewoners.

1.7.2 Overzicht baten en lasten

Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	14.307	15.442	14.452	14.244	14.207	14.207
Baten	9.604	9.496	8.789	8.661	8.661	8.661
Saldo baten en lasten	**-4.703**	**-5.946**	**-5.663**	**-5.583**	**-5.546**	**-5.546**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-4.703**	**-5.946**	**-5.663**	**-5.583**	**-5.546**	**-5.546**

Toelichting

De lasten zijn in 2027 € 0,99 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten door eenmalige uitvoeringskosten DUO+ in 2026 in het kader van de Participatiewet in Balans (ad. € 0,04 mln.). De inzet is met name gericht op meer ruimte voor maatwerk, eenvoudigere regelgeving en aanvraagproces en een mensgerichte aanpak.
- Lagere lasten door eenmalig budget voor de inzet van jongerenloket in 2026 (ad. € 0,05 mln.).
- Lagere lasten door er overhevelingen van eenmalige budgetten vanuit 2025 naar 2026 met betrekking tot vroegsignalering en vroegsignalering betalingsachterstanden (ad. € 0,10 mln.).
- Lagere lasten (ad. € 0,02 mln.) door eenmalige gelden die in 2026 vanuit het gemeentefonds beschikbaar zijn gekomen vanuit het interdepartementaal onderzoek 'Problematische schulden'. De focus ligt op het verminderen van maatschappelijke kosten en het wegnemen van knelpunten in de samenwerking tussen overheidsinstanties en schuldhulpverleners.
- Lagere lasten voor reiskosten Inburgering die eenmalig in 2026 zijn opgenomen (ad. € 0,10 mln.).
- Lagere lasten voor Inburgering (ad. € € 0,36 mln.). De beschikking voor 2027 is nog niet bekend waardoor de inkomsten en uitgaven nog niet opgenomen zijn. Tegenover de lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Lagere lasten voor de verstrekkingen in het kader van de Toeslagenaffaire (ad. € 0,33 mln.). De beschikking voor 2027 is nog niet bekend waardoor de inkomsten en uitgaven nog niet opgenomen zijn. Tegenover de lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Hogere uitgaven (ad. € 0,07 mln.) voor de gemeenschappelijke regeling AM Match met betrekking tot de Wet sociale Werkvoorziening (WSW) en re-integratie. Deze ontstaat voornamelijk door een eenmalige teruggave in 2026 vanuit het rekeningresultaat 2025.
- Lagere DUO+ bijdrage doordat in 2026 hogere lasten toegerekend worden aan dit deelprogramma (ad € 0,06 mln.). Deze hebben met name betrekking op hogere kosten vanuit het budget organisatieontwikkeling DUO+.

De lasten zijn in 2027 € 0,71 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere baten door lagere inkomsten vanuit specifieke uitkeringen (spuks) (ad. € 0,71 mln.) die ook staan toegelicht op de verschillen bij de lasten. Dit betreft de spuk Toeslagenaffaire (ad. € 0,33 mln.) en de spuk Inburgering (ad. € 0,38 mln.).

1.8 Veiligheid

1.8.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Uithoorn is een aantrekkelijke gemeente waar inwoners en ondernemers veilig zijn en zich veilig voelen, ook achter de voordeur.
2. Inwoners en ondernemers werken samen met professionele partners om de veiligheid te vergroten.
3. De Uithoornse gemeenschap is voorbereid op verstoring van cruciale maatschappelijke processen.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Versterk de maatschappelijke weerbaarheid.
- De gemeente staat in verbinding met de maatschappij en reageert op (acute) veiligheidsvraagstukken.
- Vergroot de zichtbaarheid van veiligheidsaanpak, zowel op straat als in communicatie.
- Vergroot betrokkenheid inwoners en ondernemers bij veiligheidsproblematiek, mede door een integrale wijkgerichte aanpak.
- Stuur op een integrale aanpak binnen zorg en veiligheid, waarbij zorg en ondersteuning gelijkwaardig worden ingezet naast handhaving.
- Bevorder effectievere samenwerking tussen organisaties in domein van huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel geweld.
- Voorkomen en aanpakken van ondermijning in de zorgsector.
- Voorkomen en aanpakken van jeugdoverlast en (digitale) jeugdcriminaliteit.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Het gereedmaken van noodsteunpunten

Bij een verstoring van kritische maatschappelijke processen, zoals een stroomuitval of een overstroming, is het van belang om te kunnen beschikken over noodsteunpunten waar mensen terecht kunnen met (hulp)vragen en contact kunnen leggen met hulpdiensten in het geval de reguliere communicatielijnen zijn weggevallen.

Het verder ontwikkelen van de wijkgerichte aanpak zorg en veiligheid

De wijkgerichte aanpak zorg en veiligheid is al diverse jaren in beweging en zal ook de komende jaren worden doorontwikkeld. Hierbij wordt een combinatie gezocht tussen samenwerking in een wijknetwerk met inwoners en professionals en netwerken die zijn samengesteld rondom veiligheidsvraagstukken.

Het versterken van vroegsignalering in de aanpak radicalisering en extremisme

Om tijdig in te grijpen en te voorkomen bij radicalisering en extremisme is vroegsignalering cruciaal. Om de vroegsignalering te versterken wordt ingezet op het vergroten van de kennis van signalen van radicalisering en extremisme bij professionals en maatschappelijke partners.

Het intensiveren van de aanpak woonfraude

Intensivering van de aanpak van woonfraude is belangrijk om misbruik van woonruimte tegen te gaan, de leefbaarheid te verbeteren en eerlijke toegang tot woningen te waarborgen. Aanvullend wordt hiermee de aanpak van ondermijnende criminaliteit, welke vaak gepaard gaat met woonfraude, tegengegaan.

De aanpak van mensen met onbegrepen gedrag doorontwikkelen

Vanuit het ZonMw lokaal en regionaal project Grip op Onbegrip wordt gekeken naar een passend en compleet aanbod en een domeinoverstijgende samenwerking.

De inzet van ervaringsdeskundigen om ondersteuning meer te laten aansluiten bij de leefwereld van inwoners

De inzet van ervaringsdeskundigen bij o.a. jeugdoverlast, jeugdcriminaliteit en mensen met onbegrepen gedrag om de professionele inzet te versterken en beter aan te sluiten bij de leefwereld.

Het opstellen van een plan van aanpak tegen ouderenmishandeling

Een aanpak tegen ouderenmishandeling is belangrijk om kwetsbare ouderen te beschermen, misstanden tijdig te signaleren en hun veiligheid en welzijn te waarborgen.

Het project arbeidsuitbuiting Weerbare Sierteelt sector opzetten

De aanpak weerbare sierteelt sector is hoofdzakelijk gericht op de ondermijnende drugscriminaliteit. Om de scope van het programma te vergroten wordt het project arbeidsuitbuiting toegevoegd binnen het programma. Dit project is gericht op het opwerpen van barrières tegen arbeidsuitbuiting, om arbeiders in de sector te beschermen.

Aanpak zorgfraude formuleren

Om misbruik van voorzieningen en subsidies voor frauduleuze of criminele doeleinden te voorkomen wordt een integrale aanpak zorgfraude geformuleerd. Deze aanpak combineert de bestaande barrières en geeft focus op de meest kwetsbare onderdelen.

Afronden verdiepende analyse van de jeugdcriminaliteit

Vanwege toenemende en zorgwekkende jeugdcriminaliteit en -overlast in Uithoorn wordt een verdiepende, praktijkgerichte analyse uitgevoerd. Deze richt zich op jongeren in de aanpak en hun omgeving. Er wordt gekeken naar oorzaken van afglijden, effectiviteit van (bewezen) interventies en de toereikendheid van het huidige aanbod. Dit gebeurt samen met interne teams en ketenpartners en leidt tot concreet handelingsperspectief.

Het formeren van een aanpak digitale veiligheid

Digitale veiligheid kent vele aspecten, digitale criminaliteit (pinpasfraude online oplichting), cybercrime (hackers), cyber gevolgbestrijding (crisisbeheersing als gevolg van cybercrime),digitale veiligheid van de gemeentelijke organisatie en online aangejaagde maatschappelijke onrust. De aanpak van deze aspecten is onderdeel van het veiligheidsbeleid, maar kende nog geen plek waar deze gebundeld onder de aandacht werden gebracht. Met het formeren van een aanpak digitale veiligheid binnen het veiligheidsbeleid wordt dit gerealiseerd.

1.8.2 Overzicht baten en lasten

Veiligheid	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	4.122	4.985	4.699	4.586	4.581	4.581
Baten	257	386	184	84	84	84
Saldo baten en lasten	**-3.865**	**-4.600**	**-4.515**	**-4.502**	**-4.497**	**-4.497**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-3.865**	**-4.600**	**-4.515**	**-4.502**	**-4.497**	**-4.497**

Toelichting

De lasten zijn in 2027 € 0,29 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Hogere lasten voor structurele borging van de aanpak woonfraude (ad. € 0,06 mln.).
- Hogere lasten voor de inzet van een handhavingsjurist (ad. € 0,11 mln.).
- Hogere lasten door de indexering van bijdrages in de begrotingen van de gemeenschappelijke regelingen Veilig Thuis en Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland (ad. € 0,08 mln.).
- Lagere lasten voor de uitgaven die in 2026 zijn opgenomen voor de subsidie Doorontwikkeling vroegsignalering en zorgtoeleiding in Uithoorn (ad. € 0,12 mln.). Tegenover deze lagere lasten staan ook lagere inkomsten.
- Lager lasten Weerbaarheid en continuïteit (ad. € 0,26 mln.). In 2026 is eenmalig geld beschikbaar gesteld om de noodsteunpunten verder uit te breiden. Een noodsteunpunt is een plek waar mensen terechtkunnen als het crisis is. Bij langdurige stroomuitval of een andere noodsituatie kan iedereen daar terecht om de laatste informatie te horen, om apparaten op te laden via een aggregaat, om vermisten op te geven of voor drinkwater.
- Lagere lasten omdat in 2026 eenmalig geld beschikbaar is gesteld voor een verdiepende analyse in ontwikkelingen jeugdcriminaliteit (ad. € 0,04 mln.).
- Lagere lasten voor de uitgaven die in 2026 zijn opgenomen voor de subsidie om bij ondernemers hun weerbaarheid tegen arbeidsuitbuiting te vergroten (ad. € 0,12 mln.). Tegenover deze lagere lasten staan ook lagere inkomsten.

De baten zijn in 2027 € 0,20 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere baten voor de inkomsten die in 2026 zijn opgenomen voor de subsidie om bij ondernemers hun weerbaarheid tegen arbeidsuitbuiting te vergroten (ad. € 0,10 mln.). Tegenover deze lagere baten staan ook lagere lasten.
- Lagere baten voor de inkomsten die in 2026 zijn opgenomen voor de subsidie Doorontwikkeling vroegsignalering en zorgtoeleiding in Uithoorn (ad. € 0,10 mln.). Tegenover deze lagere baten staan ook lagere lasten.

Wonen en werken

2.1 Visie 48

2.2 Kaderstellende beleidsnotities 49

2.3 Verbonden partijen 49

2.4 Indicatoren 51

2.5 Groen, blauw en duurzaam omarmen 52

2.6 Gezond en veilig leven 55

2.7 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen 57

2.8 Veerkrachtig ondernemen 60

2.9 Sociaal en cultureel verbinden 61

2.10 Ontwikkelen van gebieden en locaties 62



Gemeente Uithoorn

2.1 Visie

Een duurzame, gezonde en veilige omgeving waarin het prettig wonen, werken, verplaatsen en verblijven is. Dat is de inzet van het programma Wonen & Werken. Dit programma-effect sluit aan op de Omgevingsvisie die eind 2022 is vastgesteld. Door nadrukkelijk de aansluiting tussen omgevingsvisie, CUP en de begroting te leggen, borgen we het integraal werken aan de doelen en opgaven uit de omgevingsvisie.

Als deelprogramma's zijn de vijf pijlers van de omgevingsvisie opgenomen:

- Groen, blauw en duurzaam omarmen
- Gezond en veilig leven (in de leefomgeving)
- Toekomst bestendig wonen en verplaatsen
- Veerkrachtig ondernemen
- Sociaal en cultureel verbinden (in de leefomgeving)

Daarnaast is een zesde, meer randvoorwaardelijk, deelprogramma opgenomen:

- Ontwikkeling van gebieden en locaties

2.2 Kaderstellende beleidsnotities

Voor het programma Wonen en Werken gelden de volgende beleidsnotities:

- Archeologiebeleid (2010)
- Beleid escortbedrijven (2013)
- Beleidsplan notitie Huisvesting tijdelijke arbeidsmigranten (2011)
- Beleidsplan Nieuwe woonruimteverdeling; 'Een sociale huurwoning zoeken verandert' (2021)
- Bouwgrondexploitatie (BGE) (jaarlijkse actualisatie, deze is niet openbaar)
- Bouwsteen werklocaties (2025)
- Detailhandelsvisie Uithoorn (2021)
- Gebiedsvisie Boterdijk - Vuurlinie (2013)
- Gebiedsvisie Dorpsstraat (2024)
- Gebiedsvisie Kernglastuinbouwgebied Uithoorn (2018)
- Gebiedsvisie Groene en recreatieve verbindingszone (2022)
- Gebiedsvisie Tussen Poelweg en Noorddammerweg (2018)
- Gebiedsvisie Ruilverkaveling de Kwakel (2018)
- Greenport Aalsmeer 'Ruimtelijke Visie Greenport Aalsmeer 2015-2025, sturen op kansen samenwerken in de opgaven (2015)
- Greenport Aalsmeer ‘Samenwerken aan een bloeiend perspectief, visie en strategie Greenport Aalsmeer 2030’ (2013)
- Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025 (2021)
- Horecavisie (2022)
- Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) (2020)
- Integraal Huisvestingsplan Onderwijs 2021-2036
- Masterplan Dorpscentrum 2010-2030 (2010)
- Mensen Samenbrengen, Strategische kaders evenementenbeleid Gemeente Uithoorn (2016)
- Mobiliteitsvisie 2040 (2022)
- Nota Grondbeleid Uithoorn 2025-2029 (2025)
- Nota Ruimtelijk-Economische Uitgangspunten bedrijventerrein Uithoorn 2016 (2016)
- Nota Vastgoed 2024-2028 (2023)
- Omgevingsvisie Uithoorn 2040 (2022)
- Ondernemen op locatie, Strategische uitgangspunten standplaatsenbeleid Gemeente Uithoorn 2020 (2021)
- Parkeervisie Uithoorn (2023)
- Programma Bewegen Ontmoeten Spelen en Sporten 2025 (BOSS) (2024)
- Programma Energietransitie (2023)
- Programma Circulaire Economie 2024-2028 (2024)
- Programma Klimaatadaptatie 2023-2028 (2023)
- Herijking RES 2024 Noord-Holland Zuid (2025)
- Strategie Schiphol ‘Minder vluchten, meer rust’
- Structuurvisie Uithoorn (geactualiseerd 2011, vervalt bij actualisatie Omgevingsvisie 2040)
- Uitvoeringsnota Ruimte voor Ruimte (2012)(vervalt na vaststelling Nota Ruimte voor landschap 2025)
- Visie Recreatie en Toerisme (2022)
- Water Rioleringsprogramma 2023-2027 (WRP) 2023
- Welstandsnota (2014)
- Woonzorgvisie Uithoorn 2024-2028 (2024)

2.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Duo+

- Gemeenschappelijke regeling Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied
- Gemeenschappelijke regeling Vervoerregio Amsterdam
- Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel (SPUK)
- Stedin Groep NV
- Inwest Regio BV (ROM Inwest BV)
- Cyclus NV

2.4 Indicatoren

Indicatoren Wonen & werken	Cat	2022	2023	2024	2025
Gezond en veilig leven					
% van het beheer van de openbare ruimte voldoet aan het in het KOR vastgestelde kwaliteitsniveau.			80%	80%	80%
Toekomstbestendig wonen en verplaatsen					
Woningbouw					
Aantal woningen in de harde en zachte plannen komende 10 jaar					2.032
Aantal woningen gerealiseerd in de afgelopen vijf jaar				211	120
Veerkrachtig ondernemen					
Leegstand					
% leegstand kantoren en bedrijven t.o.v. totaal vloeroppervlak		-	-	-	-
% leegstand winkels t.o.v. totaal vloeroppervlak (eens in de 3 jaar)		-	-	10%	-

Kengetallen Wonen & werken		2022	2023	2024	2025
Groen, blauw en duurzaam omarmen					
Afval					
De hoeveelheid huishoudelijk restafval per bewoner per jaar (2025: 75 kg per inwoner/jaar)	BBV	198	188	173	124
Energie					
CO2 uitstoot binnen de gemeente Uithoorn					
Aardgasgebruik in Uithoorn (particulier/woningbouwvereniging)		419	372	384	
Percentage bekende hernieuwbare elektriciteit	BBV	18,0%	19,7%	20,5%	
Toekomstbestendig wonen en verplaatsen					
Gemiddelde WOZ waarde woningen	BBV	€ 365	€ 427	€ 433	€ 454
Aantal huishoudens	BBV	13.505	13.747	13.809	14.077
Woningbouw					
Nieuwbouw	BBV	2,6	6,4	10,2	
Woonlasten					
Gemeentelijke woonlasten eenpersoonshuishouden	BBV	€ 907	€ 947	€ 1.021	€ 1.081
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishouden	BBV	€ 952	€ 992	€ 1.066	€ 1.116
Veerkrachtig ondernemen					
Het aantal ondernemingen in Uithoorn, uitgesplitst naar type					
Functiemenging	BBV	50,4%	50,7%	49,9%	50,5%
Vestigingen van bedrijven	BBV	142,9	152,1	161,0	166,0

Kengetallen Wonen & werken		2022	2023	2024	2025
Toenemende vergrijzing					
Demografische druk	BBV	70,1%	70,0%	70,4%	71,0%

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website:

https://www.waarstaatjegemeente.nl

2.5 Groen, blauw en duurzaam omarmen

2.5.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De gemeentelijke bedrijfsvoering en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossielonafhankelijk.
2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden.
3. De leefomgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuur-, recreatie- en belevingswaarde.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen.
- Maak energiegebruik slimmer en schoner door efficiënter om te gaan met energie en over te schakelen op duurzame energie– en warmtebronnen.
- Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit) – met specifieke aandacht voor ouderen en kwetsbare bewoners in de gemeente.
- Verduurzaam de gemeentelijke bedrijfsvoering.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Actualiseren grondstoffenbeleid

Het afgelopen grondstoffenbeleid 2020-2025 is geëvalueerd. De volgende stap is de actualisatie ervan. Dit grondstoffenbeleid moet de afvalinzameling en verwerking expliciet koppelen aan circulaire ambities.

Warmteprogramma en wijkuitvoeringsplannen

Als opvolger van de Transitievisie Warmte wordt de komende periode het Warmteprogramma opgesteld en vastgesteld. Het is een gebiedsgerichte analyse van warmte opties (zoals warmtenet, all–electric, hybride en restwarmte) per wijk. Vervolgens wordt de uitvoering geregeld in wijkuitvoeringsplannen.

Verzwaren elektriciteitsnet en realisatie warmtenet

De komende 10 tot 15 jaar wordt door Liander het elektriciteitsnet verzwaard. Door heel Uithoorn worden nieuwe ondergrondse stroomkabels gelegd en extra trafohuisjes gebouwd. Vanwege de grote omvang van dit project wordt voorgesteld hiertoe een projectleider in te huren. Naast de opgave rondom de netverzwaring liggen er vanuit de gemeente werkzaamheden in het kader van de warmtetransitie, waaronder de voorbereiding en uitwerking van een toekomstig warmtenet voor de glastuinbouw. Deze opgaven vragen om samenhangende sturing en extra projectcapaciteit.

Actualisatie gemeentelijk Water- en rioleringsprogramma

Het gemeentelijk water- en rioleringsplan (Wrp) wordt geactualiseerd, zodat het weer aansluit bij de actuele opgaven rond klimaatadaptatie, wateroverlast, droogte en een toekomstbestendige inrichting van de leefomgeving. Met deze actualisatie leggen we vast welke activiteiten en middelen nodig zijn om de komende jaren invulling te blijven geven aan onze wettelijke watertaken en beheeropgaven.

Opstellen uitvoeringsprogramma Strategische wateragenda

Na de vaststelling van strategische wateragenda is het in combinatie met de gebiedsprogramma's van belang deze te verwerken in een nieuw op te stellen uitvoeringsprogramma. Hierbij moet onder ander samen met de Omgevingsdienst en het Waterschap extra aandacht besteed worden aan lozingen kernglastuinbouwgebied in kader van Kaderrichtlijn Water

Implementatie Europese natuurherstelverordening

De komende jaren komt vanuit het Rijk een natuurherstelplan, de vertaling van de aanpak voor de Europese natuurherstelverordening. Deze moet in de gemeentes geïmplementeerd worden. Deze vergroeningsaanpak geeft vermindering van hittestress, verdroging en verbetering van biodiversiteit.

2.5.2 Overzicht baten en lasten

Groen, blauw en duurzaam omarmen	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	12.835	13.223	13.663	13.639	13.935	13.683
Baten	11.902	10.367	10.560	10.944	11.173	11.237
Saldo baten en lasten	**-932**	**-2.856**	**-3.103**	**-2.695**	**-2.762**	**-2.445**
Toevoegingen aan reserves	1.912	1.816	1.740	831	825	826
Onttrekkingen aan reserves	304	1.218	1.214	1.229	812	695
Saldo reserves	**-1.608**	**-598**	**-525**	**398**	**-14**	**-131**
Saldo	**-2.540**	**-3.454**	**-3.628**	**-2.297**	**-2.776**	**-2.577**

Toelichting

De baten zijn in 2027 € 0,19 miljoen hoger dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Hogere baten van de afvalstoffenheffing van € 0,27 mln. vanwege een hoger tarief 2027 als gevolg van o.a. indexeringen, hogere inzamelkosten, hogere toerekening personeel, overhead en BTW
- Lagere baten omdat er in 2026 subsidies van de provincie Noord-Holland zijn ontvangen (in totaal afgerond € 0,1 mln.) voor 'energiebesparingsprogramma woningen', 'Stimulering en toezicht energiebesparingen opwekking bij bedrijven' en 'Vliegwielprojecten zone 2 Vuurlijn'
- Hogere baten door diverse kleine verschillen van € 0,02 mln.

De lasten zijn in 2027 € 0,42 miljoen hoger dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Hogere lasten van € 0,16 mln. door stelposten voor sanerings- en rentekosten voor de projecten Schanspark (Kadernota 2026) en Wilhelminakade (Voorjaarsnota 2027)
- Hogere lasten binnen de budgetten van afval (€ 0,31 mln.) vanwege o.a. indexeringen, hogere inzamelkosten, afschrijvingslasten, hogere toerekening personeel, overhead en BTW
- Hogere lasten binnen de budgetten van riolering (€ 0,04 mln.) vanwege het opstellen van een nieuw rioleringsplan in 2027.
- Lagere lasten omdat er in 2026 nog uitgaven zijn begroot (€ 0,1 mln,) in het kader van de subsidies voor 'energiebesparingsprogramma woningen', 'Stimulering en toezicht energiebesparing en opwekking bij bedrijven' en 'Vliegwielprojecten zone 2 Vuurlijn'
- Hogere lasten groot onderhoud openbaar groen van € 0,29 miljoen
- Lagere lasten omdat er in 2026 nog uitgaven zijn begroot (€ 0,1 mln.) in het kader van de subsidie aanpak energiearmoede
- Lagere lasten van de doorbelasting van de Duo+ bijdrage naar de taakvelden binnen dit deelprogramma (€ 0,08 mln.)
- Lagere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,1 miljoen

Toevoegingen aan reserves

Er is sprake van een lagere toevoeging aan de reserves van per saldo (€ 0,08 miljoen) omdat er in 2026 nog een toevoeging heeft plaatsgevonden aan de reserve reiniging (€ 0,12 miljoen) en een hogere toevoeging aan de reserve riolering (€ 0,03 miljoen) en reserve duurzaamheid (€ 0,01 miljoen)

Onttrekkingen aan reserves

Er is geen verschil bij de onttrekkingen aan de reserves, echter er zijn 3 mutaties die per saldo tegen elkaar weg vallen. Er is sprake van een lagere onttrekking aan de reserve reiniging van € 0,18 mln. In 2026 is er namelijk € 0,44 mln. onttrokken en in 2027 een bedrag van € 0,26 mln. ter egalisatie van de afvalstoffenheffing. Daarnaast is er een bedrag (€ 0,11 mln.) onttrokken aan de reserve duurzaamheid vanwege de dekking van de lasten van een tijdelijke formatieplaats binnen duurzaamheid (zie ook lasten deelprogramma gezond en veilig leven) en een hogere onttrekking aan de reserve riolering (€ 0,07 mln.)

2.6 Gezond en veilig leven

2.6.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig.
2. Inwoners bewegen, verblijven en ontmoeten elkaar in de leefomgeving.
3. Inwoners leven in een gezonde leefomgeving die hun gezondheid beschermt en versterkt.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Zorg voor een schone en veilige leefomgeving en betrek hierbij inwoners.
- Verbeter mogelijkheden om prettig te verblijven en recreëren en stimuleer bewegen en ontmoeten in de leefomgeving.
- Neem de effecten op gezondheid mee bij het inrichten van de leefomgeving.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Het programma BOSS (Bewegen, Ontmoeten, Spelen en Sporten) uitvoeren

Bij het inrichten van de BOSS-plekken worden de behoeften van zowel jong als oud(er) meegenomen, vanuit het programma Bewegen, Ontmoeten, Spelen en Sporten (BOSS). Met het uitvoeringsplan BOSS worden de concrete projecten qua planning en kosten beschreven, welke na vaststelling tot uitvoer kunnen worden gebracht.

Doorontwikkelen IBOR naar integrale gebiedsgericht programmering openbare ruimte

Samen met Duo+ en Ouder-Amstel is de scope en aanpak vastgesteld voor de doorontwikkeling van het IBOR (Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte). In 2027 wordt dit verder uitgewerkt tot een integraal monitorings- en programmeringsproces voor de openbare ruimte, dat wordt opgenomen in het integraal beheerplan. Er ontstaat meer inzicht in de staat van de openbare ruimte en wat de juiste keuzes zijn in het beheer en onderhoud ervan, waardoor onderhoudsbudgetten efficiënter ingezet worden.

Ontwikkelen en uitwerken Masterplan Thamerdal

Begin 2027 wordt het Masterplan Thamerdal afgerond, waarna verdere uitwerking plaatsvindt in een definitief ontwerp en uitvoeringsplan. De vijf versnellingslocaties voor woningbouw zijn onderdeel van het Masterplan. Hiervoor worden, parallel aan het afronden van het Masterplan, in samenwerking met de initiatiefnemers ruimtelijke uitgangspunten opgesteld. Daarna gaan de initiatiefnemers zelf verder met het definitieve ontwerp en de ontwikkeling.

2.6.2 Overzicht baten en lasten

Gezond en veilig leven	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	4.385	5.071	5.718	6.704	7.242	5.580
Baten	441	617	550	519	518	517
Saldo baten en lasten	**-3.944**	**-4.453**	**-5.168**	**-6.185**	**-6.724**	**-5.063**
Toevoegingen aan reserves	1.285	1.277	1.277	1.277	1.277	1.277
Onttrekkingen aan reserves	965	973	1.524	2.064	2.635	502
Saldo reserves	**-321**	**-304**	**247**	**787**	**1.358**	**-775**
Saldo	**-4.264**	**-4.758**	**-4.921**	**-5.399**	**-5.367**	**-5.839**

Toelichting

Het verschil aan baten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

De lasten zijn in 2027 € 0,65 miljoen hoger dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Hogere lasten van € 0,15 mln. binnen het taakveld milieubeheer vanwege een hogere doorbelasting (€ 0,04 mln.) en de uitbreiding van een tijdelijke formatieplaats op duurzaamheid voor de jaren 2027-2029 (€ 0,11 mln.) Overigens worden de lasten van deze formatieplaats gedekt uit de middelen die worden verkregen van het Rijk en zijn toegevoegd aan de reserve duurzaamheid.
- Hogere lasten groot onderhoud wegen van € 0,35 mln.
- Lagere lasten groot onderhoud civiele kunstwerken van € 0,09 mln.
- Hogere lasten van € 0,24 mln. vanwege een teruggave in 2026 van elektriciteitskosten door de leverancier in verband met een onjuiste vastrechtberekening voor openbare verlichting
- Lagere lasten van € 0,09 mln. door het stoppen met de dynamische reizigers informatiesystemen (DRIS), behalve op het busstation. Dit betreft een van de 'groene voorstellen' in het kader van Sterk voor de Toekomst. De lagere kosten betreffen verwijderingskosten (€ 0,06 mln. eenmalig) en kosten van onderhoud en elektra (€ 0,03 mln. structureel)
- Hogere lasten door diverse kleine(re) verschillen van € 0,09 mln.

Toevoegingen aan reserves

Er is geen verschil bij de toevoegingen aan reserves.

Onttrekkingen aan reserves

In 2027 is de onttrekking aan de reserve groot onderhoud openbare ruimte € 0,55 miljoen hoger dan in 2026 als gevolg van de (per saldo) hogere uitgaven voor groot onderhoud aan de openbare ruimte. Het betreft het totaalsaldo van de mutaties van de assets wegen, civiele kunstwerken en groen. De uitgaven van het laatstgenoemde asset staat verantwoord op het deelprogramma “Groen, blauw en duurzaam omarmen.”

2.7 Toekomstbestendig wonen en verplaatsen

2.7.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Mensen met lokale binding hebben de mogelijkheid te wonen in de gemeente.
2. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Verminder de lokale druk op de woningmarkt en zorg voor een grotere woningvoorraad.
- Verbeter de aansluiting van de woningvoorraad op de vraag en ontwikkeling van verschillende doelgroepen uit de Uithoornse samenleving.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Afwegingskader zettingsvraagstukken

Een op te stellen afwegingskader helpt om te besluiten welke materialen, zoals glasschuim of zand, kunnen worden toegepast bij het oplossen van zettingsproblemen van het maaiveld. Onderdelen van dit kader zijn een inventarisatie van de gebieden die het betreft, mogelijke risico's en de kosten.

Extra woningen

De gemeente gaat de komende jaren extra inspanningen leveren om de woningbouwproductie te vergroten, als uitvloeisel van de door de gemeenteraad vastgestelde Woonzorgvisie 2024-2028. Daarbij valt te denken aan het versnellen van besluitvormingsprocedures, aan het in beeld brengen van potentiële woningbouwlocaties, aan nieuwe bouwconcepten of aan het beter benutten van beschikbare ruimte.

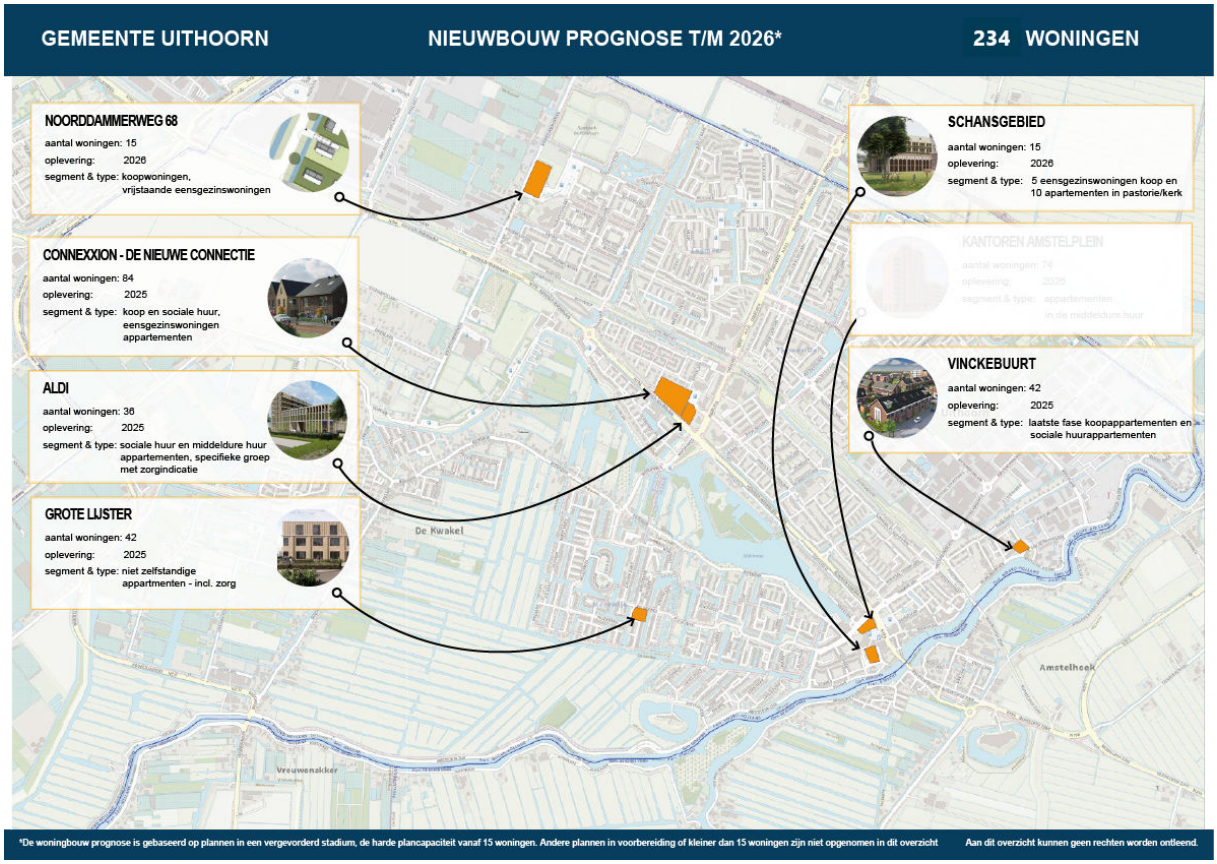
Huisvestingsverordening aanpassen

Naar aanleiding van de Wet Regie Volkshuisvesting dient de huisvestingsverordening voor 1 januari 2028 aangepast te worden. De wet brengt namelijk wijzigingen in de Huisvestingswet 2014 met zich mee, onder meer rondom de woonruimteverdeling en urgentieverlening

Projecten mobiliteitsvisie

In 2022 is de Mobiliteitsvisie 2040 door de raad vastgesteld. De mobiliteitsvisie bevat een uitvoeringsprogramma met projecten en uitwerkingsopgaven. Een aantal daarvan is al uitgevoerd, een aantal andere komt deze collegeperiode tot stand.

Overzicht realisatie woningbouwprojecten 2025/2026



2.7.2 Overzicht baten en lasten

Toekomst bestendig wonen en verplaatsen	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	4.172	4.376	5.666	4.410	4.092	4.086
Baten	296	3	3	153	153	153
Saldo baten en lasten	**-3.876**	**-4.373**	**-5.663**	**-4.257**	**-3.939**	**-3.933**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-3.876**	**-4.373**	**-5.663**	**-4.257**	**-3.939**	**-3.933**

Toelichting

Het verschil aan baten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

De lasten zijn in 2027 € 1,29 miljoen hoger dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Hogere lasten van € 1,14 mln. omdat in de raming 2027 onder andere budgetten zijn opgenomen voor : herinrichting Sportlaan (€ 0,16 mln.), saneringskosten Amstelplein (€ 0,73 mln.), saneringskosten Wilhelminakade (€ 0,25 mln.) en sloopkosten brug Heijermanslaan (€ 0,05 mln.)

- Hogere lasten van € 0,1 mln. door de afboeking van de restant boekwaarde van de inrichting van de oversteek tussen de pleinen in het dorpscentrum Uithoorn in 2021/2022. Dit als gevolg van de uitvoering van de herinrichting van de pleinen in het dorpscentrum Uithoorn
- Hogere afschrijvingslasten van € 0,1 mln. vanwege de afronding van de aanleg van het parkeerterrein gemeentehuis en van de verkeersregelinstallaties aan de Koningin Maximalaan
- Lagere lasten door diverse kleine(re) verschillen van € 0,05 mln.

2.8 Veerkrachtig ondernemen

2.8.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking.
2. De sierteeltsector is toekomstgericht en levensvatbaar.
3. Voor de inwoners zijn er voldoende voorzieningen, waaronder horeca, detailhandel en recreatieve voorzieningen.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Versterk het vestigingsklimaat.
- Intensiveer de samenwerking tussen en met ondernemers op thema's als arbeidsmarkt, aanbod, duurzaamheid en de inrichting van bedrijventerreinen.
- Houd het dorpscentrum toekomstbestendig en bruisend.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Vervolgproject Tussen Poelweg en Noorddammerweg (TPN)

Op het bedrijventerrein Tussen Poelweg en Noorddammerweg is een Bouwsteen TPN opgesteld, het omgevingsplan aangepast en wordt gewerkt aan de uitvoering daarvan, in samenwerking met eigenaren en ondernemers.

Dorpscentrum

Op basis van het Masterplan Dorpscentrum (van Thamerkerk tot Schanskerk) wordt het centrum van Uithoorn getransformeerd naar een vitaal, groen, bereikbaar en economisch sterk gebied. Binnen het Programma Dorpscentrum wordt uitvoering gegeven aan onder andere de gebiedsvisie Dorpsstraat en de Omgevingsvisie met concrete initiatieven van inwoners, ondernemers en ontwikkelaars.

2.8.2 Overzicht baten en lasten

Veerkrachtig ondernemen	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	611	678	704	744	768	778
Baten	16	22	22	22	22	22
Saldo baten en lasten	**-595**	**-656**	**-682**	**-723**	**-746**	**-756**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-595**	**-656**	**-682**	**-723**	**-746**	**-756**

Toelichting

Het verschil aan baten en lasten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

2.9 Sociaal en cultureel verbinden

2.9.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Kwetsbare doelgroepen kunnen gebruik maken van de ruimtelijke voorzieningen.
2. De identiteit en historie van de gebieden komen terug in de inrichting.
3. Gemeentelijk vastgoed ondersteunt de maatschappelijke doelstellingen.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Houd rekening met kwetsbare doelgroepen bij het realiseren en beheren van de openbare ruimte, maatschappelijk vastgoed en woningbouw.
- Zet het maatschappelijk vastgoed in om verschillende maatschappelijke functies elkaar te laten versterken.
- Benut de onderscheidende kwaliteiten van Uithoorn en houd rekening met culturele en historische eigenschappen.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Huisvesting Oekraïners gekoppeld aan huisvestingsvraagstukken

Er is een onderzoek gestart naar de toekomstige huisvestingsopgave voor de Oekraïense vluchtelingen. In dit onderzoek wordt deze opgave gecombineerd met de huisvestingsvraagstukken uit de Woonzorgvisie en de huisvestingsverordening. Dekking voor vluchtelingenopvang kan worden gevonden via subsidies.

Gemeentewerf

In 2027 wordt een onderzoek opgeleverd naar de technische staat van de gemeentewerf. Daarbij worden zowel de minimaal noodzakelijke maatregelen als toekomstbestendige oplossingen, inclusief benodigde functionaliteiten en bijbehorende kostenramingen, in kaart gebracht.

2.9.2 Overzicht baten en lasten

Sociaal en cultureel verbinden	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	6.840	7.740	6.859	7.148	8.875	9.093
Baten	2.621	1.819	1.854	2.108	2.209	2.193
Saldo baten en lasten	**-4.219**	**-5.921**	**-5.005**	**-5.040**	**-6.666**	**-6.900**
Toevoegingen aan reserves	135	-	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	962	-	-	-	-
Saldo reserves	**-135**	**962**	**-**	**-**	**-**	**-**
Saldo	**-4.354**	**-4.959**	**-5.005**	**-5.040**	**-6.666**	**-6.900**

Toelichting

Het verschil aan baten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

De lasten zijn in 2027 € 0,88 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten van € 1,18 mln. door het afboeken van de gemaakte kosten voor het voorlopig ontwerp voor de nieuwbouw van het vakcollege Thamen in 2026. Dit voorlopig ontwerp is stopgezet en het college heeft na overleg met het schoolbestuur besloten om nieuwe stedenbouwkundige modellen uit te werken. Omdat dit voorlopig ontwerp niet tot uitvoering komt, kunnen de kosten die daarmee samenhangen niet als investeringskosten worden aangemerkt en worden deze afgeboekt.
- Hogere lasten van € 0,32 mln. door de kosten voor tijdelijke huisvesting in verband met de nieuwbouw van een kindcentrum in Zijdelwaard.
- Hogere lasten door diverse kleine(re) verschillen van € 0,03 mln.

Toevoegingen aan reserves

Er is geen verschil bij de toevoegingen aan reserves.

Onttrekkingen aan reserves

De onttrekkingen aan reserves zijn in 2027 € 0,96 mln. lager dan in 2026. Omdat vanaf 2026 de lasten van groot onderhoud aan gemeentelijke gebouwen structureel zijn geëgaliseerd door het instellen van een voorziening, kan het aanwezige saldo in de reserves vrijvallen.

2.10 Ontwikkelen van gebieden en locaties

2.10.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten.
2. Het wordt snel duidelijk of ruimtelijke initiatieven zo kansrijk zijn dat ze gefaciliteerd kunnen worden.
3. De schaarse ruimte wordt effectief benut.
4. Besluitvorming over projecten vindt plaats op basis van integrale afweging van maatschappelijke effecten.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Omarm initiatieven met de ja, mits-houding.
- De gemeente komt proactief met ontwikkelkansen.
- Binnen de bebouwde kom is door verdichting sprake van slim ruimtegebruik.
- Ruimtelijke initiatiefnemers wordt snel helder gemaakt waar hun ruimtelijke plannen aan moeten voldoen.
- Verbeter de samenwerking tussen samenleving en overheid.
- De gemeentelijke organisatie speelt adequaat in op de ruimtelijke vragen vanuit de samenleving.
- Bij complexe ruimtelijke gebiedsontwikkelingsprojecten beoordelen we voortaan wat de optimale aansturingsvorm is
- De balans wordt gezocht tussen het combineren van beleidsambities enerzijds en het behoud van uitvoeringskracht anderzijds.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Versterken projectmatig werken

We verbeteren onze manier van werken door de versterking van projectmatig werken, capaciteitsplanning en portfoliomanagement verder te ontwikkelen. Zo kunnen we projecten beter sturen, keuzes tijdig maken en de gewenste maatschappelijke effecten effectiever bereiken.

Versterken proces ruimtelijke initiatieven

Het proces voor ruimtelijke initiatieven wordt versterkt, zodat inwoners en ondernemers sneller duidelijkheid krijgen over de haalbaarheid van hun plannen. Daarbij wordt onderzocht hoe aanvragen en initiatieven eenvoudiger en beter digitaal kunnen worden ingediend. In 2027 wordt onderzoek opgeleverd met voorstellen die bijdragen aan een snelle, zorgvuldige en klantvriendelijke dienstverlening.

Amstelzone

De gemeente werkt samen met de provincie Noord-Holland en twee ministeries aan een goede toekomstvisie voor dit gebied. Dit vergt onderzoek naar de financiële haalbaarheid voor de verwachte grootschalige bodemsanering. Vanwege de omvang en risico’s van het project zijn aanvullend onderzoek, verdere uitwerking en breed draagvlak bij alle betrokken partijen noodzakelijk. Voor deze werkzaamheden wordt subsidie aangevraagd bij de provincie Noord-Holland. In 2027 worden eerder gemaakte afspraken verder uitgewerkt.

Nota kostenverhaal

Gemeenten zijn verplicht om bij ruimtelijke ontwikkelingen de gemaakte openbare kosten te verhalen op initiatiefnemers. Om dit proces transparant en gestroomlijnd te laten verlopen, stelt de gemeente een officiële nota kostenverhaal vast. Dit document biedt direct vanaf de start van een project juridische en financiële duidelijkheid voor zowel projectteams als marktpartijen, wat zorgt voor snellere procedures en minder financiële risico's.

Leisureterrein

Het leisureterrein in de Legmeer heeft nog geen definitieve bestemming. In 2027 wordt het onderzoek afgerond naar de mogelijke invulling. Er is nog geen zicht op de mogelijke financiële gevolgen van de voorgestelde invulling. Dekking kan mogelijk gevonden worden via de verkoop van grond.

Project	Deelproject	Fase
Infrastructuur Centrum	*a. Groene verkeersstructuur*	Nazorgfase
	b. Herinrichting Kon. Maximalaan tussen twee rotondes	Definitiefase
Herinrichting Openbare Ruimte centrum		Ontwerpfase
Dorpsstraat	*Opstellen uitvoeringsagenda*	Definitiefase
Amstelplein	*a. Upgrade Winkelcentrum Syntrus*	Nazorgfase
	b. Herontwikkeling Kantoren	Ontwerpfase
Irenelocatie	*a. Ontwikkeling grondgebonden woningen*	Voorbereidings-fase
	b. Ontwikkeling Supermarkt Locatie	Definitiefase
	c. Ontwikkeling Parkeervoorziening	Voorbereidings-fase
Schansgebied	*a. Ontwikkeling 5 vrijstaande woningen*	Ontwerpfase
	b. Herontwikkeling Schanskerk en Pastorie	Ontwerpfase
	c. Schanspark	Ontwerpfase
ING Strip		Ontwerpfase
Herinrichting parkeerplaats Gemeentehuis en Korte Boterdijk		Realisatiefase

Overzicht gebiedsontwikkelingen

Project	Deelproject	Fase
Centrum de Kwakel	*a. Herinrichting Openbare Ruimte*	Realisatiefase
	b. Ontwikkeling Supermarktlocatie	Realisatiefase
	c. Verduurzaming Dorpshuis de Kwakel	Realisatiefase
Kootpark-Oost	*a. Ontwikkeling Connexxion terrein*	Realisatiefase
	b. Ontwikkeling Aldi Supermarkt	Realisatiefase
	c. Sportlaan	Ontwerpfase
	d. zwembadlocatie	Initiatieffase
Voormalige WAPO - Thamenhof		Nazorgfase
Vakcollege Thamen (school en gymzaal)		Ontwerpfase
Woningen en park Locatieontwikkeling Thamen		Definitiefase
Nieuwbouw Vuurvogel		Definitiefase
Woningbouwdeel Vuurvogel / Buurtnest		Initiatieffase
Amstelzone		Definitiefase
Verbouwing Buurtnest t.b.v. basisschool de Vuurvogel		Definitiefase
Bedrijventerrein tussen Poelweg en Noorddammerweg		Definitiefase

Project	Deelproject	Fase
Duurzaamheidspark Noorder-Legmeerpolder		Definitiefase
Lineair Park en Landgoed Legmeer Noorder-Legmeerpolder		Initiatieffase
Ontwikkelplan Thamerdal		Definitiefase
Christinalaan		Realisatiefase
Plesmanlaan / Tromplaan		Initiatieffase
Beatrixlaan		Realisatiefase
Herinrichting Kon. Wilhelminakade en Thamerkerk		Ontwerpfase
Wilhelminakade 5-11		Definitiefase
Heijermanslaan		Ontwerpfase
J. Enschedeweg 160-180 (voormalige Plux)		Initiatieffase
Vinckebuurt		Realisatiefase
Huisvesting Arbeidsmigranten Dwarsweg		Ontwerpfase
Legmeerplein		Definitiefase
Legmeerwest 4 ,5, 6		Nazorgfase
Drechtdijk 125 - Drechthoeve		Initiatieffase
Noorddammerweg 68		Initiatieffase
Koningin Julianalaan 18		Ontwerpfase
Boterdijk 67		Definitiefase
Thamerweg 11-19		Ontwerpfase
De Grote Lijster		Realisatiefase
Scouting Libellebos		Definitiefase
Legmeerbos		Nazorgfase
Thamerweg 64		Realisatiefase
Drechtdijk 81		Initiatieffase
Klimaatsysteem Brede School		Nazorgfase
Vliegwielprojecten GRZ		Definitiefase
Jachthaven fase 2		Ontwerpfase

2.10.2 Overzicht baten en lasten

Ontwikkelen van gebieden en locaties	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	4.672	5.960	2.506	1.957	1.748	1.749
Baten	1.886	4.476	1.455	922	908	909
Saldo baten en lasten	**-2.786**	**-1.484**	**-1.052**	**-1.035**	**-840**	**-840**
Toevoegingen aan reserves	253	93	194	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	268	87	30	-	-	-
Saldo reserves	**15**	**-6**	**-164**	**-**	**-**	**-**
Saldo	**-2.771**	**-1.490**	**-1.216**	**-1.035**	**-840**	**-840**

In het programma ontwikkelen van gebieden en locaties zijn ook de grondexploitaties opgenomen. Voor de helderheid worden in onderstaand overzicht de grondexploitaties separaat weergegeven.

Omschrijving	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Grondexploitaties						
Lasten	2.878	3.191	849	459	451	452
Baten	1.336	2.829	590	57	43	44
Saldo baten en lasten	**-1.542**	**-362**	**-259**	**-402**	**-408**	**-408**
Toevoegingen aan reserves	253	93	194	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	268	87	30	-	-	-
Saldo reserves	**15**	**-6**	**-164**	**-**	**-**	**-**
Grondexploitaties	**-1.527**	**-367**	**-424**	**-402**	**-408**	**-408**
Ontwikkelen van gebieden en locaties						
Baten	551	1.647	865	865	865	865
Lasten	1.794	2.770	1.657	1.498	1.297	1.297
Saldo baten en lasten	**-1.244**	**-1.123**	**-792**	**-633**	**-432**	**-432**
Onttrekkingen aan reserves						
Toevoegingen aan reserves						
Saldo reserves						
Ontwikkelen van gebieden en locaties	**-1.244**	**-1.123**	**-792**	**-633**	**-432**	**-432**
Saldo	**-2.771**	**-1.490**	**-1.216**	**-1.035**	**-840**	**-840**

Toelichting

De baten zijn in 2027 € 3,02 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt veroorzaakt door:

- Lagere baten leges omgevingsvergunningen van € 0,6 mln. omdat er in 2027 minder leges omgevingsvergunningen wordt verwacht
- Lagere baten uit subsidies van € 0,18 mln. door de toekenning van een subsidie voor 2026 voor het project transformatie Amstelzone
- Lagere baten samenhangend met grondexploitaties ad € 2,24 mln.

De lasten zijn in 2027 € 3,45 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten van € 0,3 mln. omdat er in 2026 een restantbudget van € 0,15 mln. is overgeheveld van 2025 naar 2026. Daarnaast was in 2026 het transitiebudget Omgevingswet verhoogd (€ 0,15 mln.)
- Lagere lasten van € 0,42 mln. omdat in 2026 een budget is opgenomen voor het opstellen van een integraal ontwikkelplan voor de wijk Thamerdal
- Lagere lasten van € 0,22 mln. omdat in 2027 een lager budget (€ 0,15 mln.) is opgenomen voor de definitiefase voor de transformatie van de Amstelzone dan in 2026 (€ 0,37 mln.)
- Lagere lasten van totaal € 0,05 mln. door het opnemen van budgetten voor tijdelijke inzet in 2026. Het betreft inzet van een informatieanalist Rx. Mission en juridische overbrugging.
- Lagere lasten samenhangend met grondexploitaties ad € 2,36 mln.
- Lagere lasten van € 0,07 mln. omdat in 2026 een budget is opgenomen voor de uitvoeringsagenda visie Dorpsstraat
- Lagere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,03 mln.

Toevoegingen aan reserves

De begrote toevoeging van aan de reserve grondexploitaties is in 2027 € 0,1 mln. hoger door hogere winstnemingen bij gemeentelijke grondexploitaties in 2027 ten opzichte van 2026.

Onttrekkingen aan reserves

Het verschil aan onttrekkingen aan reserves is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Organiseren

3.1	Visie	69
3.2	Kaderstellende beleidsnotities	69
3.3	Verbonden partijen	69
3.4	Indicatoren	70
3.5	Bestuur & Overhead	71
3.6	Dienstverlening	75
3.7	Financiën	77



Gemeente Uithoorn

3.1 Visie

De gemeente wordt ervaren als effectief en verbindend

Een effectieve gemeente is noodzakelijk om de overkoepelende ambitie van deze programmabegroting waar te maken. Die ambitie kan de gemeente alleen waarmaken in goede samenwerking met de inwoners en organisaties waarmee zij samenwerkt. Daarom willen we met dit programma werken aan een effectieve gemeentelijke organisatie die in verbinding staat met de samenleving. Dit doen we in de deelprogramma's: Bestuur en Overhead, Dienstverlening en Financiën. Deze drie taakvelden dragen op verschillende manieren bij aan de effectiviteit van de gemeente en de gewenste verbondenheid met de samenleving. Dit is noodzakelijk om de gewenste maatschappelijke effecten binnen de twee andere programma's te realiseren.

3.2 Kaderstellende beleidsnotities

Voor het programma Organiseren gelden de volgende beleidsnotities:

- Budgethoudersregeling
- Bestuurskrachtonderzoek
- Coalitieakkoord
- College- uitvoeringsprogramma (CUP)
- Communicatievisie (2021)vth
- Controle verordening (2024)
- Controleprotocol (2025)
- Dienstverleningsvisie (2019)
- Financiële verordening (2024)
- Inkoop- en aanbestedingsbeleid
- Invorderingsleidraad
- Normenkader (2025)
- Nota Activabeleid (2019)
- Nota Financieel gezond (2021)
- Nota Lokale heffingen
- Nota Reserves en voorzieningen (2025)
- Nota Verbonden partijen (2024)
- Ontwikkelagenda Participatie (2021)
- Representatiebeleid Uithoorn 2020
- Strategische visie Uithoorn 2030
- Treasurystatuut

3.3 Verbonden partijen

- Gemeenschappelijke regeling Amstelland- en Meerlandenoverleg
- Gemeenschappelijke regeling Duo+
- Gemeenschappelijke regeling Samenwerking belastingen Amstelland-Meerlanden
- Metropoolregio Amsterdam
- Bank Nederlandse Gemeenten NV (BNG)
- Stedin Groep NV
- Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. (GPAG)
- Stichting Rijk
- InWest regio (Rom InWest) B.V.
- Cyclus NV

3.4 Indicatoren

Indicatoren Organiseren	Cat	[1]2024	2025	2026	2027
Overhead					
Aantal fte formatie per 1.000 inwoners	BBV	2,3	2,3	2,5	2,6
Aantal fte[2] bezetting per 1.000 inwoners	BBV	2	2,2	2,5	2,4
Apparaatskosten per inwoner	BBV	€ 841	€ 961	€ 967	€ 1.079
Kosten inhuur externen als % van totale loonsom + kosten inhuur externen	BBV	8%	3%	4%	6%
Overhead uitgedrukt in % van directe P-lasten (incl. inhuur t.l.v. vacatureruimte)	BBV	68%	68%	71%	72%
Overhead als % van totale lasten (excl.reserves)	BBV	13%	12%	13%	14%

Actuele BBV indicatoren, een nadere toelichting op de indicator en de oorspronkelijke bron zijn te vinden op de (VNG) website:

https://www.waarstaatjegemeente.nl

[1] Vergelijkende cijfers 2024 t/m 2026 op basis van de primaire programmabegrotingen.
[2] Peildatum september 2026

3.5 Bestuur & Overhead

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Het college en de raad maken keuzes binnen de beschikbare middelen, die de nodige maatschappelijke effecten, ook op de lange termijn, mogelijk maken.
2. De samenleving heeft vertrouwen in het democratisch proces en daarmee in de raad, het college en de ambtelijke organisatie.
3. Het samenspel tussen ambtelijke organisatie, college en raad geeft de gemeente bestuurskracht om de opgaven aan te pakken en daarmee de gewenste maatschappelijke effecten te creëren.

Opgaven - Wat moeten we verbeteren?

- Investeer in relevante, lokale, regionale en landelijke samenwerkingen, in het bijzonder Duo+.
- Versterk onze lokale democratie door te zorgen voor een transparant, toegankelijk, duidelijk en weerbaar bestuur en organisatie.
- Ontwikkel en versterk de gemeentelijke organisatie en zorg dat de gemeente een aantrekkelijke werkgever blijft om alle opgaven aan te kunnen.
- Ontwikkel een gedragen strategische koers voor gemeente Uithoorn die stuurt op duurzame maatschappelijke effecten en richting geeft aan langetermijnkeuzes.

3.5.1 Bestuur

3.5.1.1 Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Strategische visie

Er wordt een integrale strategische visie voor de lange termijn opgesteld, waarin de gewenste ontwikkeling voor Uithoorn en De Kwakel en haar naaste omgeving alsook de maatschappelijk opgave centraal staat. De visie biedt richting aan bestuurlijke keuzes, beleidsontwikkeling en investeringen en wordt opgesteld samen met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. De uitwerking vindt plaats in de periode 2028-2030

Aansluiting M50

De VNG kent diverse subverenigingen die gemeenten ondersteunen bij kennisdeling, belangenbehartiging en het uitwisselen van ervaringen. De M50 richt zich specifiek op gemeenten met 30.000 tot 80.000 inwoners. Uithoorn is onlangs toegetreden tot deze vereniging om de samenwerking met vergelijkbare gemeenten te versterken.

3.5.1.2 Overzicht baten en lasten

Bestuur	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	3.126	2.600	2.451	2.408	2.407	2.436
Baten	75	94	91	91	91	91
Saldo baten en lasten	**-3.052**	**-2.506**	**-2.360**	**-2.318**	**-2.317**	**-2.346**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-3.052**	**-2.506**	**-2.360**	**-2.318**	**-2.317**	**-2.346**

Toelichting

De lasten zijn in 2027 € 0,15 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten van € 0,04 miljoen door een stelselwijziging van de accountantskosten in 2026.
- Lagere lasten van € 0,09 miljoen door de overheveling van het budget voor de strategische visie van 2025 naar 2026.
- Lagere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,02 miljoen

Het verschil aan baten is < € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

3.5.2 Overhead

3.5.2.1 Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Actualisatie organisatievisie

We werken aan een actualisatie van de organisatievisie die ertoe zal bijdragen dat de ambtelijke organisatie zichzelf blijft versterken en actueel blijft om zo bij te dragen aan de bestuurskracht.

Digitale transformatie

We stellen een startnotitie op voor de digitale transformatie van dienstverlening en bedrijfsvoering, gericht op een toekomstbestendige, veilige en efficiënte organisatie. Daarbij worden de kansen en risico's van digitalisering, informatievoorziening, data en technologische ontwikkelingen in beeld gebracht. De volgende stap is vertaling naar een meerjarige aanpak. Hiermee blijft de gemeente digitaal bij de tijd en in staat om inwoners, ondernemers en medewerkers ook in de toekomst goed te ondersteunen.

MVOI-beleid

We ontwikkelen een MVOI-beleid (Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeverschap en Inkoop) waar mogelijk samen met de andere DUO organisaties om meer verantwoord gezamenlijk in te kunnen kopen en zorg dat hier helder over gerapporteerd wordt. De meeste inkoop voor de gemeente Uithoorn wordt door Duo+ uitgevoerd. Vanuit verschillende kanten wordt gewerkt aan MVOI. Om dit effectiever en efficiënter te doen is er behoefte aan een integraal MVOI-beleid waar Duo+ goed mee kan werken.

Nota bedrijfsvoering

In nauwe samenwerking en actieve betrokkenheid met de DUO-gemeenten, stelt Duo+ een visienota op over de bedrijfsvoering. Doel hiervan is om de bedrijfsvoering meer planmatig en proactief te ontwikkelen en de gemeenteraden beter te positioneren in hun kaderstellende rol.

Evaluatie Duo+

We voeren een onafhankelijke evaluatie uit van de samenwerking tussen de gemeenten en Duo+ om inzicht te krijgen in de effectiviteit, toekomstbestendigheid en ontwikkelmogelijkheden van de organisatie. De uitkomsten bieden handvatten voor de verdere versterking van de samenwerking.

Aanpak continuïteit bedrijfsvoering en informatieveiligheid

We versterken de continuïteit van de bedrijfsvoering en het voldoen aan nieuwe wet- en regelgeving op het gebied van informatieveiligheid, waaronder de Cyberbeveiligingswet, de Network and Information Security Directive 2(NIS2 richtlijn),

Cyberbeveiligingsbesluit en de Baseline Informatiebeveiliging Overheid2 (BIO2). Hiermee wordt de organisatie beter beschermd tegen digitale risico's en voorbereid op toekomstige eisen.

3.5.2.2 Overzicht baten en lasten

In het BBV is bepaald dat gemeenten de lasten aan overhead in een apart overzicht moeten tonen. In de regelgeving is een uitvoerige en gedetailleerde omschrijving opgenomen van wat er valt onder het taakveld '0.4 Ondersteuning'. Het uitgangspunt hiervan is om de vergelijkbaarheid met andere gemeenten te vergroten. Het gevolg is dat in de programma's alleen baten en lasten worden opgenomen die betrekking hebben op het primaire proces, wat wil zeggen dat in de programma's alleen de apparaatskosten worden verantwoord die direct voor de uitvoering van de desbetreffende taken en activiteiten worden ingezet.

Soort kosten	2027	2028	2029	2030
Bedrijfsvoering algemeen				
Bijdrage gemeenschappelijke regeling	11.030	11.072	11.072	11.072
Overige kosten	1.025	700	626	631
Salariskosten	2.233	2.223	2.223	2.223
Bedrijfsvoering huisvesting				
Gemeentehuis	709	713	703	696
Gemeentewerf	146	145	145	147
Totaal netto overhead	**15.142**	**14.853**	**14.769**	**14.769**
Toerekening naar exploitatie	416	448	455	455
Totaal bruto overhead	**15.558**	**15.302**	**15.224**	**15.223**

Overhead

In de tarieven die ter dekking van kosten in rekening worden gebracht, wordt ook de overheadcomponent meegenomen in de berekening. Hiertoe worden de kosten van de overhead afgezet tegen de kosten van de directe personeelslasten.

Directe personeelslasten	2027	2028	2029	2030
Directe P-lasten in de bijdrage aan Duo+	12.038	11.947	11.947	11.947
Directe P-lasten in salarisbegroting van de gemeente	8.732	8.732	8.732	8.622
Totaal Directe personeelslasten	**20.770**	**20.679**	**20.679**	**20.569**

Overzicht overhead

Overhead	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	14.043	15.878	15.209	14.865	14.781	14.780
Baten	78	120	67	12	12	12
Saldo baten en lasten	**-13.965**	**-15.758**	**-15.142**	**-14.853**	**-14.769**	**-14.769**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-13.965**	**-15.758**	**-15.142**	**-14.853**	**-14.769**	**-14.769**

Toelichting

Het verschil aan baten is < € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

De lasten zijn in 2027 € 0,67 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Budgetoverheveling online communicatie van 2025 naar 2026 van € 0,06 miljoen
- Lagere lasten van € 0,26 miljoen door incidentele inhuur in 2026 voor onder andere: informatie huishouding op orde, project control en vervanging
- Lagere lasten van € 0,27 miljoen door minder bijdrage op overhead aan Duo+
- Hogere lasten van € 0,09 miljoen door hoger salarislasten als gevolg van cao-stijging
- Lagere lasten van € 0,2 miljoen door een hogere doorbelasting van overheadkosten naar projecten
- Hogere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,03 miljoen.

3.6 Dienstverlening

3.6.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Inwoners, ondernemers en organisaties ervaren dat de gemeente er voor hen is.
2. Initiatieven en plannen komen tot stand met inwoners, ondernemers en organisaties, waarbij ieders rol en verantwoordelijkheid vooraf duidelijk is.
3. De dienstverlening van de gemeente is laagdrempelig en gebruiksvriendelijk voor inwoners, ondernemers en organisaties.
4. Inwoners kunnen op de hoogte zijn wat er speelt bij de gemeente en vice versa.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Stimuleer open, dienstverlenend en samenwerkingsgericht gedrag richting inwoners, ondernemers en organisaties.
- Gebruik de ideeën en ervaringen van inwoners, ondernemers en organisaties.
- Zorg voor efficiënt en effectief informatiemanagement, zodat dienstverlening, bedrijfsvoering, communicatie en participatie goed aansluiten op behoeften van inwoners, ondernemers en organisaties.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Herijken communicatievisie

We herijken de gemeentelijke communicatievisie. Hiermee brengen we koers en aanpak in lijn met de actuele ambities uit het coalitieakkoord, zodat communicatie gericht bijdraagt aan de doelen van deze bestuursperiode.

Versterken/uitbouwen in-/extern communicatiebeleid

We versterken en actualiseren het interne en externe communicatiebeleid, onder meer op het gebied van pers- en woordvoeringsbeleid, interne communicatie, de social media kanaalstrategie en videocontent. Hiermee blijft de gemeente aansluiten bij maatschappelijke en technologische ontwikkelingen en kunnen we doelgroepen gerichter en effectiever bereiken.

Arbeidsmarktcommunicatie

We zetten arbeidsmarktcommunicatie in, voortvloeiend uit de arbeidsmarktstrategie die binnen het deelprogramma bestuur en organisatie wordt opgesteld. Om de gemeente zichtbaar en aantrekkelijk als werkgever te positioneren. Hiermee vergroten we de kans om de juiste mensen aan de organisatie te verbinden en te behouden.

Crisis- en risicocommunicatie en maatschappelijke weerbaarheid

We intensiveren crisis- en risicocommunicatie gericht op maatschappelijke weerbaarheid, onder meer in relatie tot de ontwikkelingen rond het AZC. Hiermee bouwen we vroegtijdig capaciteit op om de samenleving en de organisatie weerbaarder te maken.

Participatie in de praktijk versterken

We versterken de praktijk van participatie door medewerkers te ondersteunen met passende instrumenten, methoden en vaardigheden. Met de vragen, ideeën en ervaringen van inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties als vertrekpunt zorgen we dat hun inbreng zichtbaar wordt meegenomen bij plannen, initiatieven en gemeentelijke keuzes. Zo komen plannen vaker met de samenleving tot stand.

Invoeren nieuwe wettelijke voorschriften IHOO, Woo, Wembv etc.

We voeren de nieuwe tranches van landelijke wet- en regelgeving op het gebied van informatiebeheer, digitale informatievoorziening en transparantie gefaseerd in en passen onze processen en systemen hierop aan zodat onze organisatie tijdig voldoet aan nieuwe landelijke eisen.

Doorontwikkelen samenwerking met Duo+ op communicatie en participatie

We ontwikkelen de samenwerking met Duo+ op het gebied van communicatie en participatie verder. Hiermee benutten we kansen om gezamenlijk sterker en efficiënter te werken, in afstemming met de andere -DUO-gemeenten.

3.6.2 Overzicht baten en lasten

Dienstverlening	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	2.312	2.416	2.298	2.193	2.232	2.232
Baten	907	849	870	822	854	854
Saldo baten en lasten	**-1.405**	**-1.566**	**-1.428**	**-1.372**	**-1.378**	**-1.378**
Toevoegingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Onttrekkingen aan reserves	0	0	0	0	0	0
Saldo reserves	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Saldo	**-1.405**	**-1.566**	**-1.428**	**-1.372**	**-1.378**	**-1.378**

Toelichting

Het verschil aan baten is < € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

De lasten zijn in 2027 € 0,12 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Lagere lasten van € 0,04 miljoen door minder bijdrage op het deelprogramma dienstverlening aan Duo+.
- Lagere lasten van € 0,04 miljoen door de ontwikkeling burgerzaken in 2026.
- Lagere lasten van € 0,04 miljoen vanwege een lagere bijdrage aan de Omgevingsdienst in 2027. Deze lagere bijdrage is het gevolg van de hogere ureninzet binnen het werkveld Bodem in 2026.

3.7 Financiën

3.7.1 Effecten, opgaven en activiteiten

Effecten - Wat willen we bereiken?

1. Om de gewenste ambities waar te kunnen maken, hebben we binnen de beschikbare financiële middelen een meerjarige balans tussen maatschappelijke effecten en ‘financieel gezond’.
2. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen.
3. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.

Opgave - Wat moeten we verbeteren?

- Plan en denk vooruit om onze ambities financieel integraal af te wegen en de risico’s en kansen goed in beeld te hebben.
- Herijk en ontwikkel financieel beleid om aan te blijven sluiten op nieuwe ontwikkelingen.

Activiteiten - Welke activiteiten gaan we daarvoor uitvoeren?

Actualisering Nota financieel gezond

De huidige nota financieel gezond (vastgesteld in 2019) moet op een aantal punten worden geactualiseerd, door bijvoorbeeld wijzigingen van de normen voor financiële kengetallen en een andere kijk op garantstellingen.

Controle en beoordelingsraamwerk rondom rechtmatigheid actualiseren en implementeren

Het opstellen van een plan van aanpak om te zorgen dat risico’s beter beheerst worden en dat dit goed wordt vastgelegd. Daarmee kunnen we gerichter op bepaalde onderdelen en risico's controleren.

Afwikkeling Greenpark Aalsmeer

Volgens planning stapt de gemeente Uithoorn per 31 december 2026 uit de Greenpark Gebiedsontwikkeling Aalsmeer BV. De financiële afwikkeling vindt plaatst in 2027 en daarover zal in de jaarrekening 2026 verantwoording worden afgelegd.

Financiële beheersing grote projecten opzetten

Het opzetten van een systeem om de voortgang en risico's van projecten beter te kunnen monitoren en waar nodig bij te sturen.

3.7.2 Algemene dekkingsmiddelen

In het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV) wordt voorgeschreven een overzicht op te nemen van de algemene dekkingsmiddelen, het bedrag voor de heffing voor de vennootschapsbelasting en het bedrag voor onvoorzien.

De algemene dekkingsmiddelen zijn de baten en lasten die niet direct samenhangen met een programma. Volgens het voorschrift bevat het overzicht ten minste de volgende onderdelen: lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is, algemene uitkeringen, dividend, saldo van de financieringsfunctie en overige algemene dekkingsmiddelen.

Overzicht baten en lasten

Algemene dekkingsmiddelen	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Lasten	7	-347	541	1.057	72	87
Baten	77.619	78.303	81.284	78.038	76.735	77.572
Saldo baten en lasten	**77.612**	**78.650**	**80.743**	**76.981**	**76.663**	**77.484**
Toevoegingen aan reserves	3.306	6.516	2.342	2.278	-	-
Onttrekkingen aan reserves	2.733	6.668	4.169	3.287	593	440
Saldo reserves	**-573**	**152**	**1.827**	**1.008**	**593**	**440**
Saldo	**77.039**	**78.802**	**82.570**	**77.989**	**77.256**	**77.924**

Overzicht algemene dekkingsmiddelen

Programma	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Algemene dekkingsmiddelen						
Algemene uitk. en overige uitk. gemeentefonds	64.851	64.801	67.280	64.245	62.723	63.585
Saldo vd financieringsfunctie	1.190	1.265	1.173	121	1.083	1.222
Lokale heffingen	10.168	10.893	11.420	11.678	11.915	11.909
Dividend	460	506	501	501	501	501
Overige dekkingsmiddelen	943	1.184	368	435	441	268
Reserves Algemene dekkingsmiddelen	-573	152	1.827	1.008	593	440
Algemene dekkingsmiddelen	**77.039**	**78.802**	**82.570**	**77.989**	**77.256**	**77.924**

Toelichting

Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds voordeel van € 2,48 miljoen ten opzichte van 2026

Baten

De baten zijn in 2027 € 2,48 miljoen hoger dan in 2026. Dit voordeel wordt veroorzaakt door de volgende mutaties in het gemeentefonds in de meicirculaire 2026:

- Aanpassing en actualisering maatstaven, inclusief de WOZ-waarde mutatie.
- Aanpassing van de uitkeringsbasis en factor door actualisatie maatstaven.
- Accres, zowel volumeontwikkeling als Loon- en prijsontwikkeling (LPO).
- Afrekening ruimte btw-compensatiefonds 2025.
- Diverse taakmutaties van Rijk naar gemeenten.

Saldo van de financieringsfunctie nadeel van € 0,09 miljoen ten opzichte van 2026

Baten

Het verschil aan lasten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Lasten

De lasten zijn in 2027 € 0,11 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt veroorzaakt door:

- Lagere rentelasten van € 0,16 mln. door aflossingen op lopende leningen.
- Hogere te verwachten rentelasten van € 0,37 mln. voor een nieuwe lening in verband met een verwacht financieringstekort in 2027.
- Lagere lasten ad € 0,1 mln. door een hogere doorberekening van rente vanuit Algemene dekkingsmiddelen naar de overige programma-onderdelen.

Lokale heffingen voordeel € 0,52 miljoen

Baten

Het voordeel van € 0,52 miljoen ten opzichte van 2026 wordt veroorzaakt door een verhoging van de OZB tarieven met 5,0%.

Lasten

Het verschil aan lasten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Dividend

Het verschil aan baten en lasten is kleiner dan € 0,1 miljoen en wordt daarom niet toegelicht.

Overige dekkingsmiddelen nadeel € 0,82 miljoen

Lasten

De lasten zijn in 2027 € 0,82 miljoen hoger dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Hogere lasten door het opnemen van een stelpost inflatiecorrectie met een restant van € 0,86 mln.
- Lagere lasten door diverse kleine verschillen van € 0,04 mln.

Reserves Algemene dekkingsmiddelen voordeel € 1,67 miljoen

Onttrekkingen aan reserves

De onttrekkingen aan reserves zijn in 2027 € 2,50 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Een hogere onttrekking van € 1,34 mln. aan de reserve Onderwijshuisvesting in verband met te maken kosten voor de installaties van het kindcentrum Zijdelwaard. Dit bedrag wordt vervolgens gestort in de reserve Dekking afschrijvingslasten, om de toekomstige afschrijvingslasten van deze investeringen uit deze reserve te dekken, conform het besluit over het kindcentrum in Zijdelwaard uit november 2024.
- Een lagere onttrekking van € 0,42 mln. aan de reserve Onderwijshuisvesting. In 2026 is besloten het gebouw 't Buurtnest te slopen in plaats van te investeren in een aanpassing van het gebouw voor gebruik als tijdelijke huisvesting voor het nieuw te bouwen Kindcentrum Zijdelwaard. Ter dekking van de toekomstige afschrijvingslasten van de aanpassing aan 't Buurtnest was een bedrag vanuit de Algemene risicoreserve onttrokken en gestort in de reserve Onderwijshuisvesting. Omdat de investeringsuitgaven voor 't Buurtnest worden afgeraamd, wordt het bedrag van € 0,42 mln. vanuit de reserve Onderwijshuisvesting weer teruggestort in de Algemene risicoreserve.
- Een lagere onttrekking van € 3,64 mln. aan de Budgetegalisatiereserve in verband met de opheffing van deze reserve per 1 januari 2026. Het saldo dat in de reserve

aanwezig is, wordt in 2026 toegevoegd aan de Algemene risicoreserve. Zie de toelichting op de Algemene risicoreserve bij de toevoegingen aan reserves.
- Een hogere onttrekking van € 0,26 mln. aan de Algemene risicoreserve. De onttrekkingen hebben betrekking op overgehevelde budgetten en op incidentele budgetten.
- Een lagere onttrekking van € 0,05 mln. aan de reserve Dekking afschrijvingslasten door daling van het te dekking afschrijvingsbedrag omdat enkele boekwaarden volledig zijn afgeschreven.

Toevoegingen aan reserves

De toevoegingen aan reserves zijn in 2027 € 4,17 miljoen lager dan in 2026. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door:

- Een hogere toevoeging van € 1,34 mln. aan de reserve Dekking afschrijvingslasten. Zie de toelichting op de hogere onttrekking van € 1,34 mln. Aan reserve Onderwijshuisvesting bij de onttrekkingen aan reserves.
- Een lagere toevoeging van € 4,05 mln. aan de Algemene risicoreserve. Zie de toelichting op de lagere onttrekking aan de Budgetegalisatiereserve van € 3,64 mln. en de lagere onttrekking van € 0,42 mln. aan de reserve Onderwijshuisvesting.
- Daarnaast is in de begroting 2027 een € 1,46 mln. lagere toevoeging geraamd in de reserve Sparen vooraf dan in 2026. Hiervan wordt € 0,96 mln. veroorzaakt door storting van het saldo per 1 januari 2026 van de reserves voor groot onderhoud gebouwen in de reserve Sparen vooraf. De reserves voor groot onderhoud gebouwen zijn opgeheven omdat met ingang van 2026 wordt gewerkt met een voorziening groot onderhoud gebouwen in plaats van een reserve.

Paragrafen



Lokale heffingen

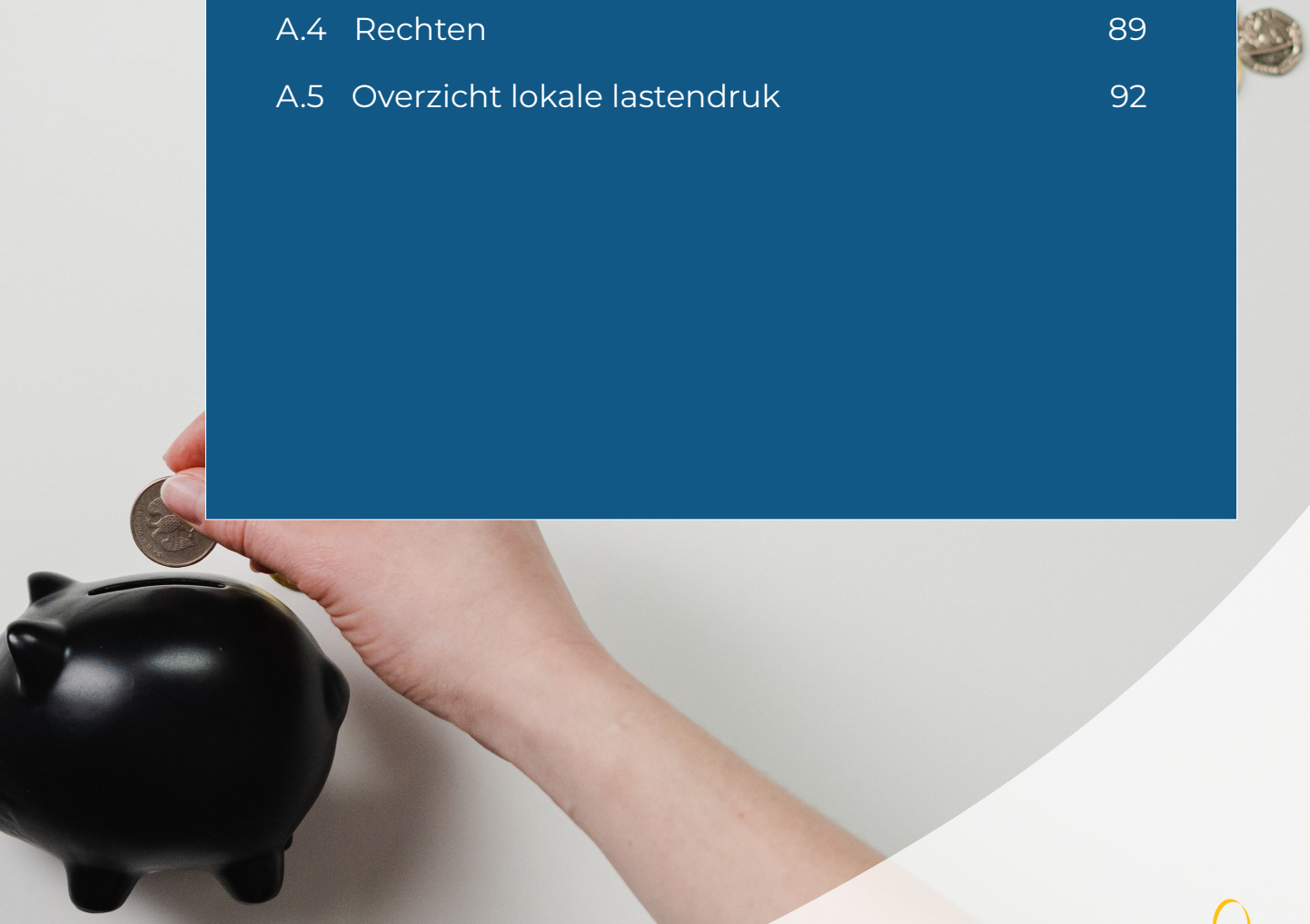
A.1 Inleiding 83

A.2 Onroerende zaakbelasting 85

A.3 Heffingen en belastingen 87

A.4 Rechten 89

A.5 Overzicht lokale lastendruk 92



Gemeente Uithoorn

A.1 Inleiding

De lokale heffingen vormen een belangrijk onderdeel van de inkomsten van gemeenten en zijn daarom een integraal onderdeel van het gemeentelijke beleid.

In deze paragraaf wordt ingegaan op:

- Ontwikkelingen op het gebied van belastingen.
- Overzicht lokale heffingen.
- Kwijtscheldingsbeleid.
- Overzicht lokale lastendruk.
- Prestatie- en kerngegevens.

Ontwikkelingen op het gebied van belastingen

Het aantal WOZ-bezwaarschriften dat wordt ingediend door No Cure No Pay-bureaus (NCNP) is als gevolg van de gewijzigde wetgeving rondom proceskostenvergoedingen sterk afgenomen.

De omzetting van zzp'ers naar vaste medewerkers is soepel verlopen. Momenteel staan nog enkele vacatures open. De verwachting is dat deze op korte termijn kunnen worden ingevuld. Op basis van eerdere ervaringen met het inwerken van nieuwe medewerkers wordt verwacht dat ook deze medewerkers snel operationeel zullen zijn.

Een van de kerndoelen van Gemeentebelastingen Amstelland is om inwoners en bedrijven zo snel mogelijk duidelijkheid te geven over vragen, verzoeken en bezwaarschriften. Door diverse verbeteringen in de werkprocessen wordt verwacht dat de doorlooptijden verder zullen afnemen.

Overzicht lokale heffingen

Hieronder staat een totaal overzicht aan van de heffingen (vrij aanwendbaar) en de gebonden heffingen (niet vrij aanwendbaar). Voor de ‘gebonden’ heffingen (retributies) zijn ook de kosten van de dienstverlening en het dekkingspercentage opgenomen. De ‘gebonden’ heffingen zijn wettelijk gehouden aan de norm van maximaal 100% kostendekkendheid.

Heffingen en niet gebonden woonlasten	categorie	Dekkings %	Opbrengst
OZB woningen eigenaren	niet gebonden	n.v.t.	6.228
OZB niet-woningen eigenaren	niet gebonden	n.v.t.	3.213
OZB niet woningen gebruikers	niet gebonden	n.v.t.	2.188
Afvalstoffenheffing	gebonden	95%	5.350
Riool- en waterzorgheffing	gebonden	100%	4.550
Woonforensenbelasting	niet gebonden	n.v.t.	35
Precariobelasting	niet gebonden	n.v.t.	35
Toeristenbelasting	niet gebonden	n.v.t.	140
Marktgelden	gebonden	100%	10
Grafrechten	gebonden	100%	339
Algemene rechtenverordening	gebonden	86%	
Titel 1 / burgerzaken			1.024
Titel 2 / omgevingsvergunning			865
Titel 3 / overige rechten			31
Totaal belastingen en heffingen			**24.008**

(bedragen x € 1.000)

Ontwikkeling lokale lasten

Rekening houdend met een woning met een gemiddelde waarde van afgerond € 501.000 (bron : CBS, gemiddelde WOZ waarde van woningen 2026) betekent dit dat de OZB voor woning eigenaren met gemiddeld afgerond € 21 stijgt. Het tarief van de OZB 2027 woningen eigenaren stijgt ten opzichte van 2026 met 5,0% als gevolg van indexatie (3,0%) en besluitvorming bij de Voorjaarsnota 2026 (2,0%).

Voor de afvalstoffenheffing en riool- en waterzorgheffing geldt het uitgangspunt van 100% kostendekkendheid en zijn de tarieven gebaseerd op respectievelijk het grondstoffenbeleid (fase 2) en het Water- en rioleringsprogramma Uithoorn 2023-2027 (Wrp 2023-2027). Met ingang van 2025 is de afvalstoffenheffing gesplitst in een vast deel en een variabel deel (het recycletarief). Het tarief van de afvalstoffenheffing in onderstaande tabel is gebaseerd op een meerpersoonshuishouden (3 pers), vast deel € 357 + variabel deel € 66 (gemiddeld 66 ledigingen per jaar) = € 423.

Woonlasten	2026	2027	Mutatie absoluut	Mutatie relatief
OZB eigenaar woning	€ 430	€ 451	€ 21	5,0 %
Afvalstoffenheffing	€ 403	€ 423	€ 20	5,0 %
Riool- en waterzorgheffing	€ 290	€ 290	€ 0	0,0 %
Totale woonlasten	**€ 1.123**	**€ 1.164**	**€ 41**	**3,7 %**

A.2 Onroerende zaakbelasting

Voor het belastingjaar 2027 geldt de WOZ-waarde naar de peildatum 1 januari 2026. Als gevolg van de nog lopende herwaardering zijn de WOZ-waarden, de gemiddelde waardeontwikkeling en dus ook het tarief op dit onderdeel, nog niet aangepast. Overigens zal de totale opbrengst van de OZB door de herwaardering niet veranderen. Immers wanneer de WOZ-waarde stijgt wordt het tarief verlaagd en andersom. Per saldo blijft de OZB voor de belastingbetaler en de OZB-opbrengst voor de gemeente, voor wat betreft de herwaardering, gelijk. Het tarief van de OZB 2027 woningen eigenaren stijgt ten opzichte van 2026 met 5,0% als gevolg van indexatie (3,0%) en besluitvorming bij de Voorjaarsnota 2026 (2,0%).

Berekenen tarief	Tarief 2026	Waarde ontwikkeling	Indexering	Tarief 2027
Woningen eigenaren	0,0857%	0,0%	5,0%	0,0900%
Niet-woningen eigenaren	0,2771%	0,0%	5,0%	0,2909%
Niet-woningen gebruikers	0,2018%	0,0%	5,0%	0,2119%

Onderstaand treft u ter vergelijking de OZB-tarieven en de gemiddelde aanslag voor een woningeigenaar aan van de omliggende gemeenten in 2026 op basis van de gemiddelde WOZ waarde van woningen (bron : CBS).

Gemeenten	Woningen Tarief eigenaar	Woningen Gemiddelde aanslag	Niet Woningen Tarief eigenaar	Niet Woningen Tarief gebruiker
Diemen	0,0637%	€ 315	0,2755%	0,2618%
Haarlemmermeer	0,0649%	€ 352	0,2914%	0,2505%
Amstelveen	0,0614%	€ 378	0,3287%	0,2648%
De Ronde Venen	0,0721%	€ 420	0,2898%	0,2109%
Uithoorn	0,0857%	€ 430	0,2771%	0,2018%
Kaag en Braassem	0,0829%	€ 448	0,1657%	0,1458%
Aalsmeer	0,0863%	€ 492	0,3728%	0,1245%
Ouder-Amstel	0,0797%	€ 497	0,3381%	0,2751%
Nieuwkoop	0,1005%	€ 545	0,3773%	0,3020%
Gemiddeld omliggende gemeenten		**€ 431**		

OZB niet-woningen in relatie tot het Ondernemersfonds

Sinds 2013 bestaat er in de gemeente Uithoorn een Ondernemersfonds. In 2025 is een besluit genomen om de looptijd van het fonds te verlengen met de periode 2026 tot en met 2031.

Het Ondernemersfonds is voor en door ondernemers. Het fonds wordt financieel gevoed door een opslag op de OZB niet-woningen. De gemeente int de opslag op de OZB niet-woningen en maakt de middelen over naar de Stichting Ondernemersfonds.

Alle ondernemers in de gemeente Uithoorn kunnen collectief een plan/project indienen bij de Stichting Ondernemersfonds. Het plan of project moet bijdragen aan versterking van de lokale economie. Het convenant tussen de gemeente en stichting Ondernemersfonds vormt de basis voor de prestaties, betaling, vastlegging en evaluatie. Het ondernemersfonds legt ieder jaar verantwoording af bij de gemeente door het indienen van een door een accountant goedgekeurd jaarverslag.

A.3 Heffingen en belastingen

Afvalstoffenheffing

De kosten en opbrengsten van de afvalstoffenheffing zijn gebaseerd op het op 28 januari 2021 vastgestelde grondstoffenbeleid 2020-2025 en het op 29 juni en 30 november 2023 vastgestelde grondstoffenbeleid fase 2. Op basis daarvan is de afvalstoffenheffing sinds 2025 gesplitst in een vast deel en een variabel deel (het recycletarief).

Er zijn een aantal ontwikkelingen die van invloed zijn op het tarief. De kosten van de afvalbudgetten stijgen onder andere vanwege een hogere toerekening van personeelslasten, overhead en BTW, hogere inzamelingskosten Cyclus, hogere brandstofkosten, actualisatie en indexatie van budgetten. Daarnaast is er sprake van lagere inkomsten recycling en PMD.

Tarieven

Bovenstaande heeft het volgende effect op de tarieven van de afvalstoffenheffing 2027:

Omschrijving	Vast tarief 2027	Variabel tarief 2027
Eenpersoonshuishouden	€ 342	1 x 60 liter = € 1
Meerpersoonshuishouden	€ 357	

Berekening kostendekkendheid afvalstoffenheffing	2027
Kosten taakveld (excl uren)	4.655
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	882
Netto kosten taakveld	3.773
Toe te rekenen directe kosten (uren)	631
Overhead	454
Onderlinge BTW verrekening	768
Totale kosten	5.626
Opbrengsten heffingen	5.350
Dekkingspercentage	**95%**

Bij de besluitvorming van de belastingverordeningen 2026 heeft u besloten om vanwege een aantal ontwikkelingen, met toenemende kosten als gevolg, de tariefstijging voor 2027 te dempen en een bedrag van € 276.000 ten laste van het begrotingsresultaat te brengen. Dit heeft als gevolg dat de kostendekkendheid voor 2027 uitkomt op 95%.

Riool- en waterzorgheffing

Om de water- en rioleringsvoorzieningen op het gewenste niveau te krijgen en te houden moeten kosten worden gemaakt. Om de strategie voor de komende planperiode ten uitvoer te brengen is het belangrijk dat de personele organisatie daarop is berekend, zowel kwantitatief als kwalitatief. De benodigde activiteiten en

bijhorende budgetten voor de planperiode 2023-2027 zijn in het op 2 november 2023 vastgestelde Water- en rioleringsprogramma Uithoorn 2023–2027 (Wrp 2023-2027) benoemd. In het WRP is een doorkijk gemaakt naar de lasten voor de lange termijn, inclusief de benodigde investeringen voor vervanging en verbetering.

De riool- en waterzorgheffing kent een eigenarendeel en een gebruikersdeel. Het gebruikersdeel is alleen van toepassing op grootverbruikers.

Met het oog op een goed strategisch financieel beleid en op basis van de verkenningen is in het Wrp voorgesteld om de komende planperiode (2025 t/m 2027) de heffing met jaarlijks respectievelijk, 13%, 5% en 2% (exclusief Inflatie) te laten stijgen en de beschikbare middelen vanuit de reserve riolering in te zetten voor een geleidelijke ontwikkeling van de riool- en waterzorgheffing. Het tarief voor de riool- en waterzorgheffing 2027 is op basis van het Wrp bepaald op € 321. Echter in het WRP is uitgegaan van de hoogte van de omslagrente over de (vervangings)investeringen ten tijde van het opstellen van het WRP in 2023 . Inmiddels is de omslagrente in de begroting 2026 gedaald waardoor de rente component van de kapitaallasten welke wordt toegerekend aan de riool- en waterzorgheffing ook lager is. Dit betekent dat de riool- en waterzorgheffing 2027 lager kan worden bepaald dan in het WRP destijds is berekend. Voorgesteld wordt om de riool- en waterzorgheffing 2027 te handhaven op € 290.

Berekening kostendekkendheid riool- en waterzorgheffing	**2027**
Kosten taakveld (excl uren)	4.041
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	547
Netto kosten taakveld	3.494
Toe te rekenen directe kosten (uren)	326
Overhead	235
Onderlinge BTW verrekening	495
Totale kosten	4.550
Opbrengsten heffingen	4.550
Dekkingspercentage	**100%**

Woonforensenbelasting

Deze belasting kan worden geheven van natuurlijke personen die, zonder in de gemeente hoofdverblijf te hebben, er gedurende het belastingjaar voor zichzelf of hun gezin een gemeubileerde woning beschikbaar houden. Deze belasting is gedeeltelijk een profijtbelasting. Dit houdt in dat een vergoeding wordt gevraagd aan personen, die niet als inwoner van de gemeente kunnen worden aangemerkt, maar die wel profiteren van de voorzieningen die door de gemeente worden geboden. De wettelijke basis voor de heffing is artikel 223 Gemeentewet en de Verordening woonforensenbelasting. De tarieven voor de woonforensenbelasting worden geïndexeerd conform het prijsindexcijfer van 2,5%.

Toeristenbelasting

Met ingang van 2018 wordt toeristenbelasting geheven. De belastingplicht luidt: ter zake van het houden van verblijf met overnachten binnen de gemeente tegen vergoeding in welke vorm dan ook door personen die niet als ingezetene met een adres in de gemeente zijn ingeschreven in de basisregistratie personen, wordt onder

de naam ‘toeristenbelasting’ een directe belasting geheven. De wettelijke basis voor de heffing is artikel 224 Gemeentewet. Het tarief voor de toeristenbelasting wordt geïndexeerd conform het prijsindexcijfer van 2,5%.

Precariobelasting

Precariobelasting maakt het mogelijk om belasting te heffen voor het hebben van voorwerpen onder, op of boven voor de openbare dienst bestemde gemeentegrond. De belasting wordt geheven per periode van het gebruik en de ruimte die in gebruik genomen wordt. De precariobelasting wordt bijvoorbeeld geheven vanwege het hebben van reclame-uitingen boven gemeentegrond, het exploiteren van een terras op gemeentegrond en woonschepen. De wettelijke basis voor de heffing is artikel 228 Gemeentewet en de Verordening precariobelasting. De tarieven voor de precariobelasting worden jaarlijks geïndexeerd conform het prijsindexcijfer van 2,5%.

Marktgelden

Marktgelden zijn rechten ter zake van het innemen van standplaatsen op voor openbare dienst bestemde gemeentebezittingen. De wettelijke basis voor de heffing is artikel 229 Gemeentewet en de Verordening marktgelden. Voor de marktgelden geldt een kostendekkend tarief.

Berekening kostendekkendheid marktgelden	**2027**
Kosten taakveld (excl uren)	2
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	2
Toe te rekenen directe kosten (uren)	5
Overhead	3
Onderlinge BTW verrekening	0
Totale kosten	10
Opbrengsten heffingen	10
Dekkingspercentage	**100%**

A.4 Rechten

Grafrechten

Grafrechten kunnen worden geheven voor de dienstverlening die de gemeente verricht voor de algemene begraafplaats. De wettelijke basis voor de heffing is artikel 229 Gemeentewet en de Verordening grafrechten. Zoals vastgelegd in de nota lokale heffingen is het uitgangspunt van 100% kostendekkendheid gehanteerd.

De tarieven voor de grafrechten worden voor 2027 geïndexeerd conform het prijsindexcijfer van 2,5%, waardoor een kostendekkendheid van 100% wordt bereikt.

Berekening kostendekkendheid grafrechten	2027
Kosten taakveld (excl uren)	99
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	99
Toe te rekenen directe kosten (uren)	155
Overhead	112
Onderlinge BTW verrekening	0
Totale kosten	367
Opbrengsten heffingen	367
Dekkingspercentage	**100%**

Algemene rechtenverordening

De aard van de algemene rechten is divers. Bij heffing van de algemene rechten dient sprake te zijn van kosten-verhaal ter zake van een door of vanwege de gemeente verstrekte dienst (veelal administratieve dienstverlening). De belastingplichtige is de aanvrager van de dienst dan wel degene ten behoeve van wie de dienst is verleend. Er is een toenemende ontwikkeling om gemeentelijke tarieven te maximaliseren of te begrenzen. Bij de algemene rechten zijn de tarieven van de paspoorten en rijbewijzen al begrensd. Een opsomming van de diensten, waarvoor leges verschuldigd zijn, is opgenomen in de tarieventabel die hoort bij de algemene rechten verordening. De tarieventabel is ingedeeld in drie categorieën/titels:

- Titel 1 - Burgerzaken / algemene dienstverlening.
- Titel 2 - Omgevingsvergunning / dienstverlening vallend onder fysieke leefomgeving.
- Titel 3 - Overige rechten/dienstverlening vallend onder de Europese dienstenrichtlijn.

De wettelijke basis voor de heffing is artikel 229 Gemeentewet en de Algemene rechtenverordening. De tarieven binnen de algemene rechtenverordening dienen per titel maximaal 100% kostendekkend te zijn, waarbij het mogelijk is om een eventuele onderdekking te verhalen bij andere tarieven binnen dezelfde titel.

Berekening van de kostendekkendheid leges - titel 1	2027
Kosten taakveld (excl uren)	475
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	475
Toe te rekenen directe kosten (uren)	331
Overhead	238
Onderlinge BTW verrekening	11
Totale kosten	1.055
Opbrengsten heffingen	1.024
Dekkingspercentage	**97%**

Berekening van de kostendekkendheid leges - titel 2	2027
Kosten taakveld (excl uren)	204
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	204
Toe te rekenen directe kosten (uren)	337
Overhead	243
Onderlinge BTW verrekening	37
Totale kosten	821
Opbrengsten heffingen	865
Dekkingspercentage	**105%**

Berekening van de kostendekkendheid leges - titel 3	2027
Kosten taakveld (excl uren)	7
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	7
Toe te rekenen directe kosten (uren)	201
Overhead	144
Onderlinge BTW verrekening	1
Totale kosten	353
Opbrengsten heffingen	31
Dekkingspercentage	**9%**

Kostendekkendheid van de totale legesverordening	2027
Kosten taakveld (excl uren)	687
Inkomsten taakvelden, exclusief heffingen	0
Netto kosten taakveld	687
Toe te rekenen directe kosten (uren)	869
Overhead	625
Onderlinge BTW verrekening	50
Totale kosten	2.231
Opbrengsten heffingen	1.920
Dekkingspercentage	**86%**

Kwijtscheldingsbeleid

De gemeente is op grond van de Gemeentewet bevoegd om kwijtschelding van gemeentelijke heffingen te verlenen. De uitvoering van de kwijtschelding is gebonden aan de wetgeving van het Rijk. Strenger toepassen van de wetgeving is daarbij toegestaan. Een meer ruimhartige toepassing niet. Het huidige beleid is om de wettelijke kwijtscheldingsmogelijkheden zo optimaal mogelijk te benutten. De kwijtschelding is vastgelegd in de Verordening kwijtschelding Uithoorn 2027.

A.5 Overzicht lokale lastendruk

De lokale lastendruk voor een eigenaar-bewoner met een gemiddelde woning bedraagt in 2027 € 1.164. Ten opzichte van 2026 stijgen de woonlasten met € 41 (+3,7%). Deze woonlasten bestaan uit OZB, afvalstoffenheffing en riool- en waterzorgheffing.

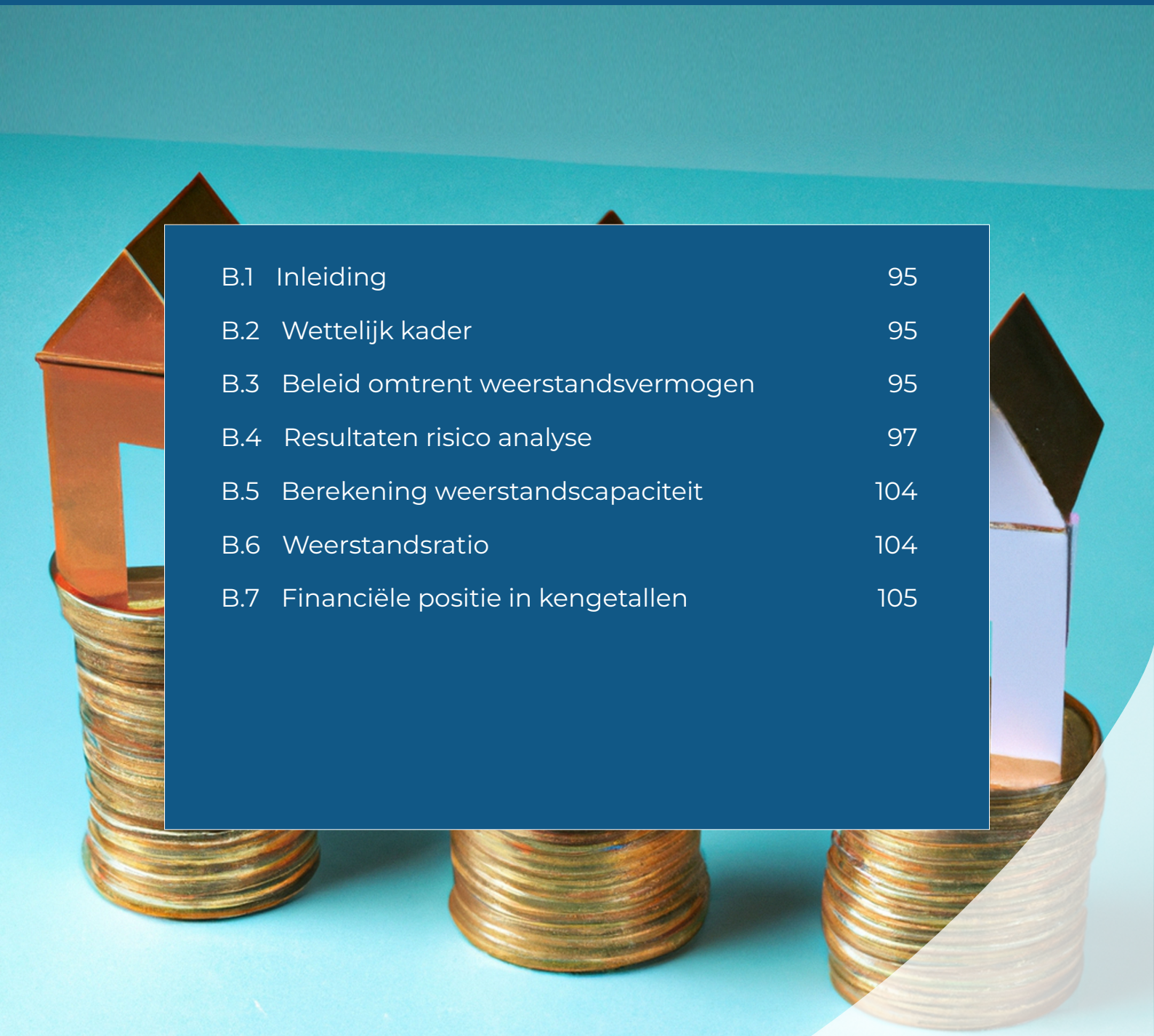
Woonlasten	2026	2027	Mutatie absoluut	Mutatie relatief
OZB eigenaar woning	€ 430	€ 451	€ 21	5,0 %
Afvalstoffenheffing	€ 403	€ 423	€ 20	5,0 %
Riool- en waterzorgheffing	€ 290	€ 290	€ 0	0,0 %
Totale woonlasten	**€ 1.123**	**€ 1.164**	**€ 41**	**3,7 %**

Prestatie- en kerngegevens

Onderstaand zijn enkele kerngegevens weergegeven.

Kerngegevens	R2025	B2026	B2027
WOZ			
WOZ-objecten	16.256	16.217	16.220
WOZ-bezwaarschriften	347	170	200
WOZ-(hoger)beroepschriften	7	4	5
Invorderingen			
Aantal afgegeven incasso's	9.175	9.225	9.300
Aantal aanmaningen	666	600	550
Aantal dwangbevelen	471	350	350
Kwijtschelding			
Automatische kwijtschelding	392	395	400
Verleend op verzoek	64	60	60
Afgewezen	61	60	60

Weerstandsvermogen en risicobeheersing



B.1 Inleiding 95

B.2 Wettelijk kader 95

B.3 Beleid omtrent weerstandsvermogen 95

B.4 Resultaten risico analyse 97

B.5 Berekening weerstandscapaciteit 104

B.6 Weerstandsratio 104

B.7 Financiële positie in kengetallen 105

Gemeente Uithoorn

B.1 Inleiding

In de Kadernota 2024 is besloten om voortaan geen aparte nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing meer op te stellen, maar de beleidskaders voor risicomanagement en de bepaling van het weerstandsvermogen jaarlijks in de paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing op te nemen. Hiermee wordt in de paragraaf inzicht gegeven in zowel de beleidskaders als de uitwerking hiervan. Het afschaffen van de nota Weerstandsvermogen en risicobeheersing is opgenomen in de nieuw opgestelde financiële verordening, die in januari 2024 door de raad is vastgesteld.

In deze paragraaf zijn de circa 10 grootste risico's opgenomen, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen incidentele, structurele en nog niet te kwantificeren risico's. Al deze risico's worden vervolgens toegelicht in deze paragraaf inclusief genomen beheersmaatregelen. Vervolgens wordt het gewogen risico van de incidentele risico's afgezet tegen de incidentele weerstandscapaciteit en het gewogen risico van de structurele risico's tegen de structurele weerstandscapaciteit. Uiteraard worden ook de verplichte kengetallen berekend en toegelicht.

Op deze manier krijgt de raad meer inzicht in de risico's die er zijn en stelt het de raad beter in staat om te controleren of de uitvoering van het beleid door het college binnen de vastgestelde kaders heeft plaatsgevonden en of hierin voldoende rekening is gehouden met de aanwezige risico's.

B.2 Wettelijk kader

Sinds 1 januari 2004 verplicht het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) provincies en gemeenten tot het maken van een paragraaf weerstandsvermogen in de programmabegroting en de jaarrekening. Deze paragraaf moet tenminste bevatten:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's;
- een inventarisatie van de risico's.

Conform het BBV, artikel 11:2, moeten vanaf 1 januari 2016 ook de volgende zes kengetallen verplicht worden opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen van de programmabegroting:

1. netto schuldquote;
2. netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen;
3. solvabiliteitsratio;
4. grondexploitatie;
5. structurele exploitatieruimte;
6. belastingcapaciteit.

In het kader van financieel toezicht zijn nog geen landelijke normen beschikbaar. Dit is de aanleiding waarom de toezichthouder vooralsnog geen gebruik maakt van deze normen om te bepalen hoe wij presteren op de betreffende onderdelen. Mocht er alsnog een landelijke normering komen, dan zal de toezichthouder zich daarbij aansluiten.

B.3 Beleid omtrent weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in hoeverre de gemeente financiële tegenvallers kan opvangen zonder dat het bestaande beleid moet worden gewijzigd. Het

geeft inzicht in de robuustheid van de financiële positie van de gemeente.
Bij het weerstandsvermogen wordt onderscheid gemaakt in structureel en incidenteel weerstandsvermogen.

Inschatting risico's

Voor een goede bedrijfsvoering moeten we weten welke risico's (en kansen) wij hebben en hoe wij deze risico's kunnen beheersen. Ter bepaling van het benodigde weerstandsvermogen hebben we inzicht in het risicoprofiel nodig. Middels een inventarisatie zijn de risico's verzameld. Belangrijk daarbij is te onderzoeken welke beheersmaatregelen zijn genomen of alsnog genomen moeten worden. Ook bij de inventarisatie van de risico's maken we onderscheid in structurele en incidentele risico's. Daarbij wordt aangegeven wat het (maximaal) verwachte risicobedrag is en wordt een inschatting gemaakt over de kans van voordoen. We houden daarbij onderstaande inschattingspercentages aan.

Score	Risicokans	Gemiddelde risicokans
1. Laag	0% - 20%	10%
2. Matig	20% - 40%	30%
3. Gemiddeld	40% - 60%	50%
4. Hoog	60% - 80%	70%
5. Zeer hoog	80% - 100%	90%

De kans dat een risico zich daadwerkelijk voordoet is slechts globaal aan te geven. Daarom wordt met een variatiebreedte van 20% gerekend.

Het verwachte (maximale) risicobedrag en de kans op voordoen leiden tot een gewogen risicobedrag.

Weerstandscapaciteit

Om het weerstandsvermogen te bepalen wordt het totaal van de gewogen risicobedragen afgezet tegen de weerstandscapaciteit. De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden van de gemeente om niet begrote kosten te dekken. Ook hier wordt onderscheid gemaakt in structurele en incidentele weerstandscapaciteit.

Incidentele weerstandscapaciteit

Algemene reserve

Voor de berekening van het weerstandsvermogen hebben we de stand van de algemene reserve op 1 januari aangepast met de onttrekkingen/dotaties waarvan we weten dat die plaats gaan vinden.

Begrotingssaldo incidenteel

Ook het incidenteel verwachte begrotingssaldo telt mee bij de bepaling van het incidentele weerstandsvermogen.

Structurele weerstandscapaciteit

Onbenutte belastingcapaciteit

De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging OZB alvorens men toe kan treden als artikel 12 gemeente. Men wordt artikel 12 gemeente wanneer een gemeente de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgt en een beroep moet doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld.

Stelpost onvoorzien

Het budget voor onvoorzien is, conform voorschrift van de BBV, structureel in de begroting opgenomen en dient ter dekking van onvoorziene uitgaven.

Begrotingssaldo structureel

Het structureel verwachte begrotingssaldo telt mee bij de bepaling van het structurele weerstandsvermogen.

Weerstandsratio

Het totaal aan gewogen risico's wordt afgezet tegen de weerstandscapaciteit. Dit leidt tot de bepaling van een weerstandsratio. Met behulp van de hierna volgende tabel beoordelen we de ratio van de gemeente Uithoorn. Deze normtabel is ontwikkeld door het Nederlands Adviesbureau Risicomanagement (NAR).

Weerstandsratio	Ratio	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 - 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 - 1,4	Voldoende
D	0,8 - 1,0	Matig
E	0,6 - 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

De gemeente Uithoorn hanteert een weerstandsratio van 1,4 of hoger, dus categorie A of B.

B.4 Resultaten risico analyse

De risico's zijn te onderscheiden in structurele en incidentele risico's. Voor structurele risico’s moet de dekking gevonden worden in een permanente oplossing in de vorm van een voorziening, verzekering of een afdoende beheersmaatregel. Daarnaast zijn er nog risico's binnen de begroting die niet te kwantificeren zijn. Deze risico's zijn apart inzichtelijk gemaakt. De risico’s beschrijven we kort. In de hierna volgende tabel zijn alle geïnventariseerde risico’s in beeld gebracht.

	Risico-omschrijving	Kans op voordoen	Status	Verwacht(maximaal) risicobedrag
Incidentele risico's				
1.	Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)	Gemiddeld	Bestaand	770
subtotaal incidentele risico's				770
Structurele risico's				
2.	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	Gemiddeld	Bestaand	300
3.	Uitgaven Jeugdzorg	Gemiddeld	Bestaand	400
4.	Herijking verdeling Gemeentefonds	Hoog	Bestaand	635
5.	Overheveling van specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds	Hoog	Bestaand	450
subtotaal structurele risico's				1.785
Totaal				**2.555**
Niet kwantificeerbare risico's				
6.	Continuïteit ambtelijke capaciteit	N.v.t.	Bestaand	N.v.t.
7.	Economische ontwikkelingen: prijsinflatie, rente, recessie	N.v.t.	Bestaand	N.v.t.
8.	Juridische kwesties/aansprakelijkheid	N.v.t.	Bestaand	N.v.t.
9.	Continuïteit bedrijfsvoering	N.v.t.	Nieuw	N.v.t.
10.	Vertraging bij investeringsprojecten en grondexploitaties door wet en regelgeving en procedures	N.v.t	Nieuw	N.v.t

Incidentele risico's

Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)

Risicobedrag € 770.000

Nadere omschrijving risico

Het belangrijkste risico van de gemeente Uithoorn is een toename van het tekort op de exploitatie van GPAG. Gemeenten Uithoorn en Aalsmeer participeren beiden voor 50% in GPA. Beiden staan voor 50% garant voor een bedrag van maximaal € 60 miljoen voor GPA. GPA is in 2004 opgericht om een bedrijventerrein te realiseren aan de omgelegde N201. Ook was het de bedoeling om de gemeentelijke bijdrage aan de omlegging van de N201 te betalen met het financiële resultaat van de grondexploitatie. Bij een tekort op de grondexploitatie wordt de gemeente uit hoofde van de garantstelling aangesproken voor dit verlies.

Op basis van de geactualiseerde GREX kan de conclusie getrokken worden dat het risico van Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. verder is gedaald van € 1,2 miljoen naar € 770.000.

De verwachte netto contante waarde van de exploitatie en het erfpachtbedrijf bedraagt, op basis van de actualisatie van 1 juli 2025, afgerond € 6,84 miljoen negatief. Afgezet tegen de netto contante waarde per 1 juli 2024 van € 4,26 miljoen negatief betekende dit dat er bij de Jaarrekening 2025 een toevoeging aan de voorziening moest worden gedaan van € 1,25 miljoen uit hoofde van onze garantstelling. De afloop van het project laat zich lastig voorspellen.

De kans dat dit risico zich voordoet, kan als "gemiddeld" worden gekwalificeerd.

Beheersmaatregelen

De gemeente Uithoorn neemt samen met de gemeente Aalsmeer deel aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AVA). De directie van GPAG monitort continu de ontwikkelingen, waardoor de AVA in staat wordt gesteld om als de actuele situatie daarom vraagt, direct handelend op te treden. Daarnaast wordt via de routekaart aandelenoverdracht GPAG voorgesorteerd op het beëindigen van de deelname van Uithoorn in GPAG per 31 december 2026.

Structurele risico's

Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)

Risicobedrag € 300.000

Nadere omschrijving risico

Via de Participatiewet (BUIG) verstrekt de gemeente een uitkering om in het levensonderhoud te voorzien. Het macrobudget voor deze uitkering wordt vastgesteld door het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid en via verdeelstaven jaarlijks in september tijdens het desbetreffende uitvoeringsjaar toegewezen aan gemeenten. Gemeenten die geld overhouden, mogen dit behouden. Gemeenten kunnen echter ook geld tekortkomen indien de uitkering van het Rijk onvoldoende is om de bijstandslasten te dekken. Ons maximaal risico wordt in beginsel bepaald op 7,5%. De kans dat dit risico zich voordoet, gebaseerd op ervaringen uit het verleden, kan als "gemiddeld" worden gekwalificeerd.

Beheersmaatregelen

De gemeente kan, bij een omvangrijk tekort, onder voorwaarden in aanmerking komen voor een aanvullend budget, de zogenaamde "vangnetuitkering". Deze vangnetuitkering biedt financiële ondersteuning om het tekort op te vangen en te zorgen voor de continuïteit van de dienstverlening aan onze burgers.

Uitgaven Jeugdzorg

Risicobedrag € 400.000

Nadere omschrijving risico

Het risico ligt vooral in het uitblijven van de financiële effecten van de maatregelen vanuit de hervormingsagenda Jeugd voor Uithoorn. De invulling van de hervormingsagenda door het Rijk en verschillende partners heeft vertraging opgelopen. Begin 2025 heeft de Deskundigencommissie Hervormingsagenda Jeugd, onder leiding van Tamara van Ark, haar tussentijds advies gepresenteerd, genaamd ‘Groeipijn’. De commissie adviseert om de tekorten 50/50 te verdelen, wat betekent dat gemeenten 50% van de tekorten zelf moeten compenseren. Vanaf 2025 zal het Rijk 50% van de tekorten in de jeugdzorg financieren, een verandering die is ingebracht door het demissionair kabinet in de Voorjaarsnota. Dit is de helft van het totale structurele tekort. In beginsel betekent een en ander dat gemeenten vooralsnog een aanzienlijk deel van de financiële lasten van de jeugdzorg zullen dragen.

Er vindt vervolgonderzoek plaats naar aanleiding van het rapport "Groeipijn". Het rapport benadrukt de noodzaak van verdere stappen en concrete maatregelen om de hervormingen in de jeugdzorg te realiseren. Het vervolgonderzoek heeft nog tijd nodig, evenals het uitvoeren van de inhoudelijke adviezen die hieruit voortvloeien. Om die reden wordt het ingroeipad voor de jaren 2026 en 2027 verzacht, bovenop de hierboven benoemde compensatie van 50% voor rekening Rijk. Verwacht wordt dat naar aanleiding van de uitkomsten ook duidelijk wordt wat dit betekent voor de periode na 2027.

Daarbij blijft voor de jaren na 2027 het risico bestaan dat de maatregelen vanuit de hervormingsagenda in Uithoorn niet zullen worden gerealiseerd, maar landelijk wel (op basis van de beoordeling door de ingestelde commissie), waardoor we geen compensatie zullen ontvangen voor de hogere kosten in de Jeugdzorg. De kans dat dit risico zich voordoet, gezien onze ervaringen uit het verleden, kan worden gekwalificeerd als "gemiddeld". Dit betekent dat we ons bewust moeten zijn van deze mogelijkheid en passende maatregelen moeten treffen om eventuele financiële gevolgen te beheren.

Tegelijkertijd is er ook landelijk beleid dat bijdraagt aan een toenemend beroep op jeugdhulp. Zo zijn er wachtlijsten voor de volwassenen GGZ, terwijl een aanzienlijk deel van de ouders van jeugdigen met hulp GGZ-problematiek hebben. Ook is er een hoge drempel voor een beroep op de Wet Langdurige Zorg, waardoor jeugdigen op hulp vanuit gemeenten zijn aangewezen. En verder is de toegang tot hulp op basis van de Jeugdwet ruim geformuleerd en een open einde regeling. Als kleinere gemeente lopen we daarbij verhoudingsgewijs meer risico, omdat enkele dure trajecten grote invloed hebben op het totaal van de kosten van de Jeugdzorg. Instroom van dit type cliënt kunnen we niet voorzien noch uitsluiten en juist bij deze cliënten is intensieve hulp vaak dringend en zonder uitstel nodig. Deze factoren maken sturen op de kosten van de jeugdhulp complex.

Beheersmaatregelen

In het kader van het programma datagedreven sturen is onderzocht welke maatregelen voor kostenbeheersing mogelijk zijn, onder meer op basis van landelijke onderzoeken en in lijn met de richting van de Hervormingsagenda. Deze sturingsmogelijkheden zijn uitgewerkt in het project kostenbeheersing jeugdhulp. Binnen dat project wordt onder meer ingezet op het bevorderen van een betere balans tussen de in- en uitstroom, meer collectief in plaats van individueel aanbod, het voorkomen van het inzetten van jeugdhulp (onder meer door een betere samenwerking met het onderwijs) en de beheersing of tempering van de zorgkosten. Daarbij wordt ook gebruikgemaakt van het dashboard jeugdhulp, dat in 2023 is ontwikkeld. Dit zal bijdragen aan het realiseren van de doelen van de Hervormingsagenda in Uithoorn.

Herijking verdeling Gemeentefonds

Risicobedrag € 635.000

Nadere omschrijving risico

Met ingang van 1 januari 2023 is sprake van de invoering van een nieuwe verdeling van de algemene uitkering. De huidige situatie is nog niet het eindstation en het model zal continu onderhoud vragen.

In de huidige situatie is Uithoorn een nadeelgemeente. Er is afgesproken dat gemeenten vooralsnog gecompenseerd worden voor het voor- dan wel nadeel, welke hoger is dan het afgesproken ingroeipad. Voor Uithoorn houdt dit in dat er in de jaren 2026 en verder een positieve compensatiepost (suppletie-uitkering) is opgenomen van € 1.270.000. In beginsel zou bij het volledig doorvoeren van de herijking de

verwachting zijn dat deze post komt te vervallen en daarmee een negatief effect gaat krijgen. Dit bedrag vormt daarmee een hoog risico binnen het gemeentefonds en de begroting.

Op dit moment is er nog steeds geen evaluatie beschikbaar. Wel is in de meicirculaire 2026 bekend gemaakt, dat het ingroeipad niet voor 2029 zal worden aangepast. Om het risico te verminderen, is in de Voorjaarsnota 2026 voorgesteld om de helft van dit risico, € 635.000, vanaf 2027 als onvermijdelijk op te nemen. Daarmee is het risicobedrag op dit moment € 635.000.

Beheersmaatregelen

We houden nauwlettend de ontwikkelingen op het gebied van de herijking bij door deel te nemen aan bijeenkomsten van het Ministerie en de VNG. De beïnvloeding is beperkt omdat dergelijke besluiten vooral op macro-niveau worden afgewogen.

Overheveling van specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds

Risicobedrag € 450.000

Nadere omschrijving risico

Het aantal specifieke uitkeringen (SPUKs) is de afgelopen jaren sterk gestegen. Het uitgangspunt is echter dat financiële middelen vanuit het Rijk aan gemeenten bij voorkeur bestedingsvrij en zonder oormerk ter beschikking worden gesteld. Daarom is de inzet erop gericht om het aantal SPUKs en de verantwoordingslasten te verminderen door onder andere aanpassing van de Financiële verhoudingswet (Fvw) en doorlichting van de SPUKs.

In de Kamerbrief van 21 mei 2025 zijn gemeenten geïnformeerd over de uitkomsten van het eerdere voornemen om veel specifieke uitkeringen over te hevelen naar het gemeentefonds, met 10% efficiëntiekorting. Het idee was dat dit vanaf 2026 € 621 miljoen zou besparen. Belangrijkste beweegreden is dat het aantal SPUKs sinds 2018 fors is gestegen. Gemeenten en provincies geven aan dat SPUKs hen beperkt in autonomie. Dit vanwege de strikte en gedetailleerde eisen die vanuit het Rijk worden gesteld aan de besteding van de gelden uit een SPUK. Daarnaast kennen deze uitkeringen zware administratieve- en controlelasten. Met deze maatregel worden SPUKs overgeheveld naar het gemeente- of provinciefonds met een budgetkorting van 10 procent. De BUIG, Corona gerelateerde uitkeringen, opvang Oekraïne en vergoedingen in het kader van de Toeslagen blijven hierbij buiten beschouwing.

De werkelijke bestedingen van de SPUKs 2025 die in aanmerking komen voor 10% korting bedragen € 4,5 mln. In deze berekening zijn ook een aantal aflopende SPUKs opgenomen, maar er zijn elk jaar nieuwe eenmalige SPUKs, die we ook de komende jaren zullen krijgen en die nu niet zijn meegenomen. Hiermee wordt ingeschat dat 2025 dan ook een reëel beeld laat zien van de omvang van de SPUK regelingen en de daarmee samenhangende korting. Het risico is daarmee circa € 450.000.

Op dit moment is duidelijk dat de omzetting van specifieke uitkeringen minder snel plaatsvindt dan oorspronkelijk voorzien. Diverse SPUK's worden voorlopig voortgezet tot en met 2027, waarbij voor een belangrijk deel omzetting naar een Bijzondere Fondsuitkering vanaf 2028 het uitgangspunt blijft.

Beheersmaatregelen

Bij het zich voordoen van dit risico, namelijk dat daadwerkelijk de specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds worden overgeheveld onder aftrek van de korting zullen de effecten ervan in kaart worden gebracht en via de VNG bij het Rijk onder de aandacht worden gebracht.

Nog niet te kwantificeren risico's

Continuïteit ambtelijke capaciteit

Nadere omschrijving risico

Met de krappe arbeidsmarkt waar we zowel bij onze gemeente als bij gemeenschappelijke regeling Duo+ momenteel mee te maken hebben, is het geen vanzelfsprekendheid meer dat alle functies van deze organisaties nagenoeg ingevuld zijn. Het risico bestaat dat ervaren medewerkers naar een andere werkgever vertrekken en dat ontstane vacatures moeilijk goed in te vullen zijn. Hierdoor kan de continuïteit van het werk in gevaar komen en kunnen (wettelijke-) taken niet of niet goed worden uitgevoerd en verdwijnt opgebouwde kennis en ervaring. Vaak wordt dan capaciteit, zowel in uren als in kennis, ingehuurd. Dit is kostbaar en er wordt geen ervaring en kennis opgebouwd. Daarnaast is door de krapte inhuur niet altijd mogelijk.

Beheersmaatregelen

Het MT werkt continu aan het binden en boeien van medewerkers. Dit bestaat onder andere uit: teambuildingsactiviteiten, het meewerken aan ontwikkelmogelijkheden voor medewerkers, een goed inwerkprogramma voor nieuwe medewerkers, etc.

Economische ontwikkelingen: prijsinflatie, rente, recessie

Nadere omschrijving risico

Economische ontwikkelingen hebben altijd al invloed gehad op ons als gemeente en op onze inwoners en bedrijven. Maar door de voortschrijdende internationalisering van de productie van goederen en diensten raken nationale economieën steeds meer met elkaar verweven. Dat geldt zeker voor een open economie als de Nederlandse. De geopolitieke spanningen hebben grote invloed op onze economie en daarmee ook op de financiële huishouding van onze gemeente. Ook kunnen de gevolgen van voornoemde economische ontwikkelingen voor marktpartijen, waarvan de gemeente afhankelijk is, van invloed zijn op de dienstverlening van de gemeente en de uitvoering van projecten en investeringen. Het is lastig een goede inschatting voor de toekomst te maken, aangezien economische ontwikkelingen moeilijk zijn te voorspellen.

Beheersmaatregelen

Door steeds inzichtelijk te maken wat de consequenties van de economische ontwikkelingen zijn en de keuzemogelijkheden daarbij in beeld te brengen, zijn we als gemeente in staat om continu op de veranderende omstandigheden in te spelen. We zijn voor de financiële gevolgen echter in grote mate afhankelijk van maatregelen en compensatie van het rijk.

Juridische kwesties/aansprakelijkheid

Nadere omschrijving risico

Bij de uitvoering van de gemeentelijke taken heeft de organisatie te maken met een veelheid aan wetten en regels. Dit betekent dat de organisatie risico loopt bij het doen en laten van handelingen bij die uitvoering van haar taken. Dit kan aansprakelijkheidsstellingen, schadevergoedingen en imagoschade tot gevolg hebben.

Beheersmaatregelen

Hiervoor worden instrumenten ingezet als audits, procesmatig werken en voorlichting en instructie van medewerkers. Daarnaast zal het verbeteren van de juridische kwaliteitszorg in samenwerking met het team Juridische Zaken worden opgepakt.

Continuïteit bedrijfsvoering

Nadere omschrijving risico

Recentelijk hebben organisaties in Nederland te maken gehad met uitval van ICT systemen door bijvoorbeeld cyberaanvallen. Ook is het door overbelasting van het energienetwerk regelmatig voorgekomen dat ICT-systemen tijdelijk niet kunnen functioneren. Deze situaties hebben gevolgen voor de continuïteit van dienstverlening aan inwoners bedrijven en instellingen in onze gemeente. Hierbij valt te denken aan uitgifte van documenten. Bij cyberaanvallen kunnen data ongewenst in handen vallen van derden en zo misbruikt worden voor illegale activiteiten.

Daarnaast is door geopolitieke ontwikkelingen de kans op verstoring van cruciale processen in de maatschappij aanzienlijk toegenomen. Denk hierbij aan langdurige stroomuitval of een andere noodsituatie.

Beheersmaatregelen

In samenspraak met Duo+ wordt gewerkt aan een bedrijfscontinuïteitsplan, waarin de beheersmaatregelen bij onvoorziene situatie zoals stroomuitval, cyberaanvallen of extreme weersomstandigheden (bijvoorbeeld overstromingen) worden uitgewerkt.

Daarnaast worden noodsteunpunten ingericht waar mensen terechtkunnen als het crisis is.

Vertraging bij investeringsprojecten en grondexploitaties door wet en regelgeving en procedures

Nadere omschrijving risico

De stikstofproblematiek zorgt landelijk voor vertraging bij de realisatie van de woningbouw en infrastructurele projecten. Daarnaast blijkt dat door bezwaar- en beroepsprocedures projecten één tot drie jaar kunnen worden vertraagd. Door deze vertragingen kunnen ambities en navenante maatschappelijke effecten later dan gepland worden gerealiseerd of moeten worden uitgesteld.

Beheersmaatregelen

Bij de initiatie en voorbereiding van projecten bij de planning en doorlooptijd (extra) aandacht te besteden aan doorwerking van wet- en regelgeving zoals stikstofbeperking en de impact voor inwoners, bedrijven en andere belanghebbenden. Door het tijdig betrekken hiervan en tijdig toepassen van participatie waar mogelijk kan het risico van bezwaar en beroep worden gereduceerd.

B.5 Berekening weerstandscapaciteit

Onderstaand de berekening van de structurele en incidentele weerstandscapaciteit. De berekening van de onbenutte belastingcapaciteit wordt onder de tabel afzonderlijk toegelicht.

Weerstandscapaciteit	B2027
Incidentele weerstandscapaciteit	
Algemene reserve	41.673
Reserve sparen vooraf	6.768
Verwacht begrotingssaldo incidenteel	-2.416
Incidentele weerstandscapaciteit	46.025
Structurele weerstandscapaciteit	
Onbenutte belastingcapaciteit	3.570
Stelpost onvoorzien	79
Verwacht begrotingssaldo structureel	1.930
Structurele weerstandscapaciteit	5.579
Totaal beschikbare weerstandscapaciteit	**51.604**

Verwachte stand per 31-12-2027

Onbenutte belastingcapaciteit

De onbenutte belastingcapaciteit is de ruimte die nog mogelijk is voor een tariefsverhoging OZB alvorens een gemeente toe kan treden als artikel 12 gemeente. Dit gebeurt wanneer een gemeente de eigen financiële huishouding niet meer rond krijgt en een beroep moet doen op extra gelden. Een gemeente wordt als het ware onder curatele gesteld. Op basis van het landelijke gemiddelde OZB-percentage van de WOZ-waarde is het percentage van de WOZ-waarde voor toelating tot artikel 12 van de Financiële verhoudingswet voor het jaar 2026 vastgesteld op € 3,57 miljoen.

B.6 Weerstandsratio

Bij de weerstandsratio worden de geïnventariseerde risico's afgezet tegen de aanwezige weerstandscapaciteit. In onderstaande tabel de berekening van de gewogen risicobedragen.

Risicoprofiel begroting 2027

Risico-omschrijving	Verwacht (maximaal) risicobedrag	Kans percentage	Gewogen risico-bedrag
Incidentele risico's			
1. Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling (GPAG)	770	50%	385
Totaal risicoprofiel incidenteel	770		385
Structurele risico's			
2. Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten (BUIG)	300	50%	150
3. Uitgaven Jeugdzorg	400	50%	200
4. Herijking verdeling Gemeentefonds	635	70%	445
5. Overheveling van specifieke uitkeringen naar het gemeentefonds	450	70%	315
Totaal risicoprofiel structureel	1.785		1.110
Totaal	**2.555**		**1.495**

Berekening weerstandsratio

De weerstandsratio wordt berekend voor de incidentele en structurele risico's. Aan de hand van de eerder genoemde gewogen risicobedragen en weerstandscapaciteit bepalen we hoe Uithoorn er voor staat.

Incidentele weerstandsratio		
Beschikbare weerstandscapaciteit	€ 46.025	= 119,55
Gewogen risicobedrag	€ 385	

Structurele weerstandsratio		
Beschikbare weerstandscapaciteit	€ 5.579	= 5,03
Gewogen risicobedrag	€ 1.110	

Conclusie

De **incidentele weerstandsratio** is 119,55 en valt daarmee onder A in de normtabel (>2,0). Dit betekent dat de incidentele weerstandsratio uitstekend is.

De **structurele weerstandsratio** valt met een ratio van 5,03 onder A in de normtabel (>2,0). Dit betekent dat de structurele weerstandsratio uitstekend is.

B.7 Financiële positie in kengetallen

Onderstaande kengetallen moeten verplicht in de begroting worden opgenomen. Deze getallen kunnen helpen bij de beoordeling van de financiële positie van de gemeente. Het geeft inzicht in de financiële ruimte waarover de gemeente al dan niet beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen opvangen, de financiële

weer- en wendbaarheid. De raad heeft normen vastgesteld voor de kengetallen en daarmee richting gegeven aan het financieel gezond beleid.

Kengetallen	Norm	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Netto schuldquote	< 110 %	21%	45%	45%	87%	88%	83%
Gecorrigeerde netto schuldquote	< 110 %	23%	43%	43%	84%	85%	80%
Solvabiliteit	> 35%	50%	54%	54%	40%	39%	40%
Structurele exploitatieruimte	> 0 %	7%	2%	2%	-1%	-2%	0%
Grondexploitatie	nvt	1%	0%	0%	0%	0%	0%
Belastingcapaciteit	Landelijk gemiddelde 100%	106%	109%	106%	106%	106%	106%

Hierna wordt per kengetal weergeven welke verhouding wordt uitgedrukt en wordt een beoordeling van de kengetallen gegeven.

Netto schuldquote en netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

De schuldquote is de verhouding tussen schulden en jaarlijkse inkomsten. Een hogere schuld geeft een hogere netto schuldquote. Om inzicht te verkrijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio drukt het eigen vermogen uit als percentage van het totale vermogen. Het laat zien welk deel van het gemeentebezit is afbetaald en geeft daarmee inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Hoe hoger de solvabiliteitsratio, hoe groter de weerbaarheid van de gemeente.

Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van de financiële positie is het ook van belang te kijken naar de structurele baten en structurele lasten. Structurele baten zijn bijvoorbeeld de algemene uitkering uit het gemeentefonds en de opbrengsten uit de onroerende zaakbelastingen (OZB). Dit kengetal geeft aan hoe groot de structurele exploitatieruimte is, doordat wordt gekeken naar de structurele baten en structurele lasten en deze worden vergeleken met de totale baten. Een positief percentage betekent dat de structurele baten toereikend zijn om de structurele lasten te dekken.

Grondexploitatie

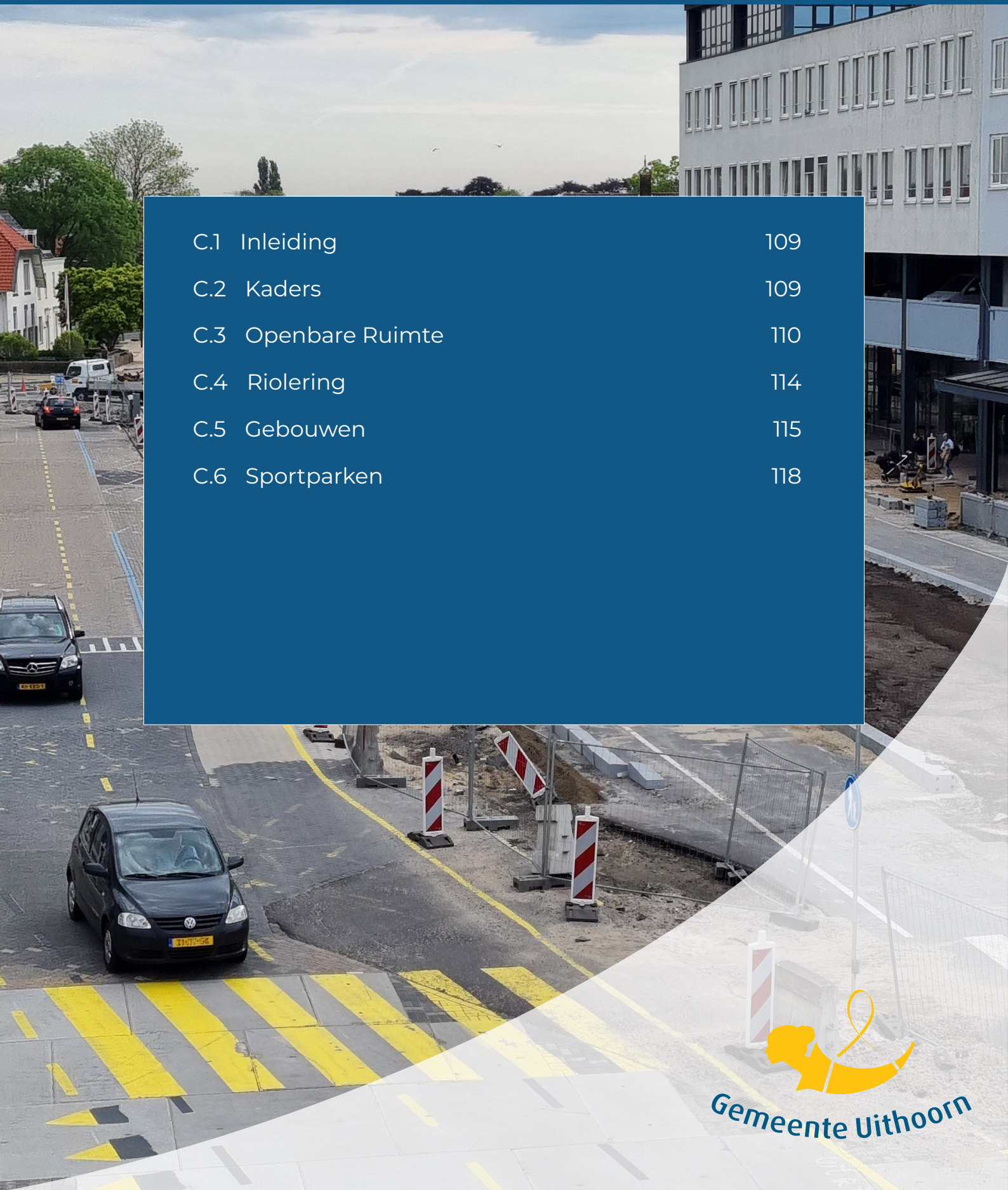
Het kengetal grondexploitatie geeft aan hoe groot de grondpositie (de waarde van de grond) is ten opzichte van de totale (geraamde) baten van de gemeente. Bij afloop van de grondexploitaties wordt de schuld lager. Overigens is de grondexploitatie van Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V. (GPAG) buiten beschouwing gelaten. Uithoorn bezit 50% van de aandelen en staat garant voor een bedrag van € 30 miljoen.

Belastingcapaciteit

Deze indicator vergelijkt de woonlasten van een gemiddelde woning in de gemeente Uithoorn met de landelijk gemiddelde woonlasten. De woonlasten bestaan uit OZB + afvalstoffenheffing + rioolheffing. De belastingcapaciteit geeft inzicht in de mate waarin financiële tegenvallers kunnen worden opgevangen door de woonlasten te

verhogen. Uithoorn heeft als uitgangspunt om de afvalstoffenheffing en rioolheffing kostendekkend door te berekenen.

Onderhoud kapitaalgoederen



C.1 Inleiding 109

C.2 Kaders 109

C.3 Openbare Ruimte 110

C.4 Riolering 114

C.5 Gebouwen 115

C.6 Sportparken 118

Gemeente Uithoorn

C.1 Inleiding

De gemeente Uithoorn heeft een oppervlakte van 19,49 km^2, waarvan 1,7 km^2 water. De gemeente heeft een groot vermogen geïnvesteerd in kapitaalgoederen in de vorm van wegen, openbare verlichting, riolering, groen, water, sportvoorzieningen en gemeentegebouwen. Kapitaalgoederen dragen bij aan de leefbaarheid van de woonomgeving. Het onderhoud van deze goederen is van groot belang voor het zo goed mogelijk functioneren van de gemeente op meerdere terreinen. Vanwege het belang hiervan is dit onderhoud grotendeels vastgelegd in het Integrale Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) en meerjarenplannen. In deze paragraaf wordt per onderwerp ingegaan op de notities en plannen waarin het beleidskader is aangegeven, de stand van zaken en de voornemens voor de komende periode. Hiermee willen we inzicht geven op welke wijze het onderhoud van de gemeentelijke kapitaalgoederen wordt geborgd.

In deze paragraaf geven we inzicht in het beleid ten aanzien van het onderhoud van onze kapitaalgoederen en de financiële gevolgen daarvan voor de begroting. Wettelijk kader hiervoor is artikel 12 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De paragraaf valt uiteen in een deel openbare ruimte, riolering, gebouwen en sportparken. Alle vier kennen een eigen meerjarenplanning.

C.2 Kaders

In 2020 is het Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte (IBOR) vastgesteld. Met deze kaders zijn ook de beheerplannen voor wegen, civiele kunstwerken, groen, spelen, watergangen en openbare verlichting opnieuw vastgesteld. De beheerplannen zijn aan de hand van effectgestuurd beheer opgesteld zodat transparant is welke locaties als eerste aanpakt worden met planmatig onderhoud en waarom. Ook is in de beheerplannen opgenomen wat de jaarlijkse kosten zijn voor dagelijks onderhoud. Aanlegeisen voor alle objecten in de openbare ruimte zijn opgenomen in de in 2019 vastgestelde en in 2020 gedigitaliseerde Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR). Deze wordt jaarlijks bijgesteld aan de hand van ontwikkelingen in het veld en aangepast ambities zoals het IBOR en de beheerplannen.

Onderstaand een overzicht van de wettelijke- en beleidskaders:

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader	
		IBOR	Overig
Groen	Omgevingswet	x	Bedrijfsplan algemene begraafplaats 2014
			Hondenbeleid
			Beheerovereenkomst natuurgebied Uithoorn 2020
Wegen	Wegenwet	x	Digitale LIOR
			Gladheidsbeleidsplan (2017)
Civiele Kunstwerken en beschoeiing	Wegenwet	x	Digitale LIOR
	NEN 2767-4		
Beeldende Kunstwerken	nvt	x	Cultuurnota
Straatmeubilair	nvt	x	Digitale LIOR

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader	
		IBOR	Overig
Ondergrondse containers	nvt	x	Beleidsregels voor locatieplannen van ondergrondse containers
			Grondstoffenbeleid Uithoorn 2020-2025
			Digitale LIOR
Verkeers en straatnaamborden	WVW	x	Digitale LIOR
	RVV		
	BABW		
Speeltoestellen	Warenwetbesluit attractie- en speeltoestellen	x	Digitale LIOR
Openbare verlichting	WVW	x	Digitale LIOR
Verkeersregelinstallaties	WVW	x	Digitale LIOR
	RVV		
	BABW		
Kabels en leidingen	INSPIRE		Handboek Kabels en Leidingen Uithoorn 2018
	WION		
	APV		Digitale LIOR
	Telecommunicatiewet		
Watergangen	Omgevingswet	x	Beheerplan oppervlaktewater Uithoorn 2022-2026
			Waterschapsverordening
Riolering	Omgevingswet	x	Water- en rioleringsprogramma 2023-2027

C.3 Openbare Ruimte

Dagelijks onderhoud

Dagelijks onderhoud wordt op alle objecten uitgevoerd. Het benodigde budget hiervoor is vastgelegd in de begroting.

Dagelijks onderhoud	2027	2028	2029	2030
Civiele kunstwerken	45	45	45	45
Groen	1.769	1.769	1.769	1.769
Openbare verlichting	369	369	369	369
Spelen	99	99	99	99
Straatmeubilair	47	47	47	47
Verkeersregelinstallaties	66	66	66	66
Watergangen	34	34	34	34
Wegen	1.276	1.276	1.292	1.292
Saldo	**3.705**	**3.706**	**3.722**	**3.722**

Onderhoud van het Natuurgebied Uithoorn

Het onderhoud en beheer van het Natuurgebied Uithoorn wordt uitgevoerd door Stichting Landschap Noord-Holland (LNH). Werkzaamheden worden uitgevoerd volgens het 'Beheermaatregelenplan 2020-2030'. LNH ontvangt vanuit de gemeente een bijdrage voor het onderhoud en beheer. Deze bijdrage wordt jaarlijks geïndexeerd. LNH zal in 2027 weer een subsidie aanvragen bij het Subsidiestelsel Natuur en Landschap. Als deze aanvraag wordt gehonoreerd, dan kan de gemeentelijke bijdrage worden verminderd met het bedrag van de subsidie en kan de gemeente voor dat bedrag nader groot onderhoud uitvoeren aan Natuurgebied Uithoorn, conform de notitie Groot Onderhoud Natuurgebied Uithoorn. Uitvoering van deze maatregel gaat in overleg met LNH.

Planmatig onderhoud

Met behulp van Assetmanagement en effectgestuurd beheer wordt de buitenruimte gemonitord (Asset betekent kapitaalgoed). Op basis van maatschappelijke effecten, risico's en kosten worden de werkzaamheden ingepland en uitgevoerd. Voor de komende jaren is al het planmatig onderhoud voor alle assets in beeld gebracht. De onderhoudsbudgetten zijn geactualiseerd op basis van de meest recente planning.

Dit planmatig onderhoud kan zowel (gehele) vervangingen (vervangingsinvesteringen) betreffen als vervanging of onderhoud van onderdelen (groot onderhoud). Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd en afgeschreven. Groot onderhoud wordt gedekt uit de reserve groot onderhoud openbare ruimte.

Groot onderhoud

Voor het groot onderhoud van de openbare ruimte wordt er gewerkt vanuit de reserve groot planmatig onderhoud openbare ruimte. Hieronder is dit per asset gespecificeerd:

Groot onderhoud	2027	2028	2029	2030
Beeldende Kunstwerken	14	14	14	14
Civiele kunstwerken	67	32	120	120
Groen	401	285	523	73
Openbare verlichting	204	204	204	204
Watergangen	74	74	74	74
Wegen	778	1.469	1.714	32
Saldo	**1.538**	**2.078**	**2.649**	**516**

Civiele Kunstwerken

Het planmatig onderhoud wordt in 2027 uitgevoerd conform de meerjarenbegroting 2025-2034. Deze is opgesteld n.a.v. de uitgevoerde inspectie conform de NEN 2767-4.

Groen

In 2025 is door de raad nieuw groenbeleid vastgesteld. Als uitwerking van het nieuwe groenbeleid werken we in 2026 aan een nieuw groenbeheerplan. In het groenbeheerplan wordt uitgewerkt hoe de strategische doelen en ambities van het groenbeleid vorm gaan krijgen en op welke manier ze in de praktijk gaan worden gebracht. Het beheer van overlastgevende soorten en het boombeheer worden eveneens onderdeel van het nieuwe groenbeheerplan. Tevens vindt er een financiële doorrekening plaats. Mochten hier financiële effecten uitkomen zullen die in een later stadium worden benoemd. We verwachten dat eind 2026 het nieuwe groenbeheerplan is vastgesteld.

Planmatig onderhoud van groen lift mee met de integrale projecten.

Openbare Verlichting

Vanuit de overheid is de wet- en regelgeving voor wat betreft de ledverlichting voor openbare verlichting (OV) aangescherpt. Deze stelt dat alle OV in 2030 voorzien moet zijn van led armaturen. Voorheen was dat nog 2040.

Om dit te kunnen realiseren zijn de budgetten van de jaren 2026 tot en met 2030 verhoogd bij de Voorjaarsnota 2027. Na afronding in 2030 kan het budget weer worden verlaagd.

Wegen

Het wegenbeheerplan risico gestuurd beheer is afgelopen. Hiervoor wordt in 2027 een nieuw wegenbeheerplan opgesteld.

Vervangingsinvesteringen

Voor onderstaande assets zijn vervangingsinvesteringen ingepland:

Vervangingsinvesteringen openbare ruimte	2027	2028	2029	2030
Investering - Wegen	4.062	1.059	387	-
Investering - Spelen	1.136	441	441	51
Investering - Civiele kunstwerken	237	213	132	132
Saldo	**5.435**	**1.713**	**959**	**183**

In bovenstaande tabel zijn totaalbedragen per asset opgenomen van investeringen die jaarlijks € 25.000 of meer bedragen. Daarnaast zijn er ook nog jaarlijkse investeringen in kunst in de openbare ruimte ter hoogte van € 20.000. Deze zijn gezien hun omvang in de begroting onderdeel van het exploitatiebudget.

Wegen

Dijkverbeteringsplannen

Waternet werkt namens Waterschap Amstel, Gooi en Vecht (AGV) aan plannen voor dijkverbetering. De gemeente Uithoorn werkt met AGV daarin samen om de waterveiligheid te garanderen en aansluitend de wegen te realiseren. Het werk van Waternet bevat de gehele dijk langs de Amstel van Amstelveen tot de brug Vrouwenakker in de Kwakel. De dijk Amsteldijk Noord, Amsteldijk Zuid en de Thamerweg zijn onderdeel van dit werk.

Oranjebuurt

In 2027 zal er een groot deel van de openbare ruimte van de Oranjebuurt worden vervangen.

Spelen

In 2026 is verder gewerkt aan het uitvoeringsprogramma BOSS om het BOSS beleid invulling te geven. Eind 2026 is het uitvoeringsprogramma gereed en vanaf 2027 gaan we aan de slag met het renoveren en herinrichten van de speelplekken volgens de BOSS uitgangspunten. Op basis van het uitvoeringsprogramma wordt een herverdeling gemaakt van de beschikbare budgetten.

Vooruitlopend het nieuwe BOSS programma zijn we gestart met de herinrichting van het schoolplein Brede School Legmeer West en het daarnaast liggende speelbos. Uitvoering van de renovatie is eind 2026 gereed. Daarnaast zijn we gestart met de herinrichting van de skatebaan Meerwijk. Eind 2026 wordt het nieuwe definitief ontwerp vastgesteld waarna we eind 1e kwartaal 2027 starten met de uitvoering.

Civiele Kunstwerken

Investeringen worden in 2027 uitgevoerd conform de meerjarenbegroting 2025-2034. Deze is opgesteld n.a.v. de uitgevoerde inspectie conform de NEN 2767-4.

Herinrichtingen

Behalve investeringen die voortvloeien uit planmatig onderhoud vinden er ook herinrichtingen plaats in de openbare ruimte. Deze zijn weergegeven in de onderstaande tabel.

Herinrichting openbare ruimte	2027	2028	2029	2030
Aanleg voetbrug Heijermanslaan-pad Albert Verwey	133			
Aanleg voet-/fietsbrug Albert Verweylaan-Wieger	133			
Aanpassing Laan v.Meerwijk tbv veiligheid scholen	-	125	-	-
Dorpshart a/d Amstel herinrichting openbare ruimte	409	409	409	-
Herhuisvesting scouting	168			
Herinrichting Amstelplein (excl. bedriegertjes)	108	41	84	-
Herinrichting Sportlaan	636			
Herinrichting straat Amstelplein	315	273	137	-
Herinricht.oversteek Gemeentehuisplein-Amstelplein	294	106	53	-
Parkeerterrein Irenelaanlocatie	517	-	-	-
Thamerdal	200	1.574	-	-
Saldo	**2.913**	**2.529**	**682**	**-**

In de cijfers van deze tabel zijn ook de eventuele subsidies en bijdragen van derden meegenomen.

Bij de herinrichting Sportlaan, het parkeerterrein Irenelaanlocatie, de herinrichting Amstelplein en Thamerdal maken ook werkzaamheden aan de riolering onderdeel uit van het project. De investeringsbudgetten hiervoor zijn opgenomen in het overzicht van de rioleringsinvesteringen, zoals opgenomen in het volgende onderdeel van deze paragraaf.

C.4 Riolering

Kaders

In 2023 is het Water- en rioleringsprogramma (Wrp) vastgesteld voor de periode 2023-2027. In het Wrp is aangegeven hoe de gemeente invulling geeft aan de zorgplichten voor stedelijk afvalwater, hemelwater en grondwater. Ontwikkelingen rondom de te verwachten effecten van de klimaatverandering op het stedelijk waterbeheer zijn meegenomen in het Basis Rioleringsplan 2019.

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader
Riolering	Wet Milieubeheer	Water- en rioleringsprogramma 2023-2027
	Omgevingswet	
	Verordening aansluitvoorwaarden riolering Uithoorn 2009	

Dagelijks onderhoud

Dagelijks onderhoud wordt uitgevoerd op gemalen, kolken en riolering. Het benodigde budget hiervoor is vastgelegd in de begroting.

Dagelijks onderhoud	2027	2028	2029	2030
Riolering	1.007	1.007	1.007	1.007
Saldo	**1.007**	**1.007**	**1.007**	**1.007**

Groot onderhoud

Ook riolering wordt beheerd op basis van assetmanagement. Jaarlijks wordt een deel van de riolering geïnspecteerd volgens de planning van het Wrp. Gebreken worden het jaar daarop opgelost, waardoor er geen sprake is van achterstallig onderhoud. In 2019 werd het Basis Riolering Plan opgesteld wat een goed beeld geeft van het hydraulisch functioneren van de riolering in combinatie met het oppervlaktewatersysteem inclusief een maatregelenplan om eventuele knelpunten op te lossen. Het oplossen van knelpunten wordt daar waar mogelijk gekoppeld aan geplande vervangingsinvesteringen. Vervangingsinvesteringen worden geactiveerd en afgeschreven in 5 jaar (automatisering), 15 jaar (elektrisch/ mechanisch) of 40 jaar (bouwkundig). Rente en afschrijving komen jaarlijks ten laste van de rioolheffing.

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Investering - Riolering	4.062	1.800	2.000	2.000
Saldo	**4.062**	**1.800**	**2.000**	**2.000**

C.5 Gebouwen

Kaders

De nota vastgoed 2024-2028 is door de raad vastgesteld en is een belangrijk beleidskader voor het beheren en exploiteren van het vastgoed. Vanuit het beleidskader is voor het dagelijks- en het meerjarenonderhoud is er een meerjarenplanning en plan opgesteld.

Object	Wettelijk kader	Beleidskader
Gebouwen	Omgevingsvergunning, gebruiksbesluit, besluit bouwwerken leefomgeving	Nota Vastgoed gemeente Uithoorn 2024-2028
	Wet Markt en Overheid en Mededingingswet	Beleid onderwijshuisvesting / IHP

Dagelijks onderhoud

Gebouwen hebben dagelijks onderhoud nodig. Dit is veel omvattend, denk bijvoorbeeld aan het doen van veiligheidskeuringen of het onderhoud aan een klimaatsysteem. Ook met huurders wordt afgesproken wie waar verantwoordelijk voor is, dit wordt vastgelegd in een huurovereenkomst.

Groot onderhoud

De gemeente is verantwoordelijk voor de maatschappelijke gebouwen. De Wet Markt en Overheid heeft bepaald dat de gebouwen minimaal kostprijsdekkend verhuurd moeten worden voor gelijke marktwerking. De schoolbesturen ontvangen van het Rijk een materiële instandhoudingsvergoeding (ook wel MI vergoeding genoemd) voor het uitvoeren van het onderhoud. Met de schoolbesturen van de Brede School zijn in het verleden afspraken gemaakt dat de gemeente het beheer en onderhoud verzorgt.

De gemeentelijke gebouwen voldoen aan de gestelde normen, zoals geformuleerd in het bouwbesluit. Controle gebeurt door middel van keuringen.

Financiële consequenties en meerjarenraming

Voor de gebouwen zijn duurzame meerjarenonderhoudsprogramma's (DMJOP's) opgesteld. Het meerjarenonderhoudsplan laat zien dat de kosten voor dagelijks- en groot onderhoud de afgelopen jaren aanzienlijk gestegen zijn.

De onderhoudskosten zijn hoger geworden, maar de huren zijn de afgelopen jaren ook aanzienlijk gestegen, waardoor er meer inkomsten zijn. Bij onderhoud aan de gebouwen zal gekozen worden voor een duurzame oplossing.

De mate waarin de bedragen worden overgenomen in de (meerjaren) begroting, is afhankelijk van de toekomstplannen. Voor te renoveren, dan wel af te stoten vastgoed, worden doorgaans andere onderhoudsniveaus aangehouden, dan voor te behouden vastgoed.

Met ingang van 2026 wordt gewerkt met een voorziening groot onderhoud gebouwen in plaats van een reserve. De basis hiervoor is het opgestelde meerjarenonderhoudsplan. Voor een periode van 10 jaar worden de jaarlijks wisselende kosten van groot onderhoud geëgaliseerd. Met het instellen van een voorziening onderhoud gebouwen is de reserve onderhoud gebouwen komen te vervallen.

Bij de vaststelling van de Nota activabeleid 2019 is besloten tot het hanteren van de componentenmethode. Dit wil zeggen dat een investering kan bestaan uit meerdere onderdelen die afzonderlijk geactiveerd worden en verschillende gebruikstermijnen hebben. Voor werkzaamheden binnen de duurzame meerjaren onderhoudsplannen geldt dat de vervangingen van installaties aangemerkt worden als (vervangings)investeringen en daarom worden geactiveerd en afgeschreven. Ook bij de Kadernota 2026 is besloten tot verschillende investeringen in de verduurzaming van het bestaande vastgoed.

Onderstaande categorieën vormen de globale basis voor de indeling in onderhoudsniveaus.

- Categorie 1: Vastgoed dat de eerste jaren geen wijziging ondergaat.
- Categorie 2: Vastgoed in onderzoek.
- Categorie 3: Vastgoed afstoten tenzij
- Categorie 4: Vastgoed dat afgestoten wordt.

Werkzaamheden duurzame meerjarenonderhoudsplannen

Dagelijks en groot onderhoud (duurzame) meerjarenonderhoudsplannen gebouwen

Onderhoud gebouwen	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
Categorie	Dagelijks				Groot onderhoud				Totaal			
Behouden	575	575	575	575	184	107	417	751	759	682	993	1.326
Onderzoeken	46	46	46	46	5	138	2	100	51	184	48	146
Afstoten tenzij	20	20	20	20	1	1	-	9	22	21	20	29
Verkopen	9	9	9	9	-	5	-	23	9	13	9	32
Saldo	**650**	**650**	**650**	**650**	**190**	**251**	**420**	**883**	**840**	**901**	**1.070**	**1.533**

(Vervangings)investeringen (duurzame) meerjarenonderhoudsplannen gebouwen

Voor werkzaamheden binnen de duurzame meerjaren onderhoudsplannen geldt dat de vervanging van installaties aangemerkt worden als (vervangings)investering en daarom worden geactiveerd en afgeschreven. Ook bij de Kadernota 2026 is besloten tot verschillende investeringen in de verduurzaming van het bestaande vastgoed. Ook dit betreft voornamelijk installaties, waaronder de aanschaf van zonnepanelen. In afwijking van de afschrijvingstabel zoals vastgesteld bij de Nota activabeleid, wordt als afschrijvingstermijn voor zonnepanelen 25 jaar aangehouden.

(Vervangings)investeringen (D)MJOP	2027	2028	2029	2030
Brandmeldinstallatie brede school	39	-	-	-
Brandmeldinstallatie gemeentehuis	58			
Ledverlichting Ceres	-	-	30	-
Warmtepomp Ceres	-	-	33	-
Warmtepomp gemeentewerf	-	-	25	-
Zonnepanelen Ceres	-	-	25	-
Saldo	**96**	**-**	**113**	**-**

(Vervangings)investeringen bestaand vastgoed

Besluitvorming over de renovatie+ van scholencomplex Meerwijk heeft plaatsgevonden met het vaststellen van het Integraal huisvestingsplan onderwijshuisvesting (IHP) 2026-2041 in januari 2026 en de Voorjaarsnota 2027 in juni 2026.

(Vervangings)investeringen bestaand vastgoed	2027	2028	2029	2030
Aanpak kozijnen gemeentehuis	35			
Onderzoek aanpassing buitenterrein gemeentewerf UH	70	-	-	-
Renovatie + scholencomplex Meerwijk	2.825	4.050	825	-
Saldo	**2.930**	**4.050**	**825**	**-**

Investeringen in nieuwbouw

In juni 2023 is besloten tot nieuwbouw van het vakcollege Thamen en in november 2024 tot nieuwbouw van een kindcentrum in Zijdelwaard. Deze investeringen staan in onderstaande tabel vermeld.

Investeringen in nieuwbouw	2027	2028	2029	2030
Kindcentrum Zijdelwaard	6.125	7.084	-	-
Nieuwbouw vakcollege Thamen	493	27.710	326	-
Saldo	**6.618**	**34.794**	**326**	**-**

De bovenstaande tabel toont alleen de budgetten voor de investeringsuitgaven van de genoemde projecten. De budgetten voor de tijdelijke huisvesting voor de basisschool De Vuurvogel zijn hier niet in opgenomen.

C.6 Sportparken

Kaders

De Sportnota gemeente Uithoorn 'Sport Verenigt' 2021-2028 bevat specifiek beleid voor sportaccommodaties.

Objecten	Wettelijk kader	Beleidskader
Sportvelden	geen	Sportnota

Dagelijks onderhoud

De verenigingen zijn (als huurder van een sportpark) verantwoordelijk voor het dagelijks onderhoud van de velden en complexen. Hiervoor krijgen ze een onderhoudsbijdrage van de gemeente.

Groot onderhoud en vervangingsinvesteringen

De gemeente zorgt voor de renovaties en (vervangings)investeringen van de sportvelden bij een aantal sportverenigingen. Voor deze investeringen wordt een meerjareninvesteringsplanning aangehouden.

Financiële consequenties en meerjarenraming

De onderhoudsvergoedingen die de gemeente aan de verenigingen verstrekt voor het dagelijks onderhoud aan de sportvelden is opgenomen in de begroting. Ook is een investeringsschema opgesteld voor de sportvelden. In de huurovereenkomsten is geregeld hoe om te gaan met het onderhoud aan de velden, complexen en de openbare buitenruimte van sportparken. Denk aan verhardingen, groen, watergangen, civiele kunstwerken, enz. Uitgangspunt is dat het planmatig onderhoud van de openbare ruimte van sportparken wordt uitgevoerd door de gemeente.

Het bovenstaande leidt tot de volgende uitgaven aan onderhoudsvergoedingen, groot onderhoud en vervangingsinvesteringen:

Onderhoudsvergoedingen Sportparken	2027	2028	2029	2030
Sportpark De Randhoorn	58	58	58	58
Sportpark Noorddammerweg	42	42	42	42
Sportpark De Kwakel	37	37	37	37
Saldo	**137**	**137**	**137**	**137**

Groot onderhoud	2027	2028	2029	2030
Sportparken	-	-	-	15
Saldo	**-**	**-**	**-**	**15**

Investeringen sportparken	2027	2028	2029	2030
AKU renovatie atletiekbaan 2028	180	-	-	-
Handbalvelden 1 en 2 Legmeervogels	-	-	-	82
KDO voetbal 2028 (kunstgras)veld 3	-	284	-	-
Kunstgras voetbal KDO veld 2	-	-	-	294
Legmeervogels voetbal (kunstgras)veld 3	-	-	288	-
Legmeervogels voetbal (kunstgras)veld 4	-	-	288	-
Legmeervogels 2025	59	-	-	
Qui Vive hockey 2028 (kunstgras)veld 1	-	247	-	-
UWTC wielerbaan	147	-	-	-
Saldo	**386**	**531**	**577**	**376**

In 2025 was, volgens het meerjareninvesteringplan voor de sportvelden, de renovatie van veld 6 van Legmeervogels gepland. Dit veld ligt in het midden van de atletiekbaan van AKU. Volgens hetzelfde meerjareninvesteringsplan was de renovatie van de atletiekbaan van AKU gepland in 2028. Beide clubs hebben toen het voorstel gedaan deze renovaties gelijktijdig uit te voeren in 2027. Daarom is het budget van de renovatie veld 6 (€ 58.900) doorgeschoven van 2025 naar 2027. Het budget voor de renovatie van de atletiekbaan (€179.900) is een jaar naar voren gehaald, van 2028 naar 2027.

Onderhoud overige sportvoorzieningen

In 2022 is een meerjarenonderhoudsplan (MJOP) voor het onderhoud van de sporthal van KDO opgesteld om vanaf 2023 onverwachte onderhoudskosten te voorkomen. Zoals overeengekomen met KDO, draagt de gemeente Uithoorn voor 60% bij aan de onderhoudskosten van de sporthal van KDO.

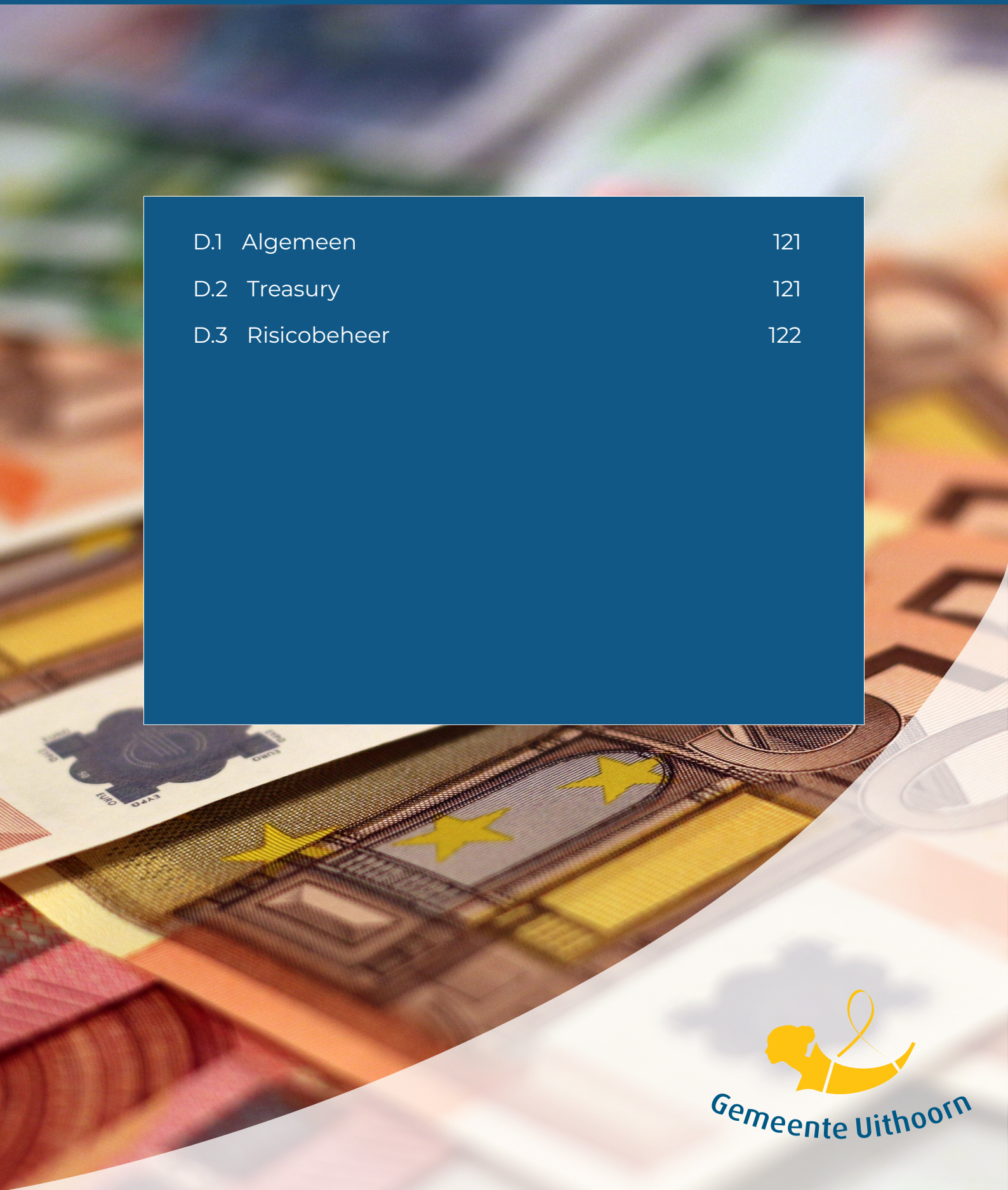
Naast de sporthal zijn er ook nog kleedkamers en een gymzaal/kleine sporthal in het complex van KDO. Ook hiervoor is een MJOP opgesteld. Hiervan is afgesproken dat de gemeente het onderhoud volgens het MJOP volledig (100%) voor haar rekening neemt.

Het bovenstaande leidt tot de volgende uitgaven aan groot onderhoud en vervangingsinvesteringen:

Groot onderhoud	2027	2028	2029	2030
Overige sportvoorzieningen	49	-	20	76
Saldo	**49**	**-**	**20**	**76**

Investeringen sportvoorzieningen	2027	2028	2029	2030
Invest.bijdr.ketel+inbraakalarminstallatie KDO	45	-	-	-
Saldo	**45**	**-**	**-**	**-**

Financiering



D.1 Algemeen 121

D.2 Treasury 121

D.3 Risicobeheer 122

Gemeente Uithoorn

D.1 Algemeen

De paragraaf 'financiering' bevat de beleidsvoornemens ten aanzien van het risicobeheer van de financieringsportefeuille. Het geeft inzicht in de rentelasten, het renteresultaat, de wijze waarop rente aan investeringen, grondexploitaties en taakvelden wordt toegerekend en de financieringsbehoefte.

D.2 Treasury

Uitgangspunt voor het treasurybeleid van de gemeente Uithoorn is een actief treasurybeheer. Waarbij met het oog op de publieke taak en het beheersen van mogelijke risico's, binnen een kader van terughoudendheid en zorgvuldigheid, wordt gestreefd naar een optimaal resultaat bij het aantrekken van vreemd vermogen en het uitzetten van liquide middelen.

Interne ontwikkelingen

Financieringsbehoefte

Door het aantrekken van een geldlening in 2022 was er in de afgelopen jaren geen noodzaak om opnieuw een geldlening aan te trekken. Op basis van de investeringsbehoefte verwachten wij dat er in de 2e helft van 2026 wel een geldlening dient te worden aangetrokken om de toekomstige investeringen (waaronder Vakcollege Thamen) te kunnen betalen.

Externe ontwikkelingen

Renteontwikkeling

Op basis van prognoses hanteren we in de begroting voor toekomstige leningen een rentepercentage van 3,5%.

D.3 Risicobeheer

Renterisiconorm

Doel van deze norm uit hoofde van de Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) is te voorkomen dat bij herfinanciering en/of renteherziening van de leningen bij (aanzienlijk) hogere rentestand grote schokken optreden in de hoogte van de rente die de gemeente moet betalen. De norm beperkt de budgettaire risico's. De jaarlijkse verplichte aflossingen en de renteherzieningen mogen niet meer bedragen dan 20% van de totale lasten van de begroting.

Het renterisico op de vaste schuld wordt berekend door te bepalen welk deel van de langlopende leningen in enig jaar moet worden geherfinancierd. Of waar op grond van de leningvoorwaarden de rente eenzijdig door de tegenpartij kan worden herzien. De wet stelt criteria voor de berekening van het risico op de vaste schulden, zoals deze zijn vastgelegd in de definitie van de renterisiconorm. Door middel van deze norm wordt een kader gesteld waarmee een zodanige opbouw van de langlopende leningen wordt bereikt, dat het renterisico uit hoofde van renteaanpassing en herfinanciering van leningen in voldoende mate wordt beperkt.

Modelstaat B variabelen renterisiconorm		2027	2028	2029	2030
1	Renteherzieningen	-	-	-	-
2	Betaalde aflossingen vaste schuld	4.223	4.223	3.223	3.223
3	**Renterisico op vaste schuld (1+2)**	**4.223**	**4.223**	**3.223**	**3.223**
4a	Begrotingstotaal	108.962	106.132	105.715	104.193
4b	Bij ministeriele regeling vastgesteld percentage	20%	20%	20%	20%
4	**Renterisiconorm**	**21.792**	**21.226**	**21.143**	**20.839**
5a	**Ruimte onder renterisiconorm (4-3)**	**17.569**	**17.003**	**17.920**	**17.616**

Kasgeldlimiet

Het renterisico op korte termijn financiering (leningen met een looptijd korter dan één jaar) wordt in beeld gebracht via de kasgeldlimiet. Deze stelt beperkingen aan financiering van uitgaven met korte termijn leningen. Op basis van de Wet fido bedraagt de kasgeldlimiet 8,5% over de omvang van de begroting. Door de hogere begrotingsomvang stijgt ook de kasgeldlimiet. Voor het begrotingsjaar is de kasgeldlimiet € 9,3 miljoen (8,5% x € 108,962miljoen). Indien twee opeenvolgende kwartalen de kasgeldlimiet overschreden wordt, merkt de toezichthouder dit aan als structureel. In dat geval verplicht de toezichthouder de gemeente maatregelen te treffen om de overschrijding teniet te doen.

De financieringsbehoefte wordt voor een groot deel gedekt door langlopende geldleningen, waardoor wij de kasgeldlimiet niet verwachten te overschrijden.

(Meerjarige) rente-ontwikkelingen en afdekken van renterisico's

Vanwege nieuwe investeringen en afloop van leningen komt de nadruk meer te liggen op langlopende leningen. Verwacht wordt dat er in 2027 een langlopende geldlening moet worden aangetrokken.

De rentelasten en -baten verbonden aan de financieringsfunctie.

In onderstaand schema is het renteresultaat voor 2026 en verder in beeld gebracht.

Rentetoerekening		**2027**	**2028**	**2029**	**2030**
a	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	1.822	3.297	3.326	3.147
b	-/- De externe rentebaten over de korte en lange financiering	321	321	321	321
Saldo rentelasten en rentebaten		1.501	2.976	3.005	2.826
c1	-/- De rente die aan de facilitaire grondexploitaties (kostenverhaal) moet worden doorberekend	-	-	-	-
c2	-/- De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-	-	-	-
c3	De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-	-	-	-
Subtotaal c		**-**	**-**	**-**	**-**
Aan taakvelden toe te rekenen externe rente		1.501	2.976	3.005	2.826
d1	Rente over eigen vermogen	1.116	687	667	649
d2	Rente over voorzieningen	113	73	75	76
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente		2.731	3.736	3.748	3.551
e	De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	2.747	3.169	4.160	4.120
f	**Renteresultaat op het taakveld Treasury**	**-16**	**567**	**-412**	**-569**

Bedrijfsvoering



E.1 Bedrijfsvoering 125

E.2 Ontwikkeling personeelslasten 129

Gemeente Uithoorn

E.1 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering houdt alle activiteiten in die de gemeentelijke organisatie in staat stelt duurzaam te presteren en maatschappelijke waarde te creëren. Denk aan personeelsbeleid, huisvesting, informatievoorziening, inkoop en de planning en control cyclus. De meeste van deze onderwerpen heeft de gemeente Uithoorn ondergebracht bij DUO+. Dat heeft zij samen met de gemeente Ouder Amstel en Diemen gedaan.

Organisatieontwikkeling gemeente Uithoorn

Om binnen de toenemende complexiteit en omvang van taken als organisatie van de gemeente Uithoorn slagvaardig te blijven werken, is het organisatieplan "Samen Blijven(d) Vernieuwen" geactualiseerd en wordt verder uitgevoerd worden. Met dit plan wordt richting en invulling geven aan de ontwikkeling van onze organisatie. Hiermee willen we de organisatie samen met de medewerkers blijven(d) te vernieuwen om ook in de toekomst effectief te blijven.

We zijn nog bezig met de uitwerking en afronding van de hieronder genoemde thema's. Tevens willen we in 2027 de eerste effecten gaan evalueren van wat we in voorgaande jaren in gang hebben gezet. Vervolgens zal het MT een nieuw plan opstellen, voortbouwend op wat er tot nu toe is gedaan en geleerd.

Thema's uit het organisatieplan "Samen Blijven(d) Vernieuwen":

Medewerker centraal

- Medewerkers voelen zich veilig op de werkvloer en bij het uitvoeren de publieke taak.
- Aandacht voor behoud van onze positieve werkcultuur
- Aandacht voor werkdruk en een goede balans tussen werk en privé
- Ontwikkeling en waardering van medewerkers
- Bevorderen samenwerking tussen afdelingen en met de collega’s Duo+ breed
- Ontmoeten vieren en verbinden
- Aandacht voor vitaliteit
- Aandacht voor inclusiviteit.

Vernieuwende organisatie

- Voorbereiden op veranderingen op de arbeidsmarkt.
- Stimuleren van vakinhoudelijke vernieuwing in beleid en uitvoering.
- Versterken van ons strategisch vermogen.
- Integraal werken verder ontwikkelen.

Professioneel werken

- De uitvoering volgens het College Uitvoeringsprogramma (CUP)
- Waarborgen van informatieveiligheid en werken vanuit de zaak.
- Faciliteren bij het uitvoeren van nieuwe wettelijke taken zoals de WOO.
- Verbeteren van processen.
- Projectmatig werken en projectcontrole verder ontwikkelen, samen met Duo+
- Aandacht voor de weerbaarheid van de organisatie
- Voorbereiden op het verkiezingsjaar.

Dienstverlening voorop

- Communicatie en participatie als essentieel onderdeel van ons werk.
- Positioneren van Duo+ als een uitstekende dienstverlener zowel intern als extern.

Personeel & Organisatie

In 2027 zetten we in op verdere professionalisering en digitalisering van HR processen. Het doel is efficiënte en gebruikersvriendelijke HR processen waarmee de leidinggevenden en medewerkers goed ondersteund worden. Door middel van heldere stuurinformatie over formatie en bezetting, inhuur, vacatures, verzuim, verloop zijn leidinggevenden in staat om de juiste keuzes te maken en kunnen we adequaat sturen op een kwalitatief en kwantitatief goede personeelsbezetting.

Daarnaast gaan we verder op het gebied van strategische personeelsplanning waardoor we beter kunnen anticiperen op toekomstige personeelsbehoeften en inzetten op opleiding en ontwikkeling van medewerkers zodat de kwaliteiten aan blijven sluiten bij de toekomstige vraag in de schaarste arbeidsmarkt.

P&O beleid wordt verder geprofessionaliseerd. Op thema's als verzuimpreventie, vitaliteit, opleiding & ontwikkeling, arbeidsmarktcommunicatie en leiderschap zetten we de volgende stappen. Daarnaast blijven we de ontwikkelingen op wet en regelgeving en cao volgen en zorgen we ervoor dat eventuele wijzigingen opgenomen worden in onze dienstverlening en processen.

Ook het thema 'binden en boeien' van medewerkers krijgt de aandacht. Werkplezier, vitaliteit en het bieden van ontwikkelingsmogelijkheden spelen daarin een belangrijke rol en krijgen de aandacht; o.a. in de gesprekkencyclus tussen leidinggevende en medewerker.

Informatisering & Automatisering, inclusief Servicedesk

In 2026 is een start gemaakt van een doorontwikkeling van de dienstverlening van team I&A en de Servicedesk. Beoogd wordt om in 2027 de samenvoeging van de Servicedesk en I&A te voltooien, om vanaf daar een meer integrale dienstverlening aan te kunnen bieden. De gezamenlijke teams zetten daarbij in op:

- Overzichtelijke Service Niveau Overeenkomsten met alle partners
- Snellere afhandeling van meldingen
- Voorspelbare bereikbaarheid van ondersteuning tijdens het dienstverleningsvenster

Het nieuwe team I&A na de samenvoeging richt zich, in overleg met de partners, op:

- Verdere doorontwikkeling m.b.t. de veiligheid en betrouwbaarheid van de technische infrastructuur
- Technische projectleiding bij organisatieprojecten
- Hoogwaardig functioneel beheer van het applicatielandschap
- Een holistische aanpak van service aan de partnerorganisaties
- Ondersteuning in kennis en advies bij informatiekundige onderwerpen

De voorziene grote projecten zijn de ondersteuning bij veiligheid en weerbaarheidsprojecten (NIS2) van de partnerorganisaties en de doorontwikkeling Duo+.

Financiële zaken

De financiële processen zijn op orde en vormen een goede basis voor de organisatie. Tegelijkertijd blijven we werken aan verbeteringen en aanpassingen waar dat nodig is. Zo zorgen we ervoor dat we ook in de toekomst grip houden op de gemeentelijke financiën.

Interne Dienstverlening

In 2027 wordt verder gewerkt aan de doorontwikkeling en verdere professionalisering van cluster Facilitair; waarbij gericht wordt op regievoering op leveranciers en stevig contractmanagement. Dit leidt tot duidelijke taakverdeling en gestructureerde fase tot contractvorming en fase na contractvorming (contractmanagement).

Daarnaast wordt de BHV-organisatie verdere geprofessionaliseerd, zodat bij calamiteiten snel, effectief en veilig kan worden gehandeld. Voor de komende periode betekent dit het opzetten, coördineren en versterken van de BHV-organisatie, met specifieke aandacht voor veiligheid, bereikbaarheid en alarmering.

Het zaakgericht werken en het archiefbeheer wordt ondersteunt binnen het kader van wetten zoals de Wet open overheid (Woo) én de nieuwe Archiefwet (2027), waardoor de Informatie Huishouding op orde (IHOO) komt. Dit draagt bij aan betrouwbare en duurzame toegankelijkheid van overheidsinformatie.
Tevens wordt het Verbeterplan Informatie- en archiefbeheer naar aanleiding van de aanbevelingen vanuit Inter Bestuurlijk Toezicht en Archiefinspectie uitgevoerd.

Informatieveiligheid:

De nieuwe Nederlandse Cyberbeveiligingswet, die de Europese NIS2-richtlijn implementeert, treedt definitief in werking op 15 augustus 2026 zonder overgangsperiode. De verantwoording gaat in per 2027. In 2026 is Duo+ daarom gestart met de start van een Information Security Management System (ISMS), waarmee risicobeoordelingen, risicoregister, beheersmaatregelen en voortgangsbewaking structureel worden vastgelegd en geborgd. Met de integrale aanpak van informatieveiligheid kunnen uitdagingen meer structureel benaderd worden. Hiermee wordt niet alleen invulling gegeven aan de wettelijke plicht tot procesmatige en aantoonbare verbetering van informatieveiligheid, volgens de eisen uit BIO2, AVG maar ook aan toekomstige toezichtkaders zoals vastgesteld in de Cybersecuritywet (NIS2–implementatie). In 2027 zal hier nadere invulling aan worden gegeven.

Inkoop en Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven Inkopen (MVOI):

Binnen Duo+ is er één inkoopcoördinator actief voor alle vier de organisaties waarbij er tevens ondersteuning is vanuit met Stichting RIJK. In 2027 wordt gestart met een onderzoek naar hoe inkoop en contractmanagement (inclusief contractregistratie) nu worden uitgevoerd, wat de wensen daarin zijn en waar dit het beste belegd kan worden (bijvoorbeeld decentraal zoals nu, centraal of een tussenvorm). Vervolgens wordt een advies opgesteld over hoe contract-management het beste georganiseerd kan worden en hoe dit moet worden ingericht.

Voor Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen (MVOI) worden in 2027 verdere stappen gezet in het structureel verankeren van MVOI binnen de inkoopprocessen. Door MVOI integraal op te nemen in de inkoopkalender worden inkopende teams tijdig ondersteund, zodat zij vanaf de start van een aanbesteding kunnen sturen op het realiseren van gemeentelijke ambities op het gebied van duurzaamheid, circulariteit en sociale meerwaarde.

Voldoen aan wet en regelgeving:

De Verbijzonderde Interne Controle (VIC) voert voor alle DUO-gemeenten en Duo+ de interne controlewerkzaamheden uit. In deze gevallen functioneert de VIC als tweedelijns controle, terwijl de voorkeur uitgaat naar een derdelijns controle. Door de interne controle binnen de lijn te beleggen, verschuift de rol van de VIC naar de gewenste derde lijn. Dit betekent dat de proceseigenaren bij de gemeenten zelf verantwoordelijk worden voor de uitvoering van de interne controles. Het VIC-team

controleert vervolgens of deze interne controles correct worden uitgevoerd. Hiermee wordt de interne beheersing verder versterkt. Eind 2027 zullen meer interne controles in de lijn worden uitgevoerd die kwalitatief goed van aard zijn en tijdig kunnen worden aangeleverd aan zowel de interne organisatie, als de VIC en de accountant.

Communicatie

Ook in 2027 werken we verder aan het realiseren van de ambities uit de Communicatievisie. We professionaliseren onze communicatie en zetten deze gerichter in om inwoners, ondernemers en organisaties goed te informeren en te betrekken. We communiceren duidelijk en proactief over gemeentelijk beleid, projecten en ontwikkelingen en halen actief op wat er in de samenleving leeft. De signalen, ideeën en ervaringen die we daarbij ophalen, benutten we in onze communicatie en advisering en bij het betrekken van inwoners bij gemeentelijke plannen en ontwikkelingen.

Art. 213a Gemeentewet

N.a.v. onze verordening art. 213a Gemeentewet moet het college ieder jaar in de bedrijfsvoeringsparagraaf van de begroting gemotiveerd uitleggen of en wat in dit kader het komend jaar onderzocht zal worden. Voor dit jaar zien wij geen aanleiding voor een extra onderzoek.

E.2 Ontwikkeling personeelslasten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de formatie en personeelslasten van de gemeente Uithoorn.

Organisatie	Afdeling	type lasten	Fte	2027	2028	2029	2030
Bestuurlijke organisatie	Raad	Directe	23,0	383	383	383	383
	Burgemeester	Directe	1,0	178	178	178	178
	Wethouders	Directe	3,0	337	337	337	337
	Griffie	Directe	3,6	366	366	366	366
Bestuurlijke organisatie			30,6	1.265	1.265	1.265	1.265
Ambtelijke organisatie	Directie	Overhead	4,0	672	672	672	672
	Samenleving	Directe	36,7	4.325	4.325	4.325	4.325
	Wonen en Werken	Directe	26,7	3.065	3.065	3.065	2.955
	Organiseren	Overhead	16,2	1.537	1.527	1.527	1.527
Ambtelijke organisatie			84	9.599	9.589	9.589	9.479
Totaal			**114**	**10.863**	**10.853**	**10.853**	**10.743**

Verbonden partijen

F.1 Algemeen 131

F.2 Gemeenschappelijke regelingen 134

F.3 Vennootschappen en coöperaties 148

F.4 Stichtingen en verenigingen 155

F.5 Overige verbonden partijen 159

Gemeente Uithoorn

F.1 Algemeen

Wat zijn verbonden partijen?

In deze paragraaf is aandacht voor rechtspersonen waarin de gemeente een bestuurlijk én financieel belang heeft. Onder bestuurlijk belang wordt verstaan: een zetel in het bestuur van een participatie of het hebben van stemrecht. Met een financieel belang wordt bedoeld: de gemeente stelt middelen ter beschikking die verloren kunnen gaan bij faillissement van de partij en/of als financiële problemen bij de partij verhaald kunnen worden op de gemeente. Is er alleen een bestuurlijk en geen financieel belang, dan ligt de relatie meer in de sfeer van een nevenfunctie van betrokkene. Hier is dan geen sprake van een verbonden partij. Het onderhouden van banden met een verbonden partij houdt altijd verband met het publiek belang.

Waarom zijn verbonden partijen relevant voor de gemeenteraad?

Een paragraaf verbonden partijen is om twee redenen van belang voor de raad. De eerste reden is dat verbonden partijen vaak beleid uitvoeren dat de gemeente in principe ook zelf kan (blijven) doen. De gemeente mandateert als het ware de verbonden partij. De gemeente blijft de uiteindelijke verantwoordelijkheid houden voor het realiseren van de beoogde doelstellingen. Er blijft dan voor de raad nog steeds een kaderstellende en controlerende taak over. De tweede reden betreft de kosten - het budgettaire beslag - en de financiële risico's die de gemeente met verbonden partijen kan lopen en de daaruit voortvloeiende budgettaire gevolgen. Daar waar er risico’s zijn te onderscheiden bij de verbonden partij, zijn deze benoemd bij de ontwikkelingen van de verbonden partij.

Visie op verbonden partijen

Op 26 september 2024 heeft de raad de geactualiseerde nota verbonden partijen aangenomen. Hierin is de visie op verbonden partijen opgenomen. In deze visie wordt uitgegaan van het begrip publiek belang zoals vastgesteld door de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR): belangen zijn maatschappelijke belangen als hun behartiging voor de samenleving als geheel gewenst is. Wanneer structurele betrokkenheid van de overheid/gemeente is vereist, is er volgens de WRR sprake van een publiek belang. De gemeente neemt dan de verantwoordelijkheid voor de behartiging van een algemeen belang op zich. Publieke belangen zijn die belangen die actief dienen te worden behartigd door de overheid.

In dit kader moet verbondenheid, samenwerking of het aangaan van een relatie dan betekenis hebben voor de gemeente Uithoorn en partners. Dit houdt in dat de gemeente alleen zal overgaan tot het oprichten van of deelnemen in een verbonden partij als andere instrumenten (zoals wet- en regelgeving of subsidie) onvoldoende effectief zijn. Ook betekent het dat de gemeente uitstapt zodra het Uithoornse publiek belang vervalt of op een andere manier is geborgd.

Als het gaat om Uithoorns publiek belang dan is onze visie daarop dat we willen dat de belangen van onze inwoners en ondernemers door de verbonden partij, direct of indirect (bv. deelnemingen), goed worden bediend. Onder ‘goed’ verstaan we dat de maatschappelijke effecten die wij als gemeente voorstaan, en waarbij de verbonden partij uitvoering aan geeft, worden bereikt. De uitkomst voor onze inwoners en ondernemers staat hierbij centraal. Hierbij willen we ook dat verbonden partijen opereren volgens de kernwaarden van onze dienstverleningsvisie en dat samenwerking in verbonden partijen meerwaarde moet hebben voor gemeente èn partners. We zoeken hierbij aansluiting bij het best passende netwerk.

Maar niet alleen de uitkomst staat centraal, de weg daarnaartoe is net zo belangrijk. De kwaliteit en continuïteit van processen voor gemeente Uithoorn zijn hierbij

belangrijke uitgangspunten. Ten aanzien van het aangaan van de verbonden partij gaat de voorkeur uit naar een verbonden partij op publiekrechtelijke basis. We streven naar het efficiënt uitvoeren van gemeentelijke taken op basis van samenwerking met een adequate regiefunctie vanuit de gemeente, waarbij de sturingselementen zoals transparantie, kaderstelling, verantwoording en controle voldoende gewaarborgd zijn.

Ook is een vereiste dat overige randvoorwaarden, zoals onder andere informatiebeveiliging en governancecodes geborgd zijn.De financiële, bestuurlijke en beleidsmatige risico's die de gemeente loopt worden afgedekt, danwel vermeden en voorkomen en staan in redelijke verhouding tot het publieke belang en taken van verbonden partijen worden uitgevoerd volgens de (vooraf) overeengekomen kwaliteitseisen

Beleidskader

De gemeente participeert in zowel een aantal gemeenschappelijke regelingen als in een aantal andere samenwerkingsverbanden. De te behartigen belangen liggen vaak op het vlak van de efficiency en schaalvergroting (kostenbesparing), doelmatigheid (grotere slagkracht), betere coördinatie en beïnvloeding van regionale processen. Het beleid voor (het aangaan van nieuwe) samenwerkingsverbanden en de sturing en beheersing van de verbonden partijen is vastgelegd in de Nota verbonden partijen. Hieronder wordt hier kort op ingegaan.

Nota verbonden partijen

Op basis van de nota verbonden partijen zijn de volgende verbonden partijen en sturingsregimes bepaald:

Overzicht verbonden partijen		Type	Sturings-regime*
Gemeenschappelijke regelingen			
1	AM match	Samenwerkingsverband	2
2	Amstelland- Meerlandenoverleg	Samenwerkingsverband	1
3	Duo+	Samenwerkingsverband	3
4	Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied	Samenwerkingsverband	1
5	Openbare Gezondheidszorg (GR OGZ)	Samenwerkingsverband	2
6	Openbaar lichaam GGD (Veilig thuis)	Samenwerkingsverband	2
7	Gemeentebelastingen Amstelland	Samenwerkingsverband	1
8	Vervoerregio Amsterdam	Samenwerkingsverband	2
9	Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland	Samenwerkingsverband	2
Vennootschappen en coöperaties			
1	Bank Nederlandse Gemeenten nv	Naamloze vennootschap	1
2	Stedin Groep nv	Naamloze vennootschap	2
3	GreenPark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling bv	Besloten vennootschap	3
4	Inwest Regio bv (ROM Inwest bv)	Besloten vennootschap	2
5	Cyclus nv	Naamloze vennootschap	2
Stichtingen en verenigingen			
1	Stichting Initiatievenfonds Uithoorn	Stichting	1
2	Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel	Stichting	1
3	Stichting RIJK	Stichting	1
4.	Stichting Greenport Aalsmeer	Stichting	1
Overige verbonden partijen			
1	Metropoolregio Amsterdam	Netwerkorganisatie	1

* De bovengenoemde sturingsregimes zijn 5 juni 2025 vastgesteld bij de Voorjaarsnota 2026 -2029.

F.2 Gemeenschappelijke regelingen

F.2.1 AM Match

AM Match			
Beleidsdoel(en)	1. Inwoners nemen naar vermogen deel aan het arbeidsproces of andere vormen van participatie		
Programma	Samenleving - bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder ondernemersklimaat, regionale samenwerking bedrijvigheid		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder werk en inkomen		
Bestuurlijk belang	Het bestuur van de GR wordt gevormd door de wethouders Sociale Zaken van de vijf deelnemende gemeenten. De voorzitter is de wethouder uit de gemeente Haarlemmermeer. De dagelijkse verantwoording en leiding van de organisatie ligt bij de algemeen directeur.		
Aandelenbelang	De gemeenschappelijke regeling heeft geen aandelen. In het bestuur heeft de gemeente Uithoorn een van de acht stemmen.		
Financieel belang	Dit wordt gerelateerd aan aantal WSW plekken en aandeel Re-integratie trajecten per gemeente		
Financiële gegevens (x € 1.000)	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 1.626	€ 1.642
	Begroot resultaat	€ 60	-/- € 143
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2027**
	Eigen vermogen	€ 2.740	€ 2.375
	Vreemd vermogen	€ 1.998	€ 1.998
	Solvabiliteit	57,8%	54,3 %
Sturingsregime	Gemiddeld belang/2		
Vestigingsplaats	Hoofddorp		
Website	www.ammatch.nl		

Algemene informatie

AM match is een samenwerkingsverband van de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn. Deze organisatie heeft één kerntaak: de re-integratie naar werk voor de doelgroep die onder de Participatiewet valt, voor zover zij een langdurige arbeidsbeperking hebben. Bij de uitvoering van deze kerntaak wordt zoveel mogelijk ingezet op de plaatsing bij reguliere werkgevers. AM match is ook verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw en de plek waar beschut werk namens de vijf deelnemende gemeenten wordt aangeboden.

Ontwikkelingen

We merken de effecten van de aanscherping van de Wettelijke arbeidsongeschiktheidsregelingen (WIA en Wajong) op de instroom binnen de Participatiewet. Een groeiend aantal uitkeringsgerechtigden heeft diverse sociale, psychische en/of lichamelijke problemen. Hierdoor blijft het aantal aanmeldingen voor de groepstrainingen bij alle gemeenten achter.

De afgelopen periode is gewerkt aan de doorontwikkeling van de dienstverlening. In samenwerking tussen AM match en de gemeenten is de gehele klantreis

kritisch geëvalueerd. Dit heeft geleid tot aanpassingen in het proces van uitkering naar werk, gericht op het verder optimaliseren van doorstroom naar duurzame arbeids inpassing, Voor de komende jaren is de ambitie voor verdere ontwikkeling, waarmee nog beter ingespeeld kan worden op de individuele mogelijkheden en ondersteuningsbehoeften van onze inwoners.

Vanaf 2025 stelt het Rijk zogenoemde impulsgelden beschikbaar ter ondersteuning van sociaal ontwikkelbedrijven in hun transitie naar een toekomstbestendige en duurzame bedrijfsvoering. Deze middelen zijn bedoeld voor het versterken van de sociale infrastructuur voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. In onze regio is vanaf de oprichting van AM match al geïnvesteerd in de doorontwikkeling en is op dit moment een organisatie opgebouwd die een aanzienlijk deel van het personeel extern heeft gepositioneerd. Hiermee is de beoogde doorontwikkeling al ingezet.

Het openbaar belang wat behartigd wordt

Uitvoeren van de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) en een deel van de Participatiewet (voor personen met een structurele arbeidsbeperking) voor de gemeenten Uithoorn, Haarlemmermeer, Amstelveen, Aalsmeer, Ouder-Amstel.

Aantallen en kosten P-wet (inclusief beschut werk)

In 2027 bedragen de kosten voor training, plaatsing en begeleiding t.b.v. deze doelgroep € 3.880.000. Van dit bedrag wordt € 492.000 betaald door de gemeente Uithoorn. In de begroting 2027 zijn voor Uithoorn de volgende aantallen verwerkt:

1. 11 P-wet kandidaten nemen deel aan het trainingsprogramma Match je perspectief (MJP)
2. 5 gedetacheerden wordt door AM match begeleid.
3. 39 P-wet kandidaten die in dienst komen bij werkgevers worden door AM match begeleid.
4. 14 P-wet kandidaten worden in het kader van het Nieuw beschut werk geplaatst en begeleid in een beschutte werkomgeving.

Wet sociale werkvoorziening

Het aantal Wsw-medewerkers daalt de komende jaren door natuurlijk verloop. Hierdoor daalt ook de rijksbijdrage. Voor Uithoorn gaat het om 26,9 se. De financiële bijdrage van Uithoorn bedraagt € 1.124.000

Risico's

Op voorhand is het onzeker of er in de toekomst voldoende kandidaten gevonden kunnen worden voor de groepstrainingen. In de praktijk is het aantal aanmeldingen steeds lager dan de begrote aantallen. Indien de aantallen kandidaten achterblijven, kan dit tot gevolg hebben dat de jaarlijkse bijdrage aan AM match voor de uitvoering van de Participatiewet ook stijgt.

F.2.2 Amstelland- Meerlandenoverleg

Amstelland- en Meerlandenoverleg			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeentelijke bedrijfsvoering, haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk. 2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden. 3. De leefomgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuur-, recreatie- en belevingswaarde. 4. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking. 5. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid. 6. Het college en de raad maken keuzes binnen de beschikbare middelen, die de nodige maatschappelijke effecten, ook op de lange termijn mogelijk maken.		
Programma	Organiseren, Wonen en Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder regionale en bestuurlijke samenwerking		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder volkshuisvesting, leefomgeving en duurzaamheid Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat regionale samenwerking bedrijvigheid, mobiliteit en infrastructuur		
Bestuurlijk belang	Lid Regiegroep AM en via de deelregio AM bestuurlijke vertegenwoordiging in diverse AM overleggen.		
Aandelenbelang	De GR heeft geen aandelen		
Financieel belang	De deelnemende gemeenten dragen € 1,37 per inwoner bij aan het AM-overleg		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2025**	**2026**
	Geraamde bijdrage	€ 26	€ 49
	Begroot resultaat	-/- € 31	€ 0
	Balansdatum	**31-12-2022**	**31-12-2023**[1]
	Eigen vermogen	€ 66	€ 193
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 0
	Solvabiliteit		100 %
Sturingsregime	Laag belang/1		
Vestigingsplaats	Hoofddorp		
Website	www.amstelland-meerlanden.nl		

Algemene informatie

Het Amstelland- en Meerlandenoverleg is het platform van regionale samenwerking voor de zuidflank van de Metropoolregio Amsterdam (MRA). De zeven gemeenten in de regio, Amstelveen, Aalsmeer, De Ronde Venen, Diemen, Haarlemmermeer, Ouder-Amstel en Uithoorn benutten dit platform om de gezamenlijke belangen te behartigen in de (vervoer)regio.

Ontwikkelingen

Het doel van het Amstelland-Meerlandenoverleg blijft ongewijzigd gericht op het behartigen van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten,

[1] De samenwerking heeft geen eigen rechtspersoonlijkheid, bestuur en begroting en jaarrekening en valt als zodanig dus ook niet onder de verslaggevingsvoorschriften die in BBV zijn vastgelegd.

waarbij eenheid van beleid met het oog op een evenwichtige ontwikkeling in het gebied nodig is. Door te trachten in gezamenlijkheid als AM regio standpunten in te nemen, wordt ook voorgesorteerd op effectiviteit en efficiëntie ten aanzien van gezamenlijke samenwerkingen met name op het terrein van wonen en werken.

Het AM-overleg blijft ook het voorportaal voor afstemming op MRA-niveau waarbij de focus voor de komende periode gaat liggen op de uitwerking van het Meerjaren Uitvoeringsprogramma naar aanleiding van de vastgestelde MRA Agenda 2025 - 2028.

Risico's

Het verlies van draagvlak in de samenwerking met andere gemeenten indien niet actief en constructief wordt deelgenomen.

F.2.3 Duo+

Duo+			
Beleidsdoel(en)	Alle beleidsdoelen		
Programma	Organiseren, Wonen en Werken, Samenleving		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Alle portefeuillehouders		
Bestuurlijk belang	De burgemeester is lid van het bestuur Duo+		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	De bijdrage van Uithoorn is 50% van de totale bijdrage van de met de Gemeenten Uithoorn, Ouder-Amstel en Diemen gesloten dienstverleningsovereenkomst. (voor 37% Staf, 37% Bedrijfsvoering, 64% Burger, 68% Buurt en 52% separate aanvullende diensten.)		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2025**	**2026**
	Begrote bijdrage	€ 21.534	€ 23.340
	Begroot resultaat	€ 0	€ 0
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 1.865	€ 0
	Vreemd vermogen	€ 5.968	€ 6.006
	Solvabiliteit	23,8%	0%
Sturingsregime	Hoog belang/3		
Vestigingsplaats	Ouderkerk aan de Amstel		
Website	www.duoplus.nl		

Algemeen

De deelnemende gemeentebesturen delen de opgave om bestuurlijk en ambtelijk voldoende competent te blijven in de toekomst en vanuit deze gezamenlijke opgave willen ze elkaar versterken door samenwerking. Hiertoe willen ze de kwetsbaarheid verminderen, de kwaliteit van het werk verhogen en kosten besparen. Dit moet bereikt worden door een intensieve ambtelijke samenwerking op bedrijfsvoerings- en uitvoeringstaken.

De gemeenschappelijke regeling Duo+ voert taken uit voor de deelnemers, waarbij onderscheid wordt gemaakt tussen het verplicht af te nemen basistakenpakket en het niet verplicht af te nemen plustakenpakket.

Ontwikkelingen

Duo+ staat de komende jaren voor een belangrijke doorontwikkeling om de dienstverlening toekomstbestendig te houden. De focus ligt op versterking van de organisatie, digitalisering, innovatie en strategische personeelsplanning. Hiermee wordt ingespeeld op de groei van de DUO-gemeenten, toenemende wettelijke eisen en een structureel krappe arbeidsmarkt.

In 2027 wordt verder ingezet op digitalisering, datagedreven werken en verbetering van de informatiehuishouding. Ook wordt gewerkt aan de implementatie van nieuwe eisen op het gebied van informatiebeveiliging en cyberweerbaarheid (NIS2/ Cybersecuritywet). Daarnaast worden interne processen verder geautomatiseerd en gestroomlijnd om de dienstverlening aan inwoners en gemeenten te verbeteren.

Binnen het fysieke domein ligt de nadruk op de verdere professionalisering van vergunningverlening, toezicht en handhaving, projectmatig werken en integraal beheer van de openbare ruimte. De verwachte bevolkingsgroei en woningbouwontwikkelingen vragen daarbij om een structurele versterking van capaciteit en expertise.

In het sociaal domein wordt gewerkt aan het terugdringen van wachttijden, verdere digitalisering van dienstverlening en de uitvoering van nieuwe wettelijke taken. Tegelijkertijd blijft Duo+ inzetten op een aantrekkelijke werkgever en kennisborging om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen.

F.2.4 Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied

Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied			
Beleidsdoel(en)	1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig. 2. Inwoners leven in een gezonde leefomgeving die hun gezondheid beschermt en versterkt. 3. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden.		
Programma	Samenleving, Wonen & Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder bestuur en organisatie, veiligheid		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder leefomgeving		
Bestuurlijk belang	Het bestuur van de GR wordt gevormd door een Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur. Hierin nemen wethouders, burgemeesters en gedeputeerden zitting alsook directie van de omgevingsdienst.Voorzitter is burgemeester Poppens van de gemeente Amstelveen. De dagelijkse verantwoording en leiding van de organisatie ligt bij de algemeen directeur.		
Aandelenbelang	De GR heeft geen aandelen		
Financieel belang	De financiële bijdrage in 2026 is begroot op € 518.000 bij een totaalbedrag voor alle deelnemers van € 87.100.000		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 518	€ 502
	Begroot resultaat		
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2027**
	Eigen vermogen	€ 4.144	€ 3.816
	Vreemd vermogen	€ 12.351	€ 12.351
	Solvabiliteit	25%	24%
Sturingsregime	Laag belang/1		
Vestigingsplaats	Zaandam		
Website	www.odnzkg.nl		

Algemeen

De ODNZKG ondersteunt de deelnemende gemeenten en provinciën bij de uitvoering van de wettelijke basis en plustaken op het gebied van het omgevingsrecht zoals geldend onder de nieuwe Omgevingswet, in werking getreden per 1 januari 2024. Hiermee beogen de diverse partijen te voorzien in een schone, veilige en gezonde leefomgeving.

Ontwikkelingen

Kenmerkend voor het afgelopen jaar maar ook de komende jaren is de groeiende aandacht voor het werk van de ODNZKG, omdat de samenleving steeds meer belang heeft bij een veilige en duurzame leefomgeving. Tegelijkertijd wordt het werk complexer en omvangrijker. Onder de nieuwe Omgevingswet die op 1 januari 2024 in werking is getreden, is tevens een nieuwe manier van werken nodig onder een compleet nieuw juridisch kader. Daarnaast is er het nieuwe Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) voor de ontsluiting van onder andere aanvragen, meldingen, lokale regels en omgevingsbeleid. De bestuurlijke afspraak is gemaakt dat de ODNZKG minimaal 2 jaar de ruimte krijgt om de financiële verantwoording onder de nieuwe Omgevingswet vorm te geven. De ODNZKG is in 2024 aangemerkt als enige van de 2 omgevingsdiensten in Nederland die voldoen aan de criteria van een robuuste VTH-organisatie. Deze kwaliteitsslag is gemaakt onder het landelijke project "Versterking VTH-stelsel".

Hierbij helpt het dat de bestuurlijk vastgestelde regionale Uitvoerings- en Handhavingsstrategie 2024-2027 opgavegericht is ingestoken, waarbij de doelen van de Omgevingswet als vertrekpunt dienden. Hierin zit een prioriteringsmethodiek die is uitgebreid met een impactanalyse gericht op de opgaven. Deze strategie heeft impact op de uitvoeringspraktijk van de OD NZKG (en de andere omgevingsdiensten in Noord-Holland). We hebben daarmee de focus op vier inhoudelijke opgaven die cruciaal zijn voor een gezonde en duurzame leefomgeving: milieugerelateerde gezondheid, klimaat en duurzaamheid, transformatiegebieden en water en bodem.

Voor 2026 en verder speelt de vraag wat de meest geschikte financieringssystematiek is voor OD NZKG. In het “Bestuurlijk overleg IBP versterking VTH” is de rapportage Financieringssystematiek omgevingsdiensten vastgesteld. De rapportage bevat een model voor de financiering van de omgevingsdiensten. De komende tijd wordt onderzocht of OD NZKG wil gaan werken met (elementen van) de Landelijke financieringssystematiek en/of dat onze huidige PGF-systematiek wordt geactualiseerd. Dit zal ambtelijk en bestuurlijk worden voorbereid, en door ons bestuur in de 2e helft van 2025 worden besloten.

Het afgelopen jaar 2024 waren dit de belangrijkste ontwikkelingen in het Omgevingsdomein voor de OD NZKG, bovenop de reguliere werkzaamheden.

- Implementatie van de nieuwe Omgevingswet in de dagelijkse praktijk.
- Verwerken van het "stuwmeer" aan aanvragen, daags voor de inwerkingtreding van de Omgevingswet
- Uitvoering Klimaatakkoord, met specifieke aandacht voor energietransitie (energiebesparing zoals het Label C project voor kantoorgebouwen) en circulaire economie.
- Asbesttaken.
- Toezicht en Handhaving op reductieprogramma’s van bedrijven ten aanzien van de uitstoot van zeer zorgwekkende stoffen (ZZS)
- Regie op aanpak Tata Steel.
- Doorontwikkeling regionale VTH Strategie.
- Doorontwikkeling kwaliteitsverbetering bodeminformatiesysteem (BIS)
- Actualisatie PFAS- en bodemkwaliteitskaarten

Risico's

Het eigenaarsaandeel binnen de GR is klein. De grote partijen zoals Amsterdam, Provincie Noord-Holland en Zaanstad hebben in verhouding veel meer invloed. We naderen het ravijn 2026 en zijn er bewegingen vanuit diverse deelnemers om de noodzakelijke bezuiniging door te vertalen naar de bijdrage aan deze GR. De genoemde grote partijen lopen hiermee voorop. Dit kan echter slechts met mate

omdat een te grote bezuiniging betekent dat de kwaliteit van de uitvoering van de wettelijke basistaken niet meer kan voldoen aan de VTH-kwaliteitscriteria. Dit kan ten koste gaan van het predicaat van een robuuste organisatie. In 2025 en 2026 zullen hier de nodige gesprekken over gevoerd worden. In 2024 heeft het 1e zogenaamde GOEDO-overleg plaats gevonden. Hierin nemen directeuren van de diverse deelnemers deel.

F.2.5 Openbare Gezondheidszorg (GR OGZ)

Openbare Gezondheidszorg Amstelland			
Beleidsdoel(en)	1. Inwoners krijgen waar nodig passende zorg en voorzieningen geboden die de kwaliteit van hun leven vergroot. 2. Inwoners voelen zich gezond en vitaal en kunnen meedoen via sport, cultuur en ontmoeting. 3. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig. 4. Inwoners leven in een gezonde leefomgeving die hun gezondheid beschermt en versterkt.		
Programma	Samenleving- Maatschappelijke ontwikkeling, gezondheid, sport en cultuur		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder zorg		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	Aandeel aantal inwoners (15,4%)		
Financiële gegevens (X € 1.000)	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 1.524	€ 1.554
	Begroot resultaat		€ 0
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2027**
	Eigen vermogen	€ 1.026	€ 1.078
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 0
	Solvabiliteit	100,0%	100,0%
Sturingsregime	Gemiddeld belang/2		
Vestigingsplaats	Amstelveen		
Website	www.ggd.amsterdam.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

- Het beschermen en bevorderen van de gezondheid van de bevolking van specifieke groepen daarbinnen, in het rechtsgebied van het lichaam;
- Het voorkómen en het vroegtijdig opsporen van ziekten onder de bevolking;
- Het bevorderen van de openbare geestelijke Gezondheidszorg (GGZ);

Ontwikkelingen

In het afgelopen jaar heeft de GGD alle reguliere taken op grond van de Wet publieke gezondheid (WPG) weer uitgevoerd voor de gemeente Uithoorn. Daarnaast zijn er enkele plustaken afgenomen, te weten ondersteuning meldpunt Zorg en Overlast (Wijk GGD), Blended E-health for children at Early Risk (BEER), Meer Aandacht voor Ziekgemelde Leerlingen (MAZL) en meten en wegen 8-jarigen. Ook wordt er sinds 2025 extra ingezet op het verhogen van de vaccinatiegraad in de Amstelland-gemeenten.

Daarnaast heeft de GGD de opdracht gekregen om vanaf 2025 een taakstelling ter hoogte van € 100.000 voor regio Amstelland te realiseren. Dit naar aanleiding van de bezuinigingen die gemeenten komende jaren moeten gaan doorvoeren. Inmiddels is naar aanleiding hiervan de bezuiniging gerealiseerd via een 'kaasschaafmethode' ter hoogte van circa 1,3% per afdeling van de GGD. Hierdoor is de invloed van deze taakstelling op de uitvoering relatief beperkt.

Risico's

De GR OGZ Amstelland loopt risico's. Een deel van deze risico's wordt afgedekt door het treffen van maatregelen. De paragraaf risicomanagement en weerstandsvermogen in de jaarrekening van de GR OGZ gaat in op de vraag in welke mate de financiële positie van de GR OGZ Amstelland toereikend is om de financiële gevolgen van de risico's die de GR OGZ Amstelland loopt op te kunnen vangen. Anders gezegd: hoe is de relatie tussen de risico's waar geen maatregelen voor zijn getroffen en de capaciteit van middelen en mogelijkheden die de organisatie heeft om de niet begrote kosten op te vangen.

De weerstandscapaciteit (algemene reserve) van de GR OGZ Amstelland bedraagt na de jaarrekening 2025 € 680.680. Dit leidt tot een ratio weerstandsvermogen van 1.32, wat voldoende is.

Eén van de benoemde risico's is dat door de krappe arbeidsmarkt vacatures voor artsen en verpleegkundigen moeilijk ingevuld kunnen worden, wat kan leiden tot een lager bereik en het onvoldoende voldoen aan de maatschappelijke opdracht. De GGD is zich van dit risico bewust en investeert in werving en opleiding.

Daarnaast loopt er vanaf 2008 een btw-kwestie, waarbij onduidelijk is of de GGD BTW in rekening moet brengen over de geleverde diensten aan de GR OGZ Amstelland. Deze vraag is gesteld aan het ministerie, maar tot op heden is hier geen antwoord op gekomen. Afgesproken is dat er gewacht wordt op een reactie van de Belastingdienst.

F.2.6 Openbaar lichaam GGD (Veilig Thuis)

Openbaar lichaam GGD			
Beleidsdoel(en)	Kinderen en jongeren groeien veilig op in hun eigen omgeving.		
Programma	Samenleving, Maatschappelijke ontwikkeling		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder zorg en maatschappelijke ondersteuning		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen en dagelijks bestuur.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	2,78% als aandeel gemeentelijke aantal inwoners		
Financiële gegevens (X € 1.000)	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 313	€ 372
	Begroot resultaat		€ 0
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 2.879	€ 2.408
	Vreemd vermogen	€ -/- 471	€ 0
	Solvabiliteit	119,5%	100%
Sturingsregime	Gemiddeld belang/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.ggd.amsterdam.nl		

Algemene informatie

Met de gemeenschappelijke regeling GGD wordt er zorggedragen voor de organisatie van een advies- en meldpunt Huiselijk Geweld en Kindermishandeling (Veilig Thuis) en uitvoering van bijhorende de wettelijke taken (artikel 4 van de Wet maatschappelijke ondersteuning 2015), alsmede uitvoering van de taken van het Centrum voor Seksueel Geweld.

Veilig Thuis is het advies en meldpunt voor iedereen (0-100 jaar) die te maken heeft met Huiselijk Geweld en Kindermishandeling of een vermoeden daarvan. Veilig Thuis adviseert, geeft voorlichting, onderzoekt, zet waar nodig vervolghulp in en monitort of de veiligheid duurzaam is geborgd. Zowel burgers als professionals kunnen terecht bij Veilig Thuis. Veilig Thuis is 24 uur per dag en 7 dagen in de week bereikbaar. Veilig Thuis Amsterdam-Amstelland werkt voor de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Amsterdam, Diemen, Ouder-Amstel en Uithoorn.

Met het Centrum Seksueel Geweld wordt slachtoffers van seksueel geweld zo snel mogelijk goede en gerichte zorg geboden. Het Centrum Seksueel Geweld is een samenwerkingsverband waarin ketenpartners zoals de GGD Amsterdam, Veilig Thuis, Amsterdam-Amstelland, Politie Eenheid Amsterdam en Amsterdam UMC, samenwerken aan de opvang en ondersteuning van mensen die te maken hebben gehad met seksueel geweld.

In 2026 is een nieuw regionaal beleidskader Huiselijk Geweld en Kindermishandeling & Seksueel Geweld (HGKM & SG) 2026 vastgesteld met als titel ‘Samenwerken aan Veiligheid’. De onderstaande ambitie is onderschreven door de gemeenten in de regio Amsterdam-Amstelland, het Actiecentrum Veiligheid en Zorg, de diverse lokale teams, Veilig Thuis, de gecertificeerde instellingen (GI's), Blijf Groep, de Raad voor de Kinderbescherming, Politie, het OM en de Reclassering in 2024 en vormt de basis voor deze aanpak:

“Huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel geweld moet zo snel mogelijk stoppen. Voor altijd. Wij moeten ervoor zorgen dat de generaties na ons een gezond en geweldloos bestaan kunnen leiden. Dat is onze verantwoordelijkheid. Ieder van ons kan daarin iets doen. Klein of groot. We helpen maatschappelijk besef creëren (groot denken) en werken concreet (klein doen).”

Dit nieuwe beleidskader richt zich op het voorkomen, stoppen en duurzaam oplossen van huiselijk geweld, kindermishandeling en seksueel geweld (HGKM & SG) in de regio Amsterdam-Amstelland. Het Toekomstscenario Kind- en Gezinsbescherming is hierin geïntegreerd. HGKM & SG zijn wijdverspreide, hardnekkige problemen met grote mentale, fysieke en maatschappelijke gevolgen. De ambitie is dat het geweld moet stoppen: er is geen acceptabele mate van geweld. Daarbij wordt ingezet op de volgende beoogde effecten:

(1) Voorkomen van geweld;

(2) Duurzaam stoppen van geweld en intergenerationele overdracht;

(3) Bescheiden en betrouwbare overheid;

(4) Zorgzame samenleving.

Risico's

De GR Amsterdam-Amstelland wordt deels gefinancierd door de deelnemende regiogemeenten en deels door Amsterdam. De bijdrage vanuit de regio-gemeenten wordt vastgesteld op basis van het aantal inwoners per gemeente.

De bijdrage van gemeente Amsterdam wordt vanuit de DUVO-middelen bepaald. De gemeente Amsterdam ontvangt als centrumgemeente extra middelen vanuit het Rijk. Dit zijn de zogenaamde DUVO-middelen Decentralisatie Uitkering Vrouwen Opvang (DUVO). Deze bijdrage is bedoeld voor de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling in Amsterdam en de regio.

Uit de DUVO middelen worden nu regiobrede activiteiten betaald, lokale activiteiten per gemeente en een bijdrage aan de GR Amsterdam-Amstelland.

F.2.7 Gemeentebelastingen Amstelland

Gemeentebelastingen Amstelland			
Beleidsdoel(en)	1. Om de gewenste ambities waar te kunnen maken, hebben we binnen de beschikbare financiële middelen een meerjarige balans tussen maatschappelijke effecten en‘financieel gezond. 2. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen. 3. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.		
Programma	Organiseren, Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder bestuur en organisatie (coördinatie regionale en bestuurlijke samenwerking)		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder financiën		
Bestuurlijk belang	Het college heeft zeggenschap over het mandaat dat is verleend aan de GR en heeft stemrecht.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	Het aandeel van Uithoorn in de GR Gemeentebelastingen Amstelland bedraagt 12,6% en is gebaseerd op het inwoneraantal op 1 januari voorafgaand aan het begrotingsjaar		
Financiële gegevens (X € 1.000)	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 840	€ 873
	Begroot resultaat		€ -
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2027**
	Eigen vermogen	€ -	€ -
	Vreemd vermogen	€ -	€ -
Sturingsregime	Laag/1		
Vestigingsplaats	Amstelveen		
Website	www.gemeentebelastingenamstelland.nl		

Algemene informatie

Gemeentebelastingen Amstelland verzorgt de uitvoering van de gemeentelijke belastingen van de gemeente Uithoorn. In het samenwerkingsverband zijn, naast Uithoorn, de gemeenten Amstelveen, Aalsmeer, Diemen, Ouder-Amstel en De Ronde Venen vertegenwoordigd. Gemeentebelastingen Amstelland is gehuisvest in Amstelveen. Uitgangspunt bij de samenwerking is dat elke raad zelf het eigen belastingbeleid en de plaatselijke belastingtarieven blijft bepalen.

Ontwikkelingen

Het aantal WOZ-bezwaarschriften dat wordt ingediend door No Cure No Pay-bureaus (NCNP) is als gevolg van de gewijzigde wetgeving rondom proceskostenvergoedingen sterk afgenomen.

De omzetting van zzp'ers naar vaste medewerkers is soepel verlopen. Momenteel staan nog enkele vacatures open. De verwachting is dat deze op korte termijn kunnen worden ingevuld. Op basis van eerdere ervaringen met het inwerken van nieuwe medewerkers wordt verwacht dat ook deze medewerkers snel operationeel zullen zijn.

Een van de kerndoelen van Gemeentebelastingen Amstelland is om inwoners en bedrijven zo snel mogelijk duidelijkheid te geven over vragen, verzoeken en bezwaarschriften. Door diverse verbeteringen in de werkprocessen wordt verwacht dat de doorlooptijden in belastingjaar 2026 verder zullen afnemen

Risico's

Zie bovenstaande toelichting

F.2.8 Vervoerregio Amsterdam

Vervoerregio Amsterdam			
Beleidsdoel(en)	1. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid.		
Programma	Wonen & Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder mobiliteit en infrastructuur		
Bestuurlijk belang	De Uithoornse vertegenwoordigers in de regioraad zijn de raadsleden dhr. Dennis Houtman en dhr. Jos van Kempen. Het aantal leden in de Regioraad voor de gemeente staat in verhouding tot het inwoneraantal van de gemeente.		
Aandelenbelang	De VRA is houder van één prioriteitsaandeel in GVB Holding N.V. Dit aandeel geeft de VRA bijzondere zeggenschap ten aanzien van GVB Exploitatie BV en GVB Infra BV. De VRA heeft met het prioriteitsaandeel geen economisch belang. Als aandeelhouder loopt de VRA geen financieel risico.		
Financieel belang	Deelnemende gemeenten waarborgen de betaling van rente en aflossing van geldleningen aangegaan door de Vervoerregio voor de uitvoering van haar taak. Dit in verhouding tot het inwoneraantal van de deelnemende gemeente.		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 0	€ 0
	Begroot resultaat		€ 0
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2027**
	Eigen vermogen	€ 0	€ 0
	Vreemd vermogen	€ 452.598	€ 397.185
	Solvabiliteit		0 %
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.vervoerregio.nl		

Algemene informatie

1. De Vervoerregio Amsterdam heeft tot taak, met inachtneming van hetgeen in de gemeenschappelijke regeling is bepaald, die belangen te behartigen, die verband houden met de verkeers- en vervoerstaak die voortvloeit uit het Besluit Vervoerregio, de Wet personenvervoer 2000 en de Wet lokaalspoor;

2. Het in het eerste lid bedoelde belang betreft ‘verkeer en vervoer’ (artikel 4 van de gemeenschappelijke regeling)

Ontwikkelingen

De Vervoerregio Amsterdam verbindt veertien gemeenten en samen werken we aan een regio waarin alle mensen prettig en soepel hun bestemming kunnen bereiken. Het Beleidskader Mobiliteit is het centrale, strategische beleidsdocument. Het geeft de doelen weer en geeft richting aan al de activiteiten, uitgaven en de keuzes die we daarbij (moeten) maken. Op 31 oktober 2023 heeft de regioraad het nieuwe beleidskader ‘Verbinden in Verscheidenheid’ vastgesteld.

Met dit nieuwe beleidskader slaat de Vervoerregio een nieuwe weg in. We gaan meer denken vanuit de mens. Mobiliteit moet passen bij het gebied waar je bent en bij de wensen van inwoners en bezoekers. Om dat voor elkaar te krijgen, nemen we de mens als uitgangspunt voor ons beleid.

Risico's

De Vervoerregio speelt een cruciale rol in de financiering, verduurzaming en de aansturing van het openbaar vervoer en daarnaast in de verbetering van de infrastructuur door middel van subsidiëring van een groot aantal projecten. Zonder verbetering van de bereikbaarheid komt de ruimtelijke en economische ontwikkeling van de regio in gevaar. Op de voorwaarden van en de mate waarin financiering van de diverse projecten plaatsvindt (door bijvoorbeeld een subsidie die wordt ontvangen, dan wel een bijdrage die wordt gevraagd) is door de gemeente geen directe invloed. Hiervoor is er dus grote mate van afhankelijkheid waarbij het risico is dat de regionale belangen van de verbonden partij niet geheel aansluiten bij de lokale ambities.

Daarnaast blijft de structurele financiering vanuit het Rijk een aandachtspunt. De eerder voorgenomen korting op de Brede Doeluitkering (BDU) is voor 2027 grotendeels teruggedraaid. Voor de jaren daarna blijft onzekerheid bestaan over de structurele financiering. Een eventuele vermindering van de rijksbijdrage kan gevolgen hebben voor de financiële ruimte van de Vervoerregio en daarmee voor investeringen in openbaar vervoer, verkeersveiligheid en mobiliteitsprojecten binnen de deelnemende gemeenten.

F.2.9 Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland

Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland			
Beleidsdoel(en)	1. Uithoorn is een aantrekkelijke gemeente waar inwoners en ondernemers veilig zijn en zich veilig voelen, ook achter de voordeur. 2. Inwoners en ondernemers werken samen met professionele partners om de veiligheid te vergroten 3. Kinderen en jongeren groeien veilig op in hun eigen omgeving. 4. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig.		
Programma	Samenleving, Veiligheid		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder veiligheid		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder veiligheid		
Bestuurlijk belang	De burgemeester is lid van het algemeen bestuur.		
Aandelenbelang	De GR heeft geen aandelen		
Financieel belang	Dit wordt geraamd aan de hand van aandeel aantal inwoners.		
Financiële gegevens (X € 1.000)	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 1.800	€ 1.854
	Begroot resultaat		€ 0
	Balansdatum	**31-12-2026**	**31-12-2027**
	Eigen vermogen	€ 19.243	€ 18.643
	Vreemd vermogen	€ 120.914	€ 138.956
	Solvabiliteit	13,7%	11,8%
Sturingsregime	Gemiddeld belang/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.veiligheidsregioaa.nl		

Algemene informatie

De colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten die behoren tot een regio als bedoeld in artikel 8 Wet Veiligheidsregio's treffen een gemeenschappelijke regeling, waarbij een openbaar lichaam wordt ingesteld met de naam: Veiligheidsregio. De Veiligheidsregio vervult taken op het gebied van brandweerzorg, geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en de bestrijding en beheersing van crisis. Met als doel te voorkomen dat burgers in onveilige of zorgwekkende situaties terecht komen.

Ontwikkelingen

In 2027 wordt verder uitvoering gegeven aan het beleidsplan "buiten gewoon veilig 2025-2028" wat in 2024 is vastgesteld. Hierbij is toenemende aandacht voor crisisbeheersing, maatschappelijke weerbaarheid, de gevolgen van klimaatverandering, digitalisering en informatiegestuurde veiligheidsaanpak en het borgen van voldoende operationele slagkracht. Organisatorisch blijft de veiligheidsregio investeren in de ontwikkeling van personeel en de organisatie.

Risico's

Financiële ontwikkelingen, waaronder loon- en prijsstijgingen, kunnen van invloed zijn op de gemeentelijke bijdrage aan de veiligheidsregio.

F.3 Vennootschappen en coöperaties

F.3.1 Bank Nederlandse Gemeenten nv

Bank Nederlandse Gemeenten NV			
Beleidsdoel(en)	1. Om de gewenste ambities waar te kunnen maken, hebben we binnen de beschikbare financiële middelen een meerjarige balans tussen maatschappelijke effecten en'financieel gezond'. 2. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen. 3. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.		
Programma	Organiseren, Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Alle portefeuillehouders		
Bestuurlijk belang	Uit hoofde van de gehouden aandelen vertegenwoordigt de portefeuillehouder financiën de gemeente Uithoorn in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.		
Aandelenbelang	De gemeente Uithoorn bezit 54.522 aandelen met een nominale waarde van € 2,50 per aandeel en een boekwaarde van € 123.705 (0,097% van het totaal).		
Financieel belang	Wij ontvangen jaarlijks dividend.		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2024**	**2025**
	Werkelijk bijdrage	€ 0	€ 0
	Werkelijk resultaat	€ 294.000	€ 172.000
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 4.777.000	€ 4.863.000
	Vreemd vermogen	€ 123.164.000	€ 110.701.000
	Solvabiliteit	3,7%	4,2%
Sturingsregime	Laag belang/1		
Vestigingsplaats	's-Gravenhage		
Website	www.bngbank.nl		

Algemene informatie

De BNG is een structuurvennootschap. De Staat is de houder van de helft van de aandelen. De andere helft is in handen van gemeenten, provincies en waterschappen.

Ontwikkelingen

Geen bijzonderheden

Risico's

De BNG heeft een zeer hoge externe krediet rating (Moody's: Aaa, Standard & Poor's: AAA en Fitch: AAA). Dankzij deze hoge kredietwaardigheid heeft de bank een sterke inkooppositie op de internationale geld- en kapitaalmarkt. Verder worden de reguliere bedrijfsrisico's beperkt door het hebben van een sterk risicomanagement.

F.3.2 Stedin Groep nv

Stedin Groep NV			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement met de beschikbaar gestelde middelen.		
Programma	Wonen & Werken: Woonbeleid, Mobiliteit en infrastructuur Organiseren: Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Bestuurlijk belang	Stemrecht op de Algemene vergadering Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) en namens de Noord-Hollandse aandeelhouders zitting in de aandeelhouderscommissie (AHC).		
Aandelenbelang	Uithoorn bezit 33.34 (0,59%) gewone aandelen en 2.791 (0,67%) cumulatief preferente aandelen.		
Financieel belang	In 2024 heeft Stedin aandelen uitgegeven voor € 781,54 per aandeel. Op basis van die waardering bezit Uithoorn een belang van met een waarde van circa € 28 miljoen.		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2024**	**2025**
	Werkelijke bijdrage	€ 0	€ 0
	Werkelijk resultaat	€ 158.000	€ 278.000
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 3.314.000	€ 3.508.000
	Vreemd vermogen	€ 4.410.000	€ 5.125.000
	Solvabiliteit	42,9%	40,6%
Sturingsregime	Gemiddeld/2		
Vestigingsplaats	Rotterdam		
Website	www.stedin.net		

Algemene informatie

Stedin is de rechtsopvolger van Nutsbedrijf Amstelland, dat eigenaar was van het gasnetwerk in Uithoorn. Het aandeelhouderschap is vanuit de publieke taakuitoefening ontstaan. Stedin Groep concentreert zich op alle activiteiten die samenhangen met het aanleggen, beheren en onderhouden van energienetten. Stedin Groep bestaat uit verschillende bedrijfsonderdelen: de kerntaken vallen onder Stedin Netbeheer, dat de distributienetten voor elektriciteit en gas beheert. Deze activiteiten worden voor worden voor een belangrijk deel bepaald en begrensd door de regulering van de wettelijke taken zoals vastgelegd in de Energiewet. In deze wet is een privatiseringsverbod opgenomen; de aandelen moeten in overheidshanden moeten blijven. NetVerder en De Netwerk Groep (DNWG) voeren niet-gereguleerde activiteiten uit zoals het ontwerpen, aanleggen, exploiteren en onderhouden van distributienetten voor warmte en stoom.

De 64 aandeelhouders zijn georganiseerd in een aandeelhouderscommissie (AHC). Sinds 2020 heeft Uithoorn namens de 8 Noord-Hollandse aandeelhouders een zetel in de AHC.

Ontwikkelingen

Stedin staat voor omvangrijke investeringsopgaven, en heeft aangegeven dat op termijn opnieuw kapitaal nodig is om de eigen vermogenspositie te versterken. Samen met Stedin en met andere aandeelhouders onderzoeken we hoe we hier op een goede manier invulling aan kunnen geven.

In de afgelopen jaren heeft Stedin al meerdere kapitaalinjecties ontvangen voor de verzwaring van de elektriciteitsnetten. In 2021 hebben de aandeelhouders gezamenlijk € 200 miljoen gestort (Uithoorn 1,34 miljoen) voor cumulatief preferente aandelen. Ter invulling van de kapitaalbehoefte van Stedin is de Staat in 2023 voor € 500 miljoen toegetreden als aandeelhouder van Stedin. Vervolgens zijn in 2024 nog eens 23 nieuwe aandeelhouders toegetreden: de provincies Utrecht en Zeeland, en 7 Utrechtse en 12 Zeeuwse gemeenten. Gezamenlijk versterkten de nieuwe aandeelhouders het eigen vermogen van Stedin met nog eens € 33 miljoen. Hiermee hebben de Utrechtse en Zeeuwse overheden gezamenlijk een belang van 0,74% in Stedin genomen. Dit is nog niet in verhouding tot de investeringen in Utrecht en Zeeland; Stedin realiseert ongeveer 35% van de omzet in Utrecht en Zeeland. Het proportioneel aandeelhouderschap blijft een belangrijk uitgangspunt voor Uithoorn.

In Uithoorn beheert Stedin alleen het gasnetwerk. Het elektriciteitsnetwerk wordt beheerd door Alliander. Door de aanvullende investeringen in de elektriciteitsnetten vermindert het relatieve belang van de gasnetten. Dit zorgt voor een verdere onbalans in het aandelenbelang en de activiteiten van Stedin in Uithoorn.

Voor een betere afspiegeling van aandeelhouders in het verzorgingsgebied wordt onderzocht hoe en wanneer het Uithoornse aandelenbelang in Stedin verlaagd kan worden.

Risico's

De dividendbetalingen door Stedin zijn onzeker, mede in relatie tot het kapitaal dat nodig is voor de investeringsopgaven. De extra investeringen die Stedin doet in het elektriciteitsnetwerk en bijvoorbeeld warmtenetten elders zijn niet direct in het belang van Uithoorn.

F.3.3 Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling bv (GPAG)

Green Park Aalsmeer Gebiedsontwikkeling B.V.			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen.		
Programma	Organiseren, Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling		
Bestuurlijk belang	Stemrecht op de Algemene vergadering Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA)		
Aandelenbelang	Uithoorn bezit 50% van de aandelen.		
Financieel belang	Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 90.000, verdeeld in 900 aandelen van nominaal € 100. Hiervan zijn geplaatst en gestort 180 aandelen van nominaal € 100. Uithoorn bezit hiervan 90 aandelen van nominaal € 100. De kredietfaciliteit van de vennootschap bij de Nederlandse Waterschapsbank Gemeenten bedraagt in totaal € 60 miljoen. Als zekerheid hebben de gemeenten Aalsmeer en Uithoorn als aandeelhouders beiden een bankgarantie ad € 30 miljoen verstrekt.		
Financiële gegevens	**Balansdatum**	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	-/- € 4.038	-/- € 6.972
	Vreemd vermogen	€ 73.497	€ 33.971
	Resultaat	-/- € 2.507	-/- € 2.934
	Bijdrage	n.v.t.	n.v.t.
	Solvabiliteit	-5,8%	-25,8%
Sturingsregime	Hoog/3		
Vestigingsplaats	Aalsmeer		

Algemene informatie

De gemeente Uithoorn is medeaandeelhouder van GPA met als doel om:

- door het nieuwe hoogwaardige industrieterrein langs het traject van de N201+ te ontwikkelen
- een deel van de omlegging van de N201 te bekostigen uit het oorspronkelijk verwachte voordelige exploitatieresultaat. De bijdrage die met deze omlegging te maken heeft, is vanuit GPA inmiddels betaald aan de provincie.

Ontwikkelingen

Het geprognosticeerd nettoresultaat van het ontwikkelbedrijf en het erfpachtbedrijf tezamen bedraagt nu circa € 6,84 miljoen negatief. Dit negatieve resultaat wordt voornamelijk veroorzaakt door onvermijdelijke (civieltechnische) kostenstijgingen en rentestijgingen. Uit hoofde van onze garantstelling is daarom een voorziening gevormd van € 3,421 miljoen.

Via de routekaart aandelenoverdracht GPAG wordt voorgesorteerd op het beëindigen van de deelname van Uithoorn in GPAG per 31 december 2026.

Risico's

In 2022 zijn de eerste effecten van de geopolitieke situatie in Oekraïne zichtbaar geworden. De mede daaruit volgende energiecrisis heeft in 2022 en 2023 geleid tot historisch hoge inflatiecijfers. Dit heeft een direct gevolg gehad op de ramingen voor de nog uit te voeren civieltechnische werkzaamheden. In de tweede helft van 2023 zijn deze kostenstijgingen weer afgenomen tot gebruikelijke percentages. Daarnaast is in de loop van 2023 ook de rente in korte tijd fors gestegen. Dit heeft effect op de kosten voor de leningportefeuille.

De belangrijkste risico's zijn vooralsnog:

- Oplopende kosten voor civiele techniek als gevolg van prijsstijgingen en voor saneringen door tegenvallende uitkomsten uit bodemonderzoek.
- Langere doorlooptijd van de grondexploitatie en daarmee extra plankosten.
- De verwachte daling van de rente blijft uit.

F.3.4 Inwest Regio bv (ROM Inwest bv)

Inwest Regio bv			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeentelijke bedrijfsvoering en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk. 2. Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen. 3. Maak energiegebruik slimmer en schoner door efficiënter om te gaan met energie en over te schakelen op duurzame energie- en warmtebronnen. 4. Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit), met specifieke aandacht voor ouderen en kwetsbare inwoners in de gemeente.		
Programma	Wonen & Werken: Groen, blauw en duurzaam omarmen, Veerkrachtig ondernemen. Organiseren: Financiën		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder financiën		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat en regionale samenwerking bedrijvigheid		
Bestuurlijk belang	Uit hoofde van de gehouden aandelen vertegenwoordigt de portefeuillehouder financiën de gemeente Uithoorn in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).		
Aandelenbelang	Uithoorn bezit 700 aandelen in InWest Regio B.V. (0,58% van de aandelen) en 17.493 aandelen in ROM InWest B.V. (0,29% van de aandelen), tezamen voor een geïnvesteerd vermogen van € 700.000, waarvan tot op heden geïnvesteerde vermogen € 560.700 EUR is gestort.		
Financieel belang	Dit zijn de ingebrachte aandelen.		
Financiële gegevens	**Balansdatum**	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Werkelijk resultaat		€ 796
	Eigen vermogen	€ 37.203	€ 56.851
	Vreemd vermogen	€ 5.152	€ 5.561
	Solvabiliteit	87,8%	91,1%
Sturingsregime	Gemiddeld belang/2		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.rominwest.nl		

Algemene informatie

Voor de oprichting van InWest Regio BV hebben de gemeenten van de Metropoolregio Amsterdam (MRA), de regio Noord-Holland Noord en de provincie Noord-Holland de handen ineen geslagen. Inwest Regio BV neemt voor 50,1% deel aan ROM InWest. De overige 49,9% van de aandelen zijn in bezit van de Nederlandse Staat.

ROM InWest stimuleert ontwikkelingen in de energietransitie en de circulaire economie naar een volwassen markt, waarmee de klimaatdoelen dichterbij worden gebracht. Geen afhankelijkheid van fossiele brandstoffen leidt verder tot een schonere lucht en een veiliger leefklimaat. Op lokaal niveau kan het leiden tot investeringen in nieuwe duurzame technieken (bijvoorbeeld voor de bedrijven op de bedrijventerreinen van Uithoorn en in de glastuinbouw) en tot meer werkgelegenheid in de regio in de sector gerelateerd aan duurzaamheid.

Ontwikkelingen

In gesprekken met ondernemers noemen we de mogelijkheid van de financiering via ROM InWest. Ook in ambtelijk verband wordt dit besproken en wordt binnenkort een overleg georganiseerd tussen ambtenaren economie van de Amstelland Meerlanden regio en ROM InWest.

Voor Uithoorn is relevant dat ROM InWest in 2025 haar rol in de regionale economie verder heeft versterkt. Er werden 257 ondernemers gesproken, 27 bedrijven intensief begeleid en 11 ondernemingen geholpen bij het aantrekken van €15,5 miljoen aan financiering. Daarnaast investeerde ROM InWest €7,8 miljoen in 12 innovatieve bedrijven, gericht op de energie-, circulaire-, voedsel- en digitale transitie. Ook worden vanaf 2026 kleinere investeringsfondsen uitgevoerd door ROM InWest, waardoor ondernemers in de regio beter toegang krijgen tot ondersteuning, netwerken en kapitaal.

Risico's

Er zijn diverse negatieve scenario's doorgerekend. Normaal gesproken is de verwachting dat binnen 25 jaar de investering is terugverdiend. In een negatief scenario kan sprake zijn van een revolverendheid van 85%. Een risico van 15% van € 700.000, afgerond € 100.000 is opgenomen in het risicoprofiel van de gemeente en dit wordt tweemaal per jaar bekeken. Het risicoprofiel moet afgedekt worden door het weerstandsvermogen. Het huidige weerstandsvermogen is toereikend om dit risico op te kunnen vangen.

F.3.5 Cyclus NV

Cyclus NV	
Beleidsdoel(en)	1. De omgeving is schoon met een passende uitstraling en is fysiek en sociaal veilig. 2. Inwoners leven in een gezonde leefomgeving die hun gezondheid beschermt en versterkt. 3. Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen.
Programma	Wonen en Werken: Groen, Blauw en Duurzaam Organiseren: Financiën
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder leefomgeving
Bestuurlijk belang	Stemrecht op de Algemene vergadering Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA)

Cyclus NV			
Aandelenbelang	De verwachting is dat de gemeente voor circa € 100.000,- aandelen zal verwerven met een nominale waarde van € 7,- per aandeel.		
Financieel belang	Dit zijn de ingebrachte aandelen. De verwachte bijdrage voor de dienstverlening zal voor 2026 circa € 1,7 miljoen bedragen.		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Begrote bijdrage		
	Begroot resultaat		
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 14.156	€ 19.194
	Vreemd vermogen	€ 24.695	€ 28.779
	Resultaat	€ 2.893	€ 2.040
	Solvabiliteit	36,4 %	40,0 %
Sturingsregime	Dient nog vastgesteld te worden (middel of hoog)		
Vestigingsplaats	Moordrecht		
Website	www.cyclus.nl		

Bedragen X € 1.000

Algemene informatie

Cyclus is een overheids-NV met negen en na intreding van de gemeente Uithoorn en Ouder-Amstel per 1 januari 2026, elf aandeelhoudende gemeenten. Ze opereren voornamelijk in het Groene Hart. Cyclus is een middelgrote afvalinzamelaar. Naast afvalinzameling en beheer inzamelmiddelen bieden ze ook andere diensten aan, zoals het beheer van milieustraten en beheer van de openbare ruimte. Daarnaast adviseren ze hun gemeenten actief op beleidsniveau en met afvalcommunicatie.

Ontwikkelingen

De ambities van Cyclus, zoals vastgelegd in de missie en visie, worden vertaald in meerjarige doelstellingen en projecten. Momenteel wordt gewerkt aan een gft-vergister. Verder heeft Cyclus zich als doel gesteld om tussen 2030 en 2035 het gehele wagenpark geëlektrificeerd te hebben. Ook gaat Cyclus de komende jaren drie milieustraten van een demontagehal voorzien, waar het grof restafval uit de aandeelhoudende gemeenten die dat product afnemen naar toe gebracht zal worden om de scheidingscijfers verder te verbeteren.

Risico's

Niet alleen Ouder-Amstel en Uithoorn zoeken aansluiting bij Cyclus. De verwachting is dat per 1 januari 2027 nog minimaal twee andere gemeenten hun afvaldienstverlening zullen onderbrengen bij Cyclus. De vraag is of het management en de rest van de organisatie deze groei in goede banen kunnen leiden.

F.4 Stichtingen en verenigingen

F.4.1 Stichting Initiatievenfonds Uithoorn

Stichting Initiatievenfonds Uithoorn			
Beleidsdoel(en)	1. Inwoners ervaren sociale steun en verbondenheid en hebben mogelijkheden om regie te voeren over hun eigen leven. 2. Inwoners voelen zich gezond en vitaal en kunnen meedoen via sport, cultuur en ontmoeting. 3. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten.		
Programma	Organiseren, Samenleving		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder maatschappelijke ondersteuning		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder participatie		
Bestuurlijk belang	In de raad van toezicht van de stichting is een collegelid vertegenwoordigd.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	Er is sprake van een jaarlijkse bijdrage van € 62.000		
Financiële gegevens	**Jaar**		**2025**
	Werkelijke bijdrage		€ 0
	Werkelijk resultaat		€ 0 -/-
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 49	€ 48
	Vreemd vermogen	€ 0	€ 0
	Solvabiliteit	100%	100%
Sturingsregime	Laag/1		
Vestigingsplaats	Uithoorn		
Website	www.initiatievenfondsuithoorn.nl		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De Stichting heeft als doel het verhogen van de kwaliteit van de samenleving in Uithoorn en De Kwakel en het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn. Specifiek geeft de stichting financiële bijdragen aan initiatieven van inwoners en vrijwilligersorganisaties

Ontwikkelingen

Er vinden gesprekken plaats over de samenwerking tussen de gemeente en de Stichting Initiatievenfonds Uithoorn. Daarbij wordt gekeken naar de uitvoering van de bestaande afspraken en de financiële uitgangspunten.

F.4.2 Stichting promotie Uithoorn en De Kwakel (SPUK)

Stichting promotie Uithoorn en De Kwakel			
Beleidsdoel(en)	1. Inwoners en ondernemers komen met initiatieven die bijdragen aan de maatschappelijke effecten.		
Programma	Wonen & Werken: Veerkrachtig ondernemen		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder werk en inkomen		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ondernemersklimaat en regionale samenwerking bedrijvigheid		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het bestuur		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	Dit is de jaarlijkse bijdrage.		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 20	€ 20
	Begroot resultaat	n.b.	n.b.
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	n.b.	n.b.
	Vreemd vermogen	n.b.	n.b.
Sturingsregime	Laag/1		
Vestigingsplaats	Uithoorn		
Website	www.subuithoorn.nl/		

Algemene informatie

De stichting heeft als doel het promoten van de gemeente Uithoorn ter bevordering van de lokale en regionale beleving van Uithoorn en De Kwakel als een aantrekkelijke woon-, werk, leef- en verblijfsomgeving in de meest uitgebreide zin.

Ontwikkelingen

De financiële situatie van de stichting is gezond te noemen. Het college heeft besloten deze bijdrage voor de jaren 2025-2027 voort te zetten.

Risico's

-

F.4.3 Stichting Rijk

Stichting Rijk			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeente behaalt optimaal maatschappelijk rendement binnen de beschikbaar gestelde middelen. 2. De gemeente gaat verantwoordelijk om met gemeenschapsgeld.		
Programma	Organiseren		
Eigenaar	Portefeuillehouder bedrijfsvoering		
Opdrachtgeversrol	Alle portefeuillehouders die te maken hebben met inkoop		
Bestuurlijk belang	Vertegenwoordiging in het algemeen bestuur ic. gemeentesecretaris namens het college.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang	Dit wordt gerelateerd aan de geraamde bijdrage		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Geraamde bijdrage	€ 170	€ 173
	Begroot resultaat	€ 0	€ 0
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	€ 1.005	€ 1.020
	Vreemd vermogen	€ 626	€ 891
	Solvabiliteit	61,6 %	53,4%
Sturingsregime	Laag belang/1		
Vestigingsplaats	Heemstede		
Website	www.stichtingrijk.nl		

Algemene informatie

RIJK is een organisatie van zeventien gemeenten in Zuid- en Noord-Holland en Utrecht. Deze organisatie werkt zonder winstoogmerk. Doel is om gemeenten bij te staan op het gebied van inkoop en aanbestedingen.

Ontwikkelingen

St. RIJK is een stabiele en betrouwbare organisatie die de gemeente goed ondersteunt bij de inkoop. De gemeente Uithoorn heeft de meeste inkoop belegd in Duo+-verband. Sinds kort kan ook Duo+ als gemeenschappelijke regeling deelnemen aan St. Rijk. St. Rijk verplicht echter de deelnemende gemeenten van zo'n gemeenschappelijke regeling om het zelfde aantal uren ondersteuning af te nemen. Hierdoor is het voordeel om als gemeente het lidmaatschap te beëindigen en de gemeenschappelijke regeling Duo+ lid te maken aanzienlijk kleiner geworden. Samen met Duo+ en de andere Duo+-gemeenten onderzoeken we wat de meest optimale inkoop-organistaie moet worden en welke rol St. Rijk daar in moet vervullen. Ondertussen blijft de gemeente Uithoorn gewoon lid van St. Rijk.

Risico's

Indien een of meerdere deelnemers uittreedt, bestaat het risico op een hogere bijdrage.

F.4.4 Stichting Greenport Aalsmeer

Stichting Greenport Aalsmeer			
Beleidsdoel(en)	1. De sierteeltsector is toekomstgericht en levensvatbaar. 2. Verminder het gebruik van grondstoffen en stimuleer het hergebruik van materialen. 3. Maak energiegebruik slimmer en schoner door efficiënter om te gaan met energie en over te schakelen op duurzame energie- en warmtebronnen. 4. Verminder de effecten als gevolg van klimaatverandering (droogtestress, hittestress, wateroverlast, afname biodiversiteit) – met specifieke aandacht voor ouderen en kwetsbare bewoners in de gemeente.		
Programma	Wonen en Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder werk en inkomen		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat en regionale samenwerking bedrijvigheid		
Bestuurlijk belang	Wethouder Hazen is benoemd als bestuurder van Stichting Greenport Aalsmeer.		
Aandelenbelang	Niet van toepassing.		
Financieel belang			
Financiële gegevens	**Jaar**	**2024**	**2025**
	Geraamde bijdrage	€ 38	€ 40
	Begroot resultaat		
	Balansdatum	**31-12-2021**	**31-12-2022**
	Eigen vermogen	€ 22	€ 87
	Vreemd vermogen	€ 460	€ 729
	Solvabiliteit	4,6 %	10,7 %
Sturingsregime	Laag		
Vestigingsplaats	Aalsmeer		
Website	www.GreenportAalsmeer.nl		

Algemene informatie

Per 30 januari 2025 is de Stichting Greenport Aalsmeer een verbonden partij. De Greenport Aalsmeer is een triple helix organisatie waarin overheden, bedrijven en kennis en onderwijsinstellingen samenwerken op het gebied van de glastuinbouw binnen de gemeenten Aalsmeer, Amstelveen, Haarlemmermeer, Kaag & Braassem, Nieuwkoop en Uithoorn. Sinds begin februari 2025 is wethouder Hazen bestuurder van de Stichting Greenport Aalsmeer

Al geruime tijd (sinds oprichting in oktober 2010) is de gemeente Uithoorn betrokken en levert het een financiële bijdrage.

Ontwikkelingen

Voor de gemeente Uithoorn is relevant dat Greenport Aalsmeer in 2025 verder heeft gewerkt aan een toekomstbestendige en duurzame sierteeltregio. Binnen de regio zijn circa 15.000 fte werkzaam en wordt jaarlijks €4 miljard omzet gerealiseerd.
Voor Uithoorn waren vooral de ontwikkelingen in De Kwakel-Kudelstaart van belang, waar een energiecoöperatie is opgericht en een project met datacenterwarmte verder is ontwikkeld. Daarnaast ondersteunt Uithoorn pilots voor bloeiende bermen en biodiversiteit, draagt de gemeente bij aan regionale samenwerking rond

huisvesting van internationale medewerkers en profiteert zij van initiatieven gericht op verduurzaming, circulariteit, onderwijs, arbeidsmarkt en logistiek. Hiermee wordt de economische kracht en toekomstbestendigheid van het lokale sierteeltcluster verder versterkt.

Risico's

Het risico is met een jaarlijkse bijdrage tussen de 30.000 en 40.000 euro beperkt.

De belangrijkste risico's zijn vooralsnog:

- Financieel risico van jaarlijkse bijdrage vooraf.
- Bestuurlijk risico bij tegenstrijdig belang gemeente t.o.v. Greenport Aalsmeer

F.5 Overige verbonden partijen

F.5.1 Metropoolregio Amsterdam

Metropoolregio Amsterdam			
Beleidsdoel(en)	1. De gemeentelijke bedrijfsvoering en haar inwoners en ondernemers zijn energieneutraal en fossiel onafhankelijk. 2. De fysieke leefomgeving is bestand tegen extreme weersinvloeden. 3. De omgeving is biodivers en het groen heeft een hoge natuur-, recreatie- en belevingswaarde. 4. De werklocaties en de werkgelegenheid zijn passend bij het karakter van Uithoorn en haar beroepsbevolking. 5. Er is balans tussen verkeersveiligheid, leefbaarheid en bereikbaarheid. 6. Het bestuur maakt binnen de beschikbare middelen keuzes die het gewenste maatschappelijk effect mogelijk maken.		
Programma	Organiseren, Wonen en Werken		
Eigenaarsrol	Portefeuillehouder regionale en bestuurlijke samenwerking		
Opdrachtgeversrol	Portefeuillehouder volkshuisvesting, leefomgeving en duurzaamheid Portefeuillehouder ruimtelijke ontwikkeling, ondernemersklimaat, regionale samenwerking bedrijvigheid, mobiliteit en infrastructuur		
Bestuurlijk belang	De burgemeester is lid van de Algemene Vergadering		
Aandelenbelang	Niet van toepassing		
Financieel belang	De bijdrage bedraagt € 1,62 per inwoner		
Financiële gegevens	**Jaar**	**2026**	**2027**
	Begrote bijdrage	€ 51	€ 51
	Begroot resultaat	-	-
	Balansdatum	**31-12-2024**	**31-12-2025**
	Eigen vermogen	-	-
	Vreemd vermogen	-	-
Sturingsregime	Laag belang/1		
Vestigingsplaats	Amsterdam		
Website	www.metropoolregioamsterdam.nl/		

Het openbaar belang wat behartigd wordt

De Metropoolregio Amsterdam (MRA) is een regionaal samenwerkingsverband van gemeenten, provincies en de Vervoerregio Amsterdam. De MRA heeft als doel de economische ontwikkeling, bereikbaarheid, woningbouw en leefkwaliteit van de regio gezamenlijk te versterken. Door regionale afstemming worden opgaven op het gebied van wonen, mobiliteit, duurzaamheid en economie effectiever aangepakt dan afzonderlijk door gemeenten.

Ontwikkelingen

In 2027 ligt binnen de Metropoolregio Amsterdam (MRA) de nadruk op de uitvoering van de MRA Agenda 2025-2028. Voor Uithoorn zijn met name de regionale samenwerking op het gebied van woningbouw, bereikbaarheid, arbeidsmarkt, duurzaamheid en de energietransitie van belang. Daarnaast wordt binnen het programma Samen Bouwen aan Bereikbaarheid gewerkt aan een toekomstbestendig mobiliteitssysteem dat de groei van inwoners, woningen en werkgelegenheid in de regio ondersteunt. Voor Uithoorn zijn verder de uitvoering van de NOVEX MRA, de versterking van het innovatieve ecosysteem rond sierteelt, handel en logistiek, de ontwikkeling van de MRA Kantorenstrategie en de regionale woningbouw- en woonzorgopgaven van belang. Daarnaast draagt de samenwerking bij aan de versterking van het groen-blauwe netwerk rond de Westeinderscheg en Amstelscheg, de circulaire economie en de ontwikkeling van regionale energie- en infrastructuurnetwerken. De MRA biedt hiermee een platform om regionale belangen te agenderen, kennis te delen en gezamenlijk op te trekken richting Rijk en provincie.

In 2027 zal ook een evaluatie van de Samenwerkingsafspraken van de MRA plaatsvinden.

Risico's

Het verlies van draagvlak in de samenwerking met andere gemeenten en provincies indien niet actief en constructief wordt deelgenomen.

Grondbeleid

G.1 Algemeen 162

G.2 Resultaten grondexploitaties 164

G.3 Risico's grondexploitaties versus weerstandsvermogen 165



Gemeente Uithoorn

G.1 Algemeen

Het grondbeleid is een belangrijk middel om bepaalde doelstellingen van de programma's te kunnen realiseren. Dit kunnen ruimtelijke, maatschappelijke of financiële doelstellingen betreffen, maar ook het verwerven of vervreemden van grondposities kan een bijdrage leveren aan de programma's.

Binnen het door de gemeente te voeren grondbeleid kan er worden gekozen tussen een passieve en een actieve opstelling. Tussen deze opstellingen zijn meerdere variaties denkbaar, waarbinnen er meer wordt geleund op de passieve/actieve opstelling of een combinatie hiervan.

Bij actief beleid wordt geprobeerd het (strategische) eigendom van gronden te verwerven om vervolgens zelf tot realisatie van plannen te komen, al dan niet in samenwerking met particuliere partijen.

Bij passief beleid komt de gemeente pas in actie bij een ingekomen particulier initiatief, waarbij de gemeente vervolgens via haar publieke instrumenten – zoals afkomstig uit de Omgevingswet – een sturende rol vervult bij de ontwikkeling door marktpartijen.

Uithoorn heeft in de Nota Grondbeleid 2025-2029 (vastgesteld 27 maart 2025) gekozen voor een regisserend grondbeleid met een voorkeur voor een (pro)actieve rol. De gemeente kiest hiermee ervoor om een sturende rol te vervullen bij het behalen van de beleidsdoelstellingen in de Omgevingsvisie. Dit kan door een actief grondbeleid toe te passen als de situatie daar om vraagt of als de gemeente reeds een grondpositie heeft verworven. Of door bij een passief grondbeleid aan de voorkant de kaders te stellen waar de ontwikkeling aan moet voldoen.

In beide gevallen heeft de gemeente de regie in handen bij de ontwikkeling van het grondgebied van Uithoorn. Deze vorm van grondbeleid sluit dan ook goed aan bij de uitgangspunten en het beleidsinstrumentarium in de Omgevingswet, van Omgevingsvisie, via de omgevingsprogramma's, tot aan het omgevingsplan en de beschikkingen.

Wettelijk kader

Het wettelijk kader voor het grondbeleid wordt onder meer bepaald door de Omgevingswet (Ow) en het Burgerlijk Wetboek (BW).

Het beschikbare instrumentarium om in te zetten bij een actieve vorm van grondbeleid is terug te vinden in de hoofdstukken 9 (Voorkeursrecht) en 11 (Onteigening) van de Ow maar de voorkeur blijft altijd minnelijke verwerving. Minnelijke verwerving volgt vooral de regels in het BW (verbintenissenrecht) en de algemene beginselen van behoorlijk bestuur (ABBB) in de Algemene wet bestuursrecht (Awb).

In het geval de gemeente faciliterend of passief grondbeleid toepast zijn de hoofdstukken 13 van de Ow en hoofdstuk 8 van het Omgevingsbesluit (Ob) relevant. Hierin is het verplichte kostenverhaal door de gemeente bij ruimtelijke ontwikkelingen geregeld. In beginsel is de gemeente namelijk verplicht via de publiekrechtelijke weg (omgevingsplan of beschikking) de kosten te verhalen, tenzij het kostenverhaal anderszins verzekerd is.

Het kostenverhaal is anderszins verzekerd indien de gemeente privaatrechtelijk afspraken heeft gemaakt met de initiatiefnemer van een ruimtelijke ontwikkeling. Dit kan door een overeenkomst met een initiatiefnemer te sluiten. Voor een dergelijke

overeenkomst geldt in principe contractvrijheid. Partijen hebben in dat geval de vrijheid om zelf de inhoud van hun contracten te bepalen, binnen de grenzen van de wet. Dit wordt slechts begrensd door het bepaalde in het BW, het bepaalde in het Ob en de ABBB. Om meer duidelijkheid en transparantheid te geven over hoe de gemeente om zal gaan met het kostenverhaal zal in 2027 beleid worden vastgesteld in de Omgevingsvisie en een omgevingsprogramma.

Naast wetgeving is ook de jurisprudentie van belang voor het grondbeleid. Zo zijn de gevolgen van het zogeheten “Didam-arrest” nog steeds van invloed op (de uitvoering van) het grondbeleid. In dit arrest is bepaald op welke wijze de gemeente marktpartijen selecteert bij de verkoop van grond. De Hoge Raad heeft geoordeeld dat vanwege het gelijkheidsbeginsel een overheidslichaam dat een onroerende zaak wil verkopen, gelegenheid moet bieden aan meerdere (potentiële) gegadigden om mee te dingen naar deze onroerende zaak. De gemeente mag slechts hier vanaf zien als bij voorbaat vaststaat of redelijkerwijs mag worden aangenomen dat slechts één serieuze gegadigde in aanmerking komt voor de aankoop. In de Nota Grondbeleid zijn hiervoor beleidsregels opgenomen.

Huidig grondbezit

De gemeente is eigenaar van veel grond in Uithoorn. Het overgrote deel is bestemd voor en wordt gebruikt als openbare ruimte. De gemeente heeft echter ook gronden in eigendom die zijn bedoeld voor het ontwikkelen en realiseren van een goed volkshuisvestingsbeleid, maatschappelijke, ruimtelijke en economische ontwikkelingen en milieu- en verkeersbeleid.

Als uitgangspunt geldt daarbij dat dit gebeurt binnen de door de gemeente en hogere overheden te stellen wettelijke en/of beleidskaders en dat de grondexploitaties van deze ontwikkelingen gericht zijn op een tenminste sluitend resultaat. De keuze voor een bepaalde grondpolitiek (actief of faciliterend/passief) en de inzet van het instrumentarium (minnelijke verwerving, voorkeursrecht, onteigening, bouwclaim, etc.) maken hier deel van uit.

Naast de door de gemeente in exploitatie genomen complexen (zoals voor de 5 woningen in het Schansgebied en de woningbouwontwikkeling aan de Irenelaan) en nog in exploitatie te nemen complexen (zoals bijvoorbeeld Legmeerplein, woningbouwlocaties bij vakcollege Thamen en KC Zijdelwaard), voert de gemeente een faciliterend grondbeleid bij particuliere ontwikkelingen. Denk daarbij aan woningbouwprojecten zoals in Thamerdal en het dorpscentrum Uithoorn, Vinckebuurt en Kootpark-Oost. Ook langs deze weg kunnen gemeentelijke doelstellingen worden gehaald, bijvoorbeeld vanuit de Omgevingsvisie of de Woonzorgvisie, door hierover afspraken te maken. De gemeentelijke kosten worden zoveel mogelijk door middel van overeenkomsten verhaald.

G.2 Resultaten grondexploitaties

Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten geeft de Paragraaf Grondbeleid informatie over de actuele prognose van de te verwachten resultaten van de totale grondexploitatie en een onderbouwing van de geraamde winstneming. Basis hiervoor is de op 28 mei vastgestelde Actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2026.

Bouwgronden In Exploitatie

Bouwgrond in exploitatie (BIE) heeft in alle gevallen betrekking op grondexploitatie in de uitvoeringsfase. Voor deze projecten is door de raad een grondexploitatiecomplex met een grondexploitatiebegroting vastgesteld.

In de vastgestelde Actualisatie van de grondexploitaties per 1 januari 2026 is sprake van twee in uitvoering zijnde projecten waarvoor een grondexploitatiebegroting is vastgesteld. Dit betreffen de locatie Irenelaan en het Schansgebied. Voor de in uitvoering zijnde grondexploitaties is rekening gehouden met de volgende parameters:

Omschrijving	parameter
Rente	2,50%
Inflatie	2,00%
Opbrengstenstijging	geen
Disconteringsvoet	2,00%

Beide grondexploitaties hebben een positief resultaat. Het positieve resultaat op eindwaarde voor beide grondexploitaties tezamen is hierin € 403.700.

Voor 2026 is bij de actualisatie een tussentijdse winstneming begroot van totaal € 209.300. Bij een tussentijdse winstneming wordt uit voorzichtigheidsoverweging rekening gehouden met projectspecifieke risico's. Voor 2027 is de winstneming bij afsluiting begroot op € 194.400 in het totaal. Als zich projectspecifieke risico's hebben voorgedaan, wordt deze winstneming bij afsluiting lager. Bij de Najaarsrapportage 2026 zijn de begrote grondopbrengsten voor 2026 bijgesteld. Voor het Schansgebied geldt dat de opbrengsten uit de grondverkoop zijn doorgeschoven naar 2027. Voor de Irenelaanlocatie zijn de grondopbrengsten iets hoger gebleken. Door deze wijzigingen worden de tussentijdse winstnemingen in 2026 verlaagd naar € 92.500.

Doordat de verkoop van de woningen van het Schansgebied plaatsvindt in 2027, verschuift de (tussentijdse) winstneming 2026 van € 139.900 ook naar 2027. Bij de actualisatie van de grondexploitaties per 1-1-2027 wordt de begroting bijgesteld inclusief de (tussentijdse) winstnemingen. (Tussentijdse) Winstnemingen uit grondexploitaties worden gestort in de reserve grondexploitaties om positieve en negatieve fluctuaties binnen grondexploitaties te kunnen opgevangen. De genoemde wijzigingen zijn daarom ook van invloed op de omvang van de stortingen in deze reserve.

Voorbereidingskosten (toekomstige) grondexploitaties

Momenteel wordt nog druk gewerkt aan de toekomstige grondexploitaties locatieontwikkeling Vuurvogel, locatieontwikkeling Thamencollege, het Legmeerplein, locatie Drechtdijk 81, de met appartementen nader te ontwikkelen grondstrook aan de Irenelaanlocatie en het (na aanleg van het Legmeerbos

resterende gedeelte van het) leisureterrein in Legmeer-West. De kosten die voor projecten worden gemaakt voordat hiervoor een grondexploitatiebegroting is vastgesteld, worden op de balans geactiveerd als voorbereidingskosten.

Regelgeving bepaalt dat gemaakte voorbereidingskosten na maximaal 5 jaar moeten hebben geleid tot het vaststellen van een grondexploitatiebegroting inclusief de uitvoeringsfase. Voor voorbereidingskosten ouder dan vijf jaar wordt een voorziening getroffen. Op basis van deze regelgeving is per 1 januari 2026 een saldo aanwezig van € 202.100 in de voorziening Voorbereidingskosten grondexploitaties. In 2026 is een toevoeging aan de voorziening begroot van € 66.300, ervan uitgaand dat er geen grondexploitatiebegroting wordt vastgesteld voor de projecten Legmeerplein, de nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie en woningbouwontwikkeling locatie Thamen. Het gaat dan om de voorbereidingskosten die zijn gemaakt in 2021. Als er voor een van deze projecten wél een grondexploitatiebegroting wordt vastgesteld in 2026, wordt de storting in de voorziening teruggedraaid via het raadsbesluit van de vaststelling van de betreffende grondexploitatiebegroting. Dit nadelige resultaat van € 66.300 wordt onttrokken uit de reserve Grondexploitaties.

Faciliterend grondbeleid

Voor de particuliere ontwikkelingen is bij de actualisatie een nadelig exploitatieresultaat begroot van € 20.500 in 2026 en € 30.000 in 2027. Dit nadelige resultaat wordt onttrokken uit de reserve Grondexploitaties.

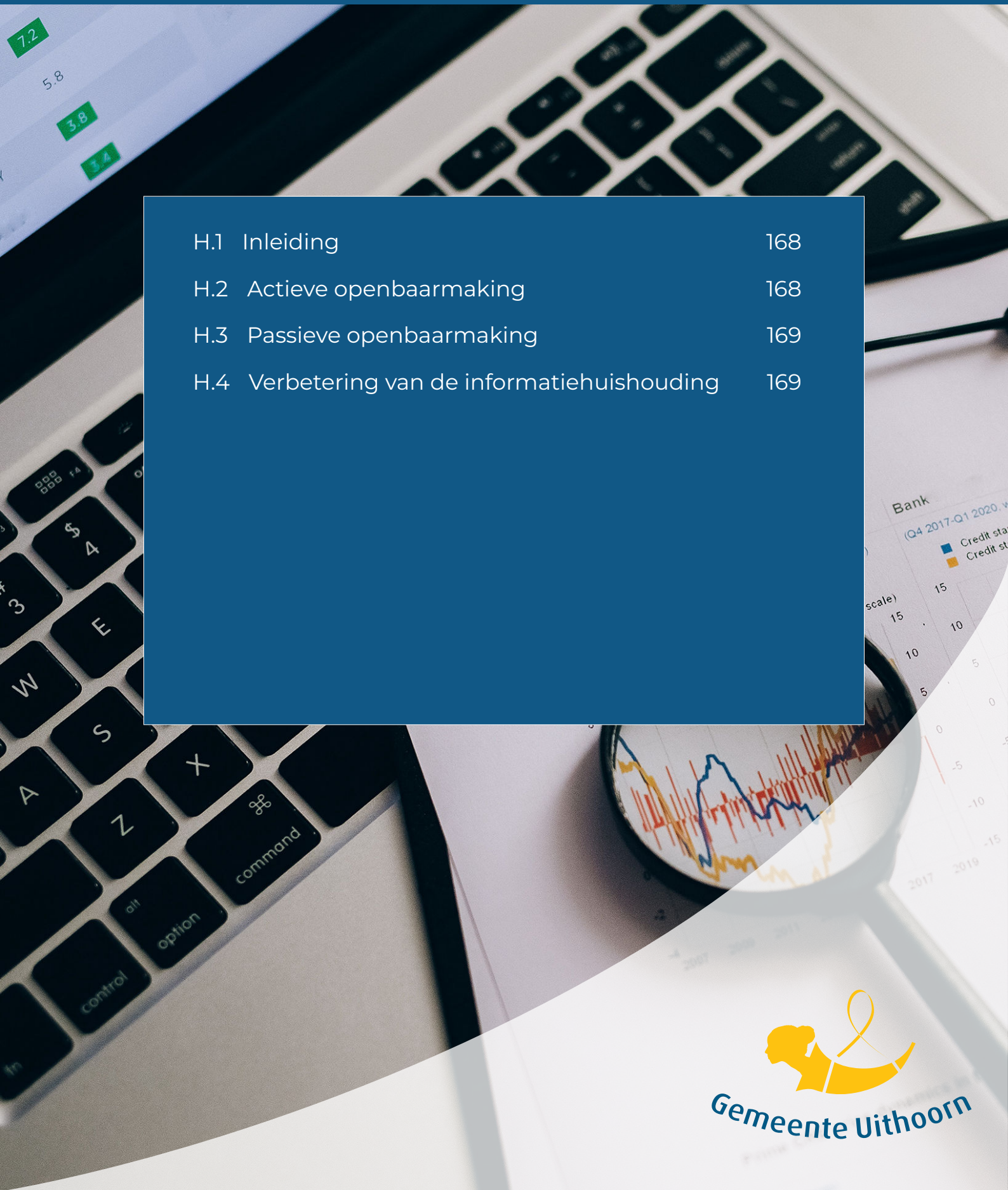
Aangezien de grondexploitaties niet meer automatisch winstgevende of budgettair neutrale resultaten laten zien, is de noodzaak groter om niet alleen bij de jaarlijkse actualisatie maar ook tussentijds vaker de vinger aan de pols te houden. Na de vaststelling van de actualisatie worden indien noodzakelijk bijstellingen opgenomen in de Najaarsrapportage. De voortgang van complexe en risicovolle projecten worden daarom regelmatig in het college van burgemeester en wethouders besproken. En indien daar aanleiding voor is, wordt de gemeenteraad geïnformeerd.

G.3 Risico’s grondexploitaties versus weerstandsvermogen

Hoewel het uitgangspunt bij de gemeentelijke BGE’s een tenminste sluitend resultaat is, dient voor de algemene en exploitatie-specifieke risico’s een afdoende financiële buffer aanwezig te zijn. Het managen van deze (financiële) risico’s is uiteraard een continu punt van aandacht. Het risicomanagement, ook voor wat betreft de BGE, is verankerd in de gemeentelijke organisatie. Op basis hiervan wordt in het kader van de planning- & controlcyclus en gelijktijdig met de presentatie van de jaarlijkse actualisaties (maar ook in het kader van nieuwe grondexploitaties), gerapporteerd over de risico’s en de consequenties hiervan voor het weerstandsvermogen.

Als eerste buffer voor de gevolgen van deze algemene en exploitatie-specifieke risico’s is bij de 2e tussentijdse rapportage 2024 de bestemmingsreserve Grondexploitaties ingesteld om positieve en negatieve fluctuaties binnen grondexploitaties te kunnen opgevangen. De positieve fluctuaties betreffen de (tussentijdse) winstnemingen uit grondexploitaties. Deze worden gestort in de reserve. De negatieve fluctuaties kunnen nadelige exploitatieresultaten betreffen van particuliere ontwikkelingen, verliesnemingen voor grondexploitaties in uitvoering en voorbereidingskosten ouder dan 5 jaar voor toekomstige grondexploitaties.

Openbaarheid



H.1 Inleiding 168

H.2 Actieve openbaarmaking 168

H.3 Passieve openbaarmaking 169

H.4 Verbetering van de informatiehuishouding 169

Gemeente Uithoorn

H.1 Inleiding

Op 1 mei 2022 is de Wet open overheid (Woo) in werking getreden. De Woo vervangt de Wet openbaarheid van bestuur. Artikel 3.5 van de Woo schrijft voor dat een bestuursorgaan in de begroting aandacht besteedt aan de beleidsvoornemens inzake de uitvoering van de wet. In de jaarstukken moet verslag doen van de uitvoering van de wet, mede in relatie tot de beleidsvoornemens.

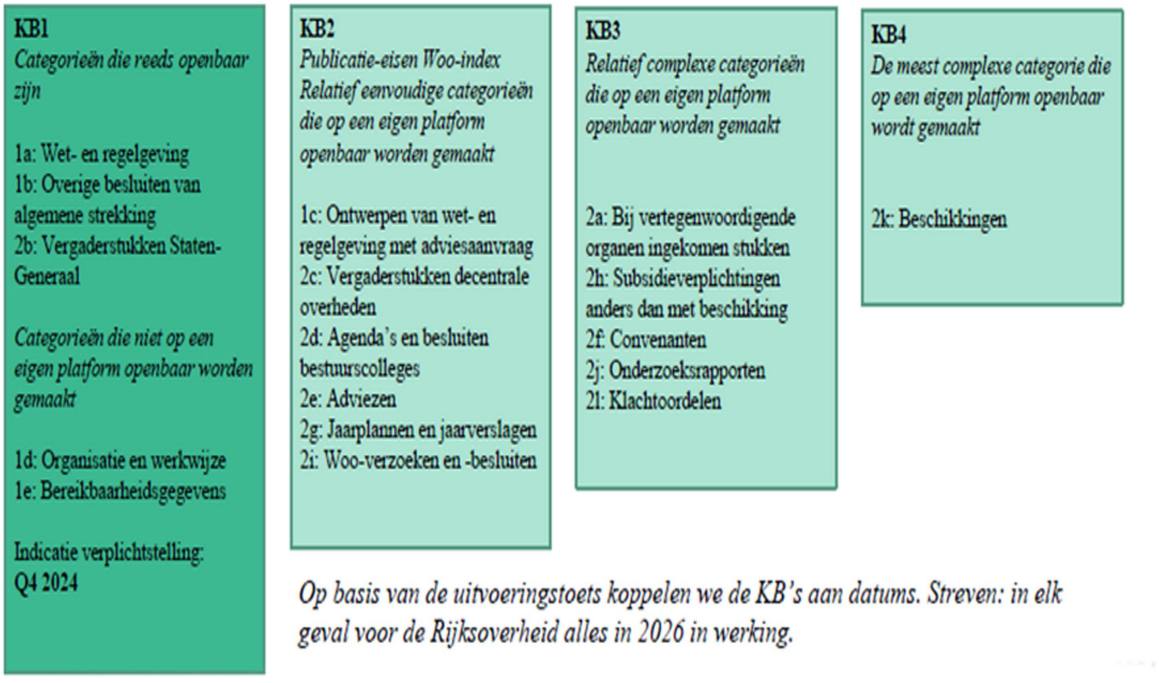
In deze paragraaf geven wij aan wat wij in 2026 gaan oppakken om uitvoering te geven aan de Woo. Daarbij richten wij ons op de drie pijlers van de Woo:

- Actieve openbaarmaking
- Passieve openbaarmaking
- Verbetering van de informatiehuishouding

H.2 Actieve openbaarmaking

De Woo noemt elf informatiecategorieën die wij in de periode mei 2022 tot mei 2027 gefaseerd actief openbaar moeten maken. Het overgangsrecht van de Woo regelt dat de start van de actieve openbaarmaking per informatiecategorie (of verzameling informatiecategorieën) wordt geregeld middels een Koninklijk Besluit. Daarbij is in mei 2024 de planning vanuit de VNG opgeleverd (zie onderstaande plaatje).

Hoe zit het met de planning?



Gezien de belangrijke mate van ondersteuning vanuit de VNG met daarbij de gemeentelijke ambitieniveaus ten aanzien van de implementatie van de Woo (voldoen aan wetgeving), volgen wij de landelijke planning. Dat betekent dat wij in 2026:

- de informatiecategorieën van KB2 actief gaan publiceren op het aangeschafte gemeentelijk Woo-publicatieplatform. De datum van het Koninklijk Besluit is bij het opstellen van deze paragraaf nog niet bekend;
- de informatiecategorieën van KB3 actief gaan publiceren op het aangeschafte gemeentelijk Woo-publicatieplatform. De datum van het Koninklijk Besluit is bij het opstellen van deze paragraaf nog niet bekend.

H.3 Passieve openbaarmaking

Naast het actief openbaar maken kan iedereen altijd vragen om bepaalde informatie (op verzoek) openbaar te maken. Ook bij openbaarmaking op verzoek gaat de Woo ervan uit dat het belang van openbaarheid altijd geldt en dat alleen in uitzonderingsgevallen een bijzonder belang vóór openbaarmaking kan gaan. Concreet betekent dit dat een Woo-verzoek (of onderdelen daarvan) alleen kan (of kunnen) worden geweigerd wanneer een beschermd belang in het geding is.

De gemeente voldoet momenteel al aan de wettelijk gestelde eisen aan de uitvoering van het proces passieve openbaarmaking in het kader van de Woo. Voor de passieve openbaarmaking stellen we ons als doel in 2026 dat:

- het geharmoniseerde en geoptimaliseerde werkproces is afgerond;
- de implementatie, inclusief ingebruikname van het nieuwe werkproces is afgerond;
- de nieuwe KPI's zijn opgesteld en verwerkt in het Woo-dashboard;
- de implementatie van het Woo-dashboard, inclusief ingebruikname, is afgerond.

H.4 Verbetering van de informatiehuishouding

Informatiehuishouding is het geheel aan regels, structuren, processen en voorzieningen gericht op het gebruik en het beheer van informatie. Denk aan het creëren, opslaan, ordenen, bewaren, ontsluiten, verstrekken en vernietigen van informatie. In het kader van transparantie en gericht informatie verstrekken is het belangrijk dat de gemeentelijke informatiehuishouding op orde is. Hiervoor is het programma Informatie Huishouding Op Orde (IHOO)samen met de andere Duo partners in het leven geroepen. Binnen dit programma wordt de komende tijd gewerkt aan een informatiebeheerplan, informatiebeleid (gedragsregeling digitale werkafspraken) een digitale kanaalstrategie, beleid omtrent archivering email-chat-app berichtenverkeer, de implementatie van de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv) etc.

Financiële begroting



5.1 Grondslagen ramingen baten en lasten 171
5.2 Balans Activa 172
5.3 Balans Passiva 173
5.4 Investeringen 174
5.5 Reserves en voorzieningen 178
5.6 Baten en lasten op programma 180
5.7 Baten en lasten op deelprogramma 181
5.8 Financiële positie 182
5.9 Incidentele baten en lasten 183
5.10 EMU-Saldo 188
5.11 Taakveldenraming 189

Gemeente Uithoorn

5.1 Grondslagen ramingen baten en lasten

Hieronder vindt u de belangrijkste financiële uitgangspunten, zoals gehanteerd bij het opstellen van de begroting 2027 en de meerjarenraming:

- Loonstijgingen van 1,6% voor geheel 2027 (conform de cao-afspraken 2025-2027, die lopen tot en met 31 maart 2027) + 2,5% vanaf 1 april 2027 conform Bbp Centraal Economisch Planbureau februari 2026.
- Prijsstijgingen van 2,5% (bbp van het lopende jaar).
- Inflatie van tarieven en belastingen van 2,5%.
- Inflatie van de WOZ-maatstaf van 3%. Dit percentage wordt gebruikt door het Rijk om de korting op het gemeentefonds te berekenen (zie meicirculaire).
- De berekening van de uitkering gemeentefonds is gebaseerd op de meicirculaire 2026.
- De renteomslag bedraagt 2,5%.
- De disconteringsvoet voor bouwgrondexploitatie is 2%.
- De rente(prognose) lang vreemd vermogen is 3,5%.
- De rioolheffing en afvalstoffenheffing zijn nagenoeg 100% kostendekkend.

5.2 Balans Activa

ACTIVA	2026	2027	2028	2029	2030
VASTE ACTIVA	**110.880**	**127.119**	**166.769**	**165.151**	**160.472**
Immateriële vaste activa	**4.525**	**4.402**	**4.243**	**4.084**	**3.994**
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	2.217	2.180	2.155	2.130	2.174
Bijdrage aan activa in eigendom derden	2.308	2.222	2.088	1.954	1.820
Materiële vaste activa	**100.619**	**116.981**	**156.790**	**155.331**	**150.742**
Investeringen economisch nut					
- Gronden uitgegeven in erfpacht					
- Overige investeringen met een economisch nut	51.596	59.107	95.957	93.943	90.291
Investeringen waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	30.447	32.932	33.039	33.408	33.653
Investeringen maatschappelijk nut	18.576	24.942	27.794	27.980	26.798
Financiële vaste activa	**5.736**	**5.736**	**5.736**	**5.736**	**5.736**
Kapitaalverstrekkingen aan:					
- Deelnemingen	2.985	2.985	2.985	2.985	2.985
Leningen aan:					
- Overige langlopende leningen u/g	2.751	2.751	2.751	2.751	2.751
VLOTTENDE ACTIVA	**245**	**-**	**-**	**-**	**-**
Bouwgrond exploitatie	245	-	-	-	-
Totaal activa	**111.125**	**127.119**	**166.769**	**165.151**	**160.472**

5.3 Balans Passiva

PASSIVA	2026	2027	2028	2029	2030
VASTE PASSIVA	**121.744**	**116.378**	**110.169**	**104.047**	**100.865**
Eigen Vermogen	**69.756**	**68.371**	**66.178**	**64.242**	**64.708**
Algemene reserves	49.871	48.441	47.797	47.729	47.729
Bestemmingsreserves	19.885	19.930	18.381	16.513	16.979
Voorzieningen	**7.090**	**7.332**	**7.539**	**7.576**	**7.151**
Voorzieningen	7.090	7.332	7.539	7.576	7.151
Vaste lening	**44.898**	**40.675**	**36.452**	**32.229**	**29.006**
20mln lening 40.105438	6.800	6.000	5.200	4.400	3.600
17mln lening 40.103046	9.832	9.343	8.854	8.365	7.876
10mln lening 40.106705	5.416	5.082	4.748	4.414	4.080
15mln lening 40.107726	4.250	3.250	2.250	1.250	250
10mln lening 40.112760	3.000	2.000	1.000	-	-
18mln lening 40.115874	15.600	15.000	14.400	13.800	13.200
VLOTTENDE PASSIVA	**-10.619**	**10.741**	**56.600**	**61.104**	**59.607**
Financieringstekort	-10.619	10.741	56.600	61.104	59.607
Totaal passiva	**111.125**	**127.119**	**166.769**	**165.151**	**160.472**

5.4 Investeringen

Omschrijving	L / B	B2027	B2028	B2029	B2030
Samenleving					
Buitenruimte i.v.m. nieuwbouw KC Zijdelwaard	Lasten	85	142	-	-
Herhuisvesting scouting	Lasten	168	-	-	-
Invest.bijdr.ketel+inbraakalarminstallatie KDO	Lasten	45	-	-	-
Kindcentrum Zijdelwaard	Baten	-	-350	-	-
Kindcentrum Zijdelwaard	Lasten	6.125	7.434	-	-
Nieuwbouw vakcollege Thamen	Baten	-830	-	-	-
Nieuwbouw vakcollege Thamen	Lasten	493	27.710	326	-
Samenleving		**6.086**	**34.936**	**326**	**-**
Wonen en Werken mutaties grondexploitaties in voorbereiding					
Legmeerplein	Lasten	7	7	7	7
Leisureterrein	Lasten	2	2	2	2
Locatie Drechtdijk 81	Lasten	7	7	7	7
Nader te ontwikkelen grondstrook Irenelaanlocatie	Lasten	6	6	6	6
Woningbouwontwikkeling bij De Vuurvogel	Lasten	3	3	3	3
Woningbouwontwikkeling bij Vakcollege Thamen	Lasten	18	18	18	19
Wonen en Werken mutaties grondexploitaties in voorbereiding		**41**	**42**	**43**	**44**
Wonen en Werken					
AKU renovatie atletiekbaan 2028	Lasten	180	-	-	-
Aanleg voet-/fietsbrug Albert Verweylaan-Wieger	Lasten	133	-	-	-
Aanleg voetbrug Heijermanslaan-pad Albert Verwey	Lasten	133	-	-	-
Aanpak kozijnen gemeentehuis	Lasten	35	-	-	-
Aanpassing Laan v.Meerwijk tbv veiligheid scholen	Lasten	-	125	-	-
Bebouwde komborden	Lasten	100	-	-	-
Bijdrage aan Waternet dijkverhoging Amsteldijk	Lasten	718	-	-	-
Bijdrage aan Waternet t.b.v. Thamerweg	Lasten	390	-	-	-
Brandmeldinstallatie brede school	Lasten	39	-	-	-

Omschrijving	L / B	B2027	B2028	B2029	B2030
Cyclamenlaan	Lasten	233	-	-	-
Dorpscentrum Infrastructuur	Baten	-97	-	-	-
Dorpshart a/d Amstel herinrichting openbare ruimte	Lasten	409	409	409	-
Gouwzee armaturen openbare verlichting	Lasten	50	-	-	-
Gouwzee en Greveling	Lasten	450	-	-	-
Gouwzee openbare verlichting overig	Lasten	150	-	-	-
Handbalvelden 1 en 2 Legmeervogels	Lasten	-	-	-	82
Herinricht.oversteek Gemeentehuisplein-Amstelplein	Lasten	294	106	53	-
Herinrichting Amstelplein (excl. bedriegertjes)	Baten	-871	-398	-136	-
Herinrichting Amstelplein (excl. bedriegertjes)	Lasten	979	439	220	-
Herinrichting Sportlaan	Baten	-180	-	-	-
Herinrichting Sportlaan	Lasten	816	-	-	-
Herinrichting straat Amstelplein	Baten	-174	-30	-15	-
Herinrichting straat Amstelplein	Lasten	489	304	152	-
In het Midden armaturen openbare verlichting	Lasten	23	-	-	-
In het Midden openbare verlichting overig	Lasten	68	-	-	-
Investeringen Civiele kunstwerken 2027	Lasten	237	-	-	-
Investeringen Civiele kunstwerken 2028	Lasten	-	213	-	-
Investeringen Spelen 2027	Lasten	467	-	-	-
Investeringen Spelen 2028	Lasten	-	441	-	-
Investeringen Spelen 2029	Lasten	-	-	441	-
Investeringen Spelen 2030	Lasten	-	-	-	51
Investeringen civiele kunstwerken 2029	Lasten	-	-	132	-
Investeringen civiele kunstwerken 2030	Lasten	-	-	-	132
Joost vd Vondellaan Constantijn Huigenslaan	Lasten	-	25	387	-
KDO voetbal 2028 (kunstgras)veld 3	Lasten	-	284	-	-
Kunstgras voetbal KDO veld 2	Lasten	-	-	-	294
Ledverlichting Ceres	Lasten	-	-	30	-
Legmeervogels 2025	Lasten	59	-	-	-
Legmeervogels voetbal (kunstgras)veld 3	Lasten	-	-	288	-

Omschrijving	L / B	B2027	B2028	B2029	B2030
Legmeervogels voetbal (kunstgras)veld 4	Lasten	-	-	288	-
Onderwijskundige vernieuwingen: de Tweemaster 2004	Baten	-23	-	-	-
Onderzoek aanpassing buitenterrein gemeentewerf UH	Lasten	70	-	-	-
Oranjebuurt	Baten	-277	-	-	-
Oranjebuurt	Lasten	2.140	-	-	-
Oranjebuurt armaturen openbare verlichting	Lasten	31	-	-	-
Oranjebuurt openbare verlichting overig	Lasten	81	-	-	-
Parkeerterrein Irenelaanlocatie	Lasten	517	-	-	-
Qui Vive hockey 2028 (kunstgras)veld 1	Lasten	-	247	-	-
Renovatie + scholencomplex Meerwijk	Lasten	2.825	4.050	825	-
Rotonde Koningin Maximalaan/Faunalaan	Baten	-528	-	-	-
Rotonde Koningin Maximalaan/Faunalaan	Lasten	528	-	-	-
Skatepark Meerwijk	Baten	-503	-	-	-
Skatepark Meerwijk	Lasten	669	-	-	-
Thamerdal	Lasten	200	1.574	-	-
UWTC wielerbaan	Lasten	147	-	-	-
Verzakking Vuurlijn bij sportvelden	Lasten	10	-	-	-
Warmtepomp Ceres	Lasten	-	-	33	-
Zijdelveld	Lasten	36	891	-	-
Zonnepanelen Ceres	Lasten	-	-	25	-
Wonen en Werken		**11.051**	**8.681**	**3.131**	**559**
Wonen en Werken riolering					
Herinrichting Sportlaan	Lasten	87	-	-	-
Parkeerterrein Irenelaanlocatie	Lasten	57	-	-	-
Riolering Amstelplein	Lasten	150	-	-	-
Riolering Schansgebied	Lasten	900	-	-	-
Riolering straat Amstelplein	Lasten	330	-	-	-
Stelpost 1 riolering Thamerdal	Lasten	-	1.800	-	-
Stelpost 2 riolering Thamerdal	Lasten	-	-	2.000	-
Stelpost 3 riolering Thamerdal	Lasten	-	-	-	2.000

Omschrijving	L / B	B2027	B2028	B2029	B2030
Verv. riolering Blomstraat/Amstelstraat	Lasten	275	-	-	-
Vervanging riolering Bruine lijster	Lasten	450	-	-	-
Vervanging riolering Oranjebuurt fase 1	Lasten	1.613	-	-	-
Vervanging riolering Thamerdal fase 1	Lasten	200	-	-	-
Wonen en Werken riolering		**4.062**	**1.800**	**2.000**	**2.000**
Organiseren					
Bedrijfshulpmiddelenplan 2027: interieur	Lasten	260	-	-	-
Bedrijfshulpmiddelenplan 2028 interieur	Lasten	-	81	-	-
Bedrijfshulpmiddelenplan 2029: interieur	Lasten	-	-	139	-
Bedrijfshulpmiddelenplan 2030: installaties	Lasten	-	-	-	65
Bedrijfshulpmiddelenplan 2030: interieur	Lasten	-	-	-	335
Brandmeldinstallatie gemeentehuis	Lasten	58	-	-	-
Warmtepomp gemeentewerf	Lasten	-	-	25	-
Organiseren		**318**	**81**	**164**	**400**
Totaal		**21.558**	**45.539**	**5.663**	**3.003**

In bovenstaand overzicht zijn de lasten en de baten van de investeringen apart opgenomen. Investeringen waarvoor alleen baten zijn opgenomen, betreffen de afboeking van (een deel van) de boekwaarde bij de zogenoemde "buitengebruikstelling" van een actief.

1*

1 *De investeringen onder het kopje "Wonen en werken mutaties grondexploitaties in voorbereiding" betreffen voorbereidingskosten in aanloop tot de vaststelling van een grondexploitatie. Conform BBV regelgeving vanaf 2016 moeten deze kosten op de balans als kosten van onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen onder de Immateriële Vaste Activa (IMVA). Vanaf de vaststelling van een grondexploitatie gaat de uitvoeringsfase van een grondexploitatie in en wordt deze op de balans verantwoord onder de voorraden. De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden daarbij ingebracht als boekwaarde, waarna deze kosten geen onderdeel meer uitmaken van bovenstaand overzicht.

5.5 Reserves en voorzieningen

Reserve	begin-stand 2027	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2027	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2028	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2029	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2030
Algemene reserve	44.103	-	2.429	41.673	-	645	41.029	-	68	40.961	-	-	40.961
Reserve sparen vooraf	5.768	1.000	-	6.768	-	-	6.768	-	-	6.768	-	-	6.768
Totaal algemene reserves	**49.871**	**1.000**	**2.429**	**48.441**	**-**	**645**	**47.797**	**-**	**68**	**47.729**	**-**	**-**	**47.729**
Reserve dekking afschrijvingslasten	2.031	1.342	398	2.976	2.278	364	4.891	-	525	4.366	-	440	3.926
Reserve duurzaamheid	3.013	1.016	110	3.918	-	110	3.808	-	110	3.698	-	-	3.698
Reserve grondexploitaties	2.934	194	30	3.098	-	-	3.098	-	-	3.098	-	-	3.098
Reserve groot onderhoud openbare ruimte	5.794	1.277	1.524	5.547	1.277	2.064	4.761	1.277	2.635	3.403	1.277	502	4.178
Reserve onderwijshuisvesting	3.653	-	1.342	2.311	-	2.278	33	-	-	33	-	-	33
Reserve reiniging	324	13	263	74	13	85	3	13	4	13	13	4	22
Reserve riolering	1.951	711	841	1.821	817	1.034	1.604	812	698	1.718	813	691	1.840
Reserve ruimte voor ruimte	184			184			184			184			184
Totaal bestemmingsreserves	**19.885**	**4.553**	**4.508**	**19.930**	**4.386**	**5.934**	**18.381**	**2.102**	**3.971**	**16.513**	**2.103**	**1.637**	**16.979**
Totaal Reserves	**69.756**	**5.553**	**6.938**	**68.371**	**4.386**	**6.579**	**66.178**	**2.102**	**4.039**	**64.242**	**2.103**	**1.637**	**64.708**

Voorziening	Begin-stand 2027	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2027	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2028	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2029	dotatie	onttrek-king	Eind-stand 2030
Voorziening GreenPark Aalsmeer	3.421			3.421			3.421			3.421			3.421
Voorziening groot onderhoud gemeentelijke gebouwen	28	457	190	295	457	251	502	457	420	540	457	883	114
Voorziening pensioenverplichtingen	3.616	159	159	3.616	159	159	3.616	159	159	3.616	159	159	3.616
Voorziening RVU	25	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal voorzieningen	**7.090**	**616**	**374**	**7.332**	**616**	**410**	**7.539**	**616**	**579**	**7.576**	**616**	**1.042**	**7.151**

5.6 Baten en lasten op programma

	R2025	B2026	B2027	B2028	B2029	B2030
Samenleving						
Lasten	52.443	55.722	53.268	50.918	49.508	49.549
Baten	15.365	15.056	10.337	10.528	10.253	10.253
Samenleving	-37.078	-40.665	-42.930	-40.391	-39.256	-39.297
Wonen & Werken						
Lasten	33.515	37.048	35.117	34.602	36.660	34.968
Baten	17.163	17.304	14.443	14.668	14.983	15.031
Wonen & Werken	-16.352	-19.744	-20.674	-19.934	-21.677	-19.937
Organiseren						
Lasten	5.438	5.015	4.749	4.602	4.639	4.668
Baten	981	943	960	912	945	945
Organiseren	-4.457	-4.072	-3.788	-3.689	-3.695	-3.723
Subtotaal programmas	**-57.886**	**-64.482**	**-67.393**	**-64.014**	**-64.628**	**-62.957**
Algemene dekkingsmiddelen						
Lasten	7	-347	541	1.057	72	87
Baten	77.619	78.303	81.284	78.038	76.735	77.572
Algemene dekkingsmiddelen	77.612	78.650	80.743	76.981	76.663	77.484
Overhead						
Lasten	14.043	15.878	15.209	14.865	14.781	14.780
Baten	78	120	67	12	12	12
Overhead	-13.965	-15.758	-15.142	-14.853	-14.769	-14.769
Vennootschapsbelasting						
Lasten	0	0	0	0	0	0
Baten	0	0	0	0	0	0
Vennootschapsbelasting	0	0	0	0	0	0
Onvoorzien						
Lasten	-	57	79	88	55	139
Baten	0	0	0	0	0	0
Onvoorzien	-	-57	-79	-88	-55	-139
Saldo baten en lasten	**5.760**	**-1.647**	**-1.870**	**-1.975**	**-2.788**	**-381**
Reserves						
Toevoegingen aan reserves	6.891	9.702	5.553	4.386	2.102	2.103
Onttrekkingen aan reserves	4.269	9.908	6.938	6.579	4.039	1.637
Reserves	-2.622	206	1.384	2.193	1.936	-466
Saldo reserves	**-2.622**	**206**	**1.384**	**2.193**	**1.936**	**-466**
Saldo	**3.139**	**-1.441**	**-486**	**218**	**-852**	**-847**

*Algemene dekkingsmiddelen, overhead, vennootschapsbelasting en onvoorzien zijn onderdeel van het programma organiseren, maar worden conform BBV regelgeving als losstaande onderdelen gepresenteerd.

** De huidige programma- en deelprogrammaindeling wordt gebruikt voor het presenteren de vergelijkende financiële cijfers.

5.7 Baten en lasten op deelprogramma

(deel)programma	Lasten	Baten	Saldo
Samenleving			
Jeugd en onderwijs	16.243	779	-15.464
Maatschappelijke ondersteuning, Sport en cultuur	17.873	585	-17.288
Bestaanszekerheid, arbeidsparticipatie en inburgering	14.452	8.789	-5.663
Veiligheid	4.699	184	-4.515
Samenleving	**53.268**	**10.337**	**-42.930**
Wonen & Werken			
Groen, blauw en duurzaam omarmen	13.663	10.560	-3.103
Toekomst bestendig wonen en verplaatsen	5.666	3	-5.663
Gezond en veilig leven	5.718	550	-5.168
Veerkrachtig ondernemen	704	22	-682
Sociaal en cultureel verbinden	6.859	1.854	-5.005
Ontwikkelen van gebieden en locaties	2.506	1.455	-1.052
Wonen & Werken	**35.117**	**14.443**	**-20.674**
Organiseren			
Bestuur	2.451	91	-2.360
Dienstverlening	2.298	870	-1.428
Reserves Algemene dekkingsmiddelen	0	0	0
Organiseren	**4.749**	**960**	**-3.788**
Algemene dekkingsmiddelen			
Lokale heffingen	508	11.928	11.420
Overige dekkingsmiddelen	-368	-	368
Dividend	24	525	501
Algemene uitk. en overige uitk. gemeentefonds	-	67.280	67.280
Saldo vd financieringsfunctie	378	1.551	1.173
Algemene dekkingsmiddelen	**541**	**81.284**	**80.743**
Overige producten			
Overhead	15.209	67	-15.142
Vennootschapsbelasting	0	0	0
Onvoorzien	79	-	-79
Saldo baten en lasten	**108.962**	**107.092**	**-1.870**
Saldo reserves	**5.553**	**6.938**	**1.384**
Begrotingssaldo	**114.515**	**114.030**	**-486**

5.8 Financiële positie

Begrotingsresultaat

In onderstaande tabel is het begrotingssaldo in beeld gebracht.

Structurele baten en lasten

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Structurele lasten	104.772	105.146	105.427	104.014
Structurele baten	106.305	104.066	102.849	103.733
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	398	364	525	440
Saldo structureel	**1.930**	**-716**	**-2.053**	**159**

Incidentele baten en lasten

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Incidentele lasten	4.190	987	289	178
Incidentele baten	787	92	78	79
Toevoegingen aan reserves	5.553	4.386	2.102	2.103
Onttrekkingen aan reserves	6.540	6.215	3.514	1.197
Saldo incidenteel	**-2.416**	**935**	**1.201**	**-1.006**
Saldo	**-486**	**218**	**-852**	**-847**

Eigen vermogen

Het eigen vermogen vormt een buffer voor risico's en tegenvallers. Het eigen vermogen bedraagt eind 2027 naar verwachting circa € 48,4 miljoen. Hiervan is € 41,7 miljoen algemene reserve en € 6,8 miljoen reserve sparen vooraf. Het overige deel, € 19,9 miljoen, betreft bestemmingsreserves.

Schuldpositie

De vaste geldleningen zijn € 40,7 miljoen en zijn in totaal € 7,8 miljoen lager dan het eigen vermogen. Door jaarlijkse aflossing loopt het bedrag verder af. Hierdoor is het bedrag lager dan vorig jaar. We voorzien dat in 2027 een nieuwe geldlening aangetrokken zal moeten worden voor investeringen.

5.9 Incidentele baten en lasten

In de Gemeentewet is opgenomen dat onze begroting structureel en reëel in evenwicht moet zijn. In artikel 189 (tweede lid) is opgenomen dat: “De raad ziet erop toe dat de begroting structureel en reëel in evenwicht is. Hiervan kan hij afwijken indien aannemelijk is dat het structureel en reëel evenwicht in de begroting in de eerstvolgende jaren tot stand zal worden gebracht.”

Met structureel evenwicht wordt bedoeld dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten. Met reëel evenwicht wordt bedoeld dat de geraamde baten en lasten in de begroting en meerjarenraming volledig en realistisch zijn. Daarom is het van belang om de incidentele lasten en baten scherp in beeld te houden.

Overzicht incidenteel op programma

	2027	2028	2029	2030
Samenleving				
Incidentele lasten	1.047	50	-	-
Incidentele baten	90	-	-	-
Toevoegingen aan reserves	-	-	-	-
Onttrekkingen aan reserves	-	-	-	-
Samenleving	**-957**	**-50**	**-**	**-**
Wonen & Werken				
Incidentele lasten	3.007	931	289	178
Incidentele baten	697	92	78	79
Toevoegingen aan reserves	3.211	2.108	2.102	2.103
Onttrekkingen aan reserves	2.768	3.292	3.446	1.197
Wonen & Werken	**-2.752**	**346**	**1.133**	**-1.006**
Organiseren				
Incidentele lasten	136	6	-	-
Incidentele baten	-	-	-	-
Toevoegingen aan reserves	2.342	2.278	-	-
Onttrekkingen aan reserves	3.772	2.923	68	-
Organiseren	**1.294**	**638**	**68**	**-**
Saldo incidenteel	**-2.416**	**935**	**1.201**	**-1.006**

Specificatie incidentele posten exploitatie

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Exploitatie				
Lasten				
Samenleving				
Traject inrichting Stevige Lokale Teams (voorjaarsnota)	100	50		
Schanskerk	925			
Opzetten monitoringsinstrument inburgering	22			
Wonen en Werken				
Uitbreiden adviesfunctie duurzaamheid (voorjaarsnota)	110	110	110	
Verhoging budget Schiphol 2027	80			
Transitiekosten Omgevingswet	45			
Saneringskosten Wilhelminakade	253			
Herinrichting pleinen centrum Uithoorn saneringskosten en desinvestering	829	60		
Stelpost saneringskosten Schanspark	114			
Saneringskosten Oranjebuurt	63			
Tijdelijke maatregelen en ondergrondse containers Oranjebuurt	25			
Sloopkosten brug Heijermanslaan	50			

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Herinrichting Sportlaan	191			
Tijdelijke lokalen kindcentrum Zijdelwaard	239	343		
Tijdelijke inrichting buitenruimte t.b.v. tijdelijke huisvesting	60			
Verhuiskostenvergoeding Vuurvogel i.v.m.nieuwbouw kindcentrum	24	24		
Afwegingskader lichte ophoogmaterialen	50			
Plankosten bedrijventerrein tussen Poelweg en Noorddammerweg	200	200		
Transformatie Amstelzone	150			
GPA Greenpark	45			
Projectinitiatieven	148	148	148	148
Facilitaire grondexploitaties	60	9		
Actieve grondexploitaties in voorbereiding: lasten	41	42	43	44
Bouwgronden In Exploitatie (BIE): lasten	256			
Organiseren				
Ontwikkelen huisvestingsingsvisie 2027	50			
Evaluatie Duo+ 2027	25			
Vervroegd pensioen	22			
Diverse programma's				
Diverse posten	15	1	-12	-14
Saldo lasten	**4.190**	**987**	**289**	**178**
Baten				
Samenleving				
Subsidie Schanskerk	90			
Wonen en Werken				
Tijdelijke maatregelen en ondergrondse containers Oranjebuurt	25			
Verkoop snippergroen	25	25	25	25
Bijdrage COA t.b.v. tijdelijke lokalen kindcentrum Zijdelwaard	35			
GPA Greenpark	30			
Facilitaire grondexploitaties	69	15		
Actieve grondexploitaties in voorbereiding: boekwaarde	41	42	43	44
Bouwgronden In Exploitatie (BIE): boekwaarde	256			
Bouwgronden In Exploitatie (BIE): (tussentijdse) winstneming	194			
Tijdelijke opvang vluchtelingen	17			
Diverse programma's				
Diverse posten	5	10	10	10
Saldo Baten	**787**	**92**	**78**	**79**
Saldo exploitatie	**-3.403**	**-895**	**-210**	**-99**

Specificatie incidentele posten reserves

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Reserves				
Lasten				
Reserve sparen vooraf	1.000	-	-	-
Reserve groot onderhoud openbare ruimte	1.277	1.277	1.277	1.277
Reserve duurzaamheid	1.016			
Reserve riolering	711	817	812	813
Reserve reiniging	13	13	13	13
Reserve dekking kapitaallasten	1.342	2.278	-	-
Reserve grondexploitaties	194	-	-	-
Lasten reserves	**5.553**	**4.386**	**2.102**	**2.103**
Baten				
Algemene reserve	2.429	645	68	-

Omschrijving	2027	2028	2029	2030
Reserve groot onderhoud openbare ruimte	1.524	2.064	2.635	502
Reserve nieuwbouw onderwijshuisvesting	1.342	2.278	-	-
Reserve grondexploitaties	30	-	-	-
Reserve duurzaamheid	110	110	110	-
Reserve riolering	841	1.034	698	691
Reserve Reiniging	263	85	4	4
Baten reserves	**6.540**	**6.215**	**3.514**	**1.197**
Saldo reserves	**987**	**1.829**	**1.412**	**-906**
Saldo incidentele baten en lasten	**-2.416**	**935**	**1.201**	**-1.006**

*1 Voor de bepaling van de incidentele posten wordt in het kader van de materialiteit een grensbedrag gehanteerd van € 25.000

Toelichting typering 'incidentele' baten en lasten

Inrichting Stevige Lokale teams (Voorjaarsnota)

De opgave vloeit voort vanuit de maatregelen zoals opgenomen in de hervormingsagenda Jeugd en betekent daarmee een incidentele investering in het inrichten van een werkwijze die hierbij aansluit. Het doel is dat de gemeente zorgdraagt voor een laagdrempelige toegang tot ondersteuning die gemeenten binnen het sociaal domein verstrekken. Ook staan zij aan de lat voor krachtige, goed bereikbare lokale teams die aanwezig zijn op plekken waar inwoners van nature komen, direct hulp bieden en, als nodig, schakelen met gemeentelijke afdelingen, collectieve voorzieningen en aanvullende expertise. De teams vormen voor inwoners het vertrouwde gezicht en blijven aanspreekpunt zo lang als nodig.

Subsidie instandhouding monumentale delen Schanskerk

Voor de instandhouding van de monumentale delen van de Schanskerk en de pastorie is een eenmalig subsidiebudget vastgesteld van € 925.000.

Tegenover deze eenmalige subsidie staat een inkomstenpost uit de verkregen rijksbijdrage impulsaanpak winkelgebieden van € 90.000.

Uitbreiden adviesfunctie duurzaamheid

Toelichting

Transitiekosten omgevingswet

Het betreft hier de kosten die gepaard gaan met de de verdere transitie van de Omgevingswet. In 2026 wordt het beleidshuis verder geconsolideerd en geactualiseerd, wordt verder gewerkt aan het opstellen van het Omgevingsplan en wordt monitoring en evaluatie van de beleidscyclus Omgevingswet ingericht. Daarnaast wordt eind 2026 gestart met het maken van strategische keuzes voor de omgevingsvisie. Voor 2026 en 2027 is hiervoor aanvullend budget opgenomen. De verdere transitiekosten zijn tijdelijk en vallen niet onder de structurele lasten. De lasten die voortvloeien uit het uitvoeren van de structurele taak worden wel structureel.

Exploitatiekosten projecten openbare ruimte

In het kader van verschillende (her)inrichtingen van de openbare ruimte ook kosten gemaakt die volgens regelgeving niet geactiveerd en afgeschreven mogen worden, maar ten laste van de exploitatie worden gebracht. Het betreft saneringskosten en tijdelijke inrichtingen/maatregelen van de projecten Wilhelminakade, de pleinen in het dorpscentrum van Uithoorn, Schanspark, Oranjebuurt, Sportlaan en Heijermanslaan. Daarnaast wordt in het kader van deze herinrichting een deel

van een eerdere investering bij de pleinen in het dorpscentrum van Uithoorn buitengebruik gesteld en wordt de boekwaarde daarvan afgeboekt. Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan. De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel.

Tijdelijke huisvesting Kindcentrum Zijdelwaard

In het kader van de ontwikkeling van het kindcentrum in de wijk Zijdelwaard worden ook kosten gemaakt die volgens regelgeving niet geactiveerd en afgeschreven mogen worden, maar ten laste van de exploitatie worden gebracht. Het betreft de huur van tijdelijke lokalen, een tijdelijke inrichting van de buitenruimte en verhuiskosten. Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan. De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel.

Afwegingskader ophoogmaterialen

Dit betreft het opstellen van een afwegingskader met criteria over de toepassing van ophoogmaterialen bij investeringen in wegen. Hierbij wordt gekeken welke gebieden het betreft, welke risico's en gevolgen een rol spelen en wat de risico's zijn van de verschillende ophoogmaterialen. Het gaat hier om opstellen van nieuw beleid op het gebied van het toepassen van ophoogmaterialen. De kosten hiervan zijn eenmalig. De lasten die voortvloeien uit het opgestelde beleid vallen onder een structurele taak en zijn dus wel structureel.

Plankosten bedrijventerrein tussen Poelweg en Noorddammerweg en Amstelzone

Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan. De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel.

Green Park Aalsmeer Gebiedontwikkeling B.V. (GPAG)

Dit is een gebiedsontwikkeling (grondexploitatie) waarvan de gemeente Uithoorn medeaandeelhouder is. De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel, ook al zijn deze in meerdere jaren geraamd.

Projectinitiatieven

Dit betreft een budget voor initiatieven voor de ontwikkeling van gebieden en locaties. Zo'n ontwikkeling wordt maar één keer gedaan. Er is dus sprake van een begrotingspost met een incidenteel karakter, ook al is deze post structureel geraamd.

Grondexploitaties

Ontwikkeling van gebieden en locaties wordt maar één keer gedaan, ongeacht wie de ontwikkelaar is: de gemeente (actieve grondexploitaties) of een derde (facilitaire grondexploitatie). De kosten en opbrengsten zijn eenmalig van aard en daarmee incidenteel. (Tussentijdse) Winstnemingen en mutaties van voorzieningen in verband met grondexploitaties met een negatief resultaat zijn daarmee ook incidenteel.

Verkoop Snippergroen

Omdat een bezit, in dit geval stukjes grond die snippergroen genoemd worden, maar één keer verkocht kan worden, is er sprake van een begrotingspost met een incidenteel karakter, ook al is deze post structureel geraamd.

Ontwikkelen huisvestingsingsvisie 2027

Door de huidige en verwachte groei van het aantal medewerkers bij de verschillende DUO organisaties lopen we tegen de grenzen van de huidige huisvesting aan. Door het ontwikkelen van een huisvestingsvisie, voor in ieder geval de komende 10 jaar, kunnen we kijken hoe we hier in de toekomst verder mee omgaan. De visie is

incidenteel omdat er geen periodieke herziening is vastgesteld en de lasten van tijdelijke aard zijn.

Evaluatie Duo+ 2027

Het uitvoeren van een onafhankelijke evaluatie van de samenwerking tussen de Duo-gemeenten en Duo+ geeft inzicht in de effectiviteit, toekomstbestendigheid en ontwikkelmogelijkheden van de organisatie. De uitkomsten bieden handvatten voor de verdere versterking van de samenwerking. De evaluatie is incidenteel omdat er geen periodieke herziening is vastgesteld en de lasten van tijdelijke aard zijn.

Vervroegd pensioen

Deze post is incidenteel omdat het gaat om een eenmalige regeling, waarbij een duidelijke einddatum is vastgesteld, namelijk de ingangsdatum van het pensioen.

Reserves

Alle mutaties op de reserves worden conform het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) als incidenteel aangemerkt, met uitzondering van de onttrekking aan de reserve dekking kapitaallasten. Deze wordt structureel verantwoord.

5.10 EMU-Saldo

Europese en Monetaire Unie (EMU)

Overeenkomstig het door het ministerie van Financiën verstrekte model is het meerjarige geprognosticeerde EMU-saldo van de gemeente Uithoorn berekend.

EMU Saldo		2027	2028	2029	2030
1	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	-1.870	-1.975	-2.788	-381
2	Mutatie (im)materiele vaste activa	16.239	39.650	-1.618	-4.679
3	Mutatie voorzieningen	242	207	38	-426
4	Mutatie voorraden incl. bouwgronden in exploitatie)	-245	-	-	-
5	Verwachte boekwinst/verlies bij verkoop FVA en (I)MVA, alsmede de afwaardering van FVA	-	-	-	-
Berekend EMU-saldo		**-17.622**	**-41.418**	**-1.133**	**3.873**

Toelichting EMU-saldo

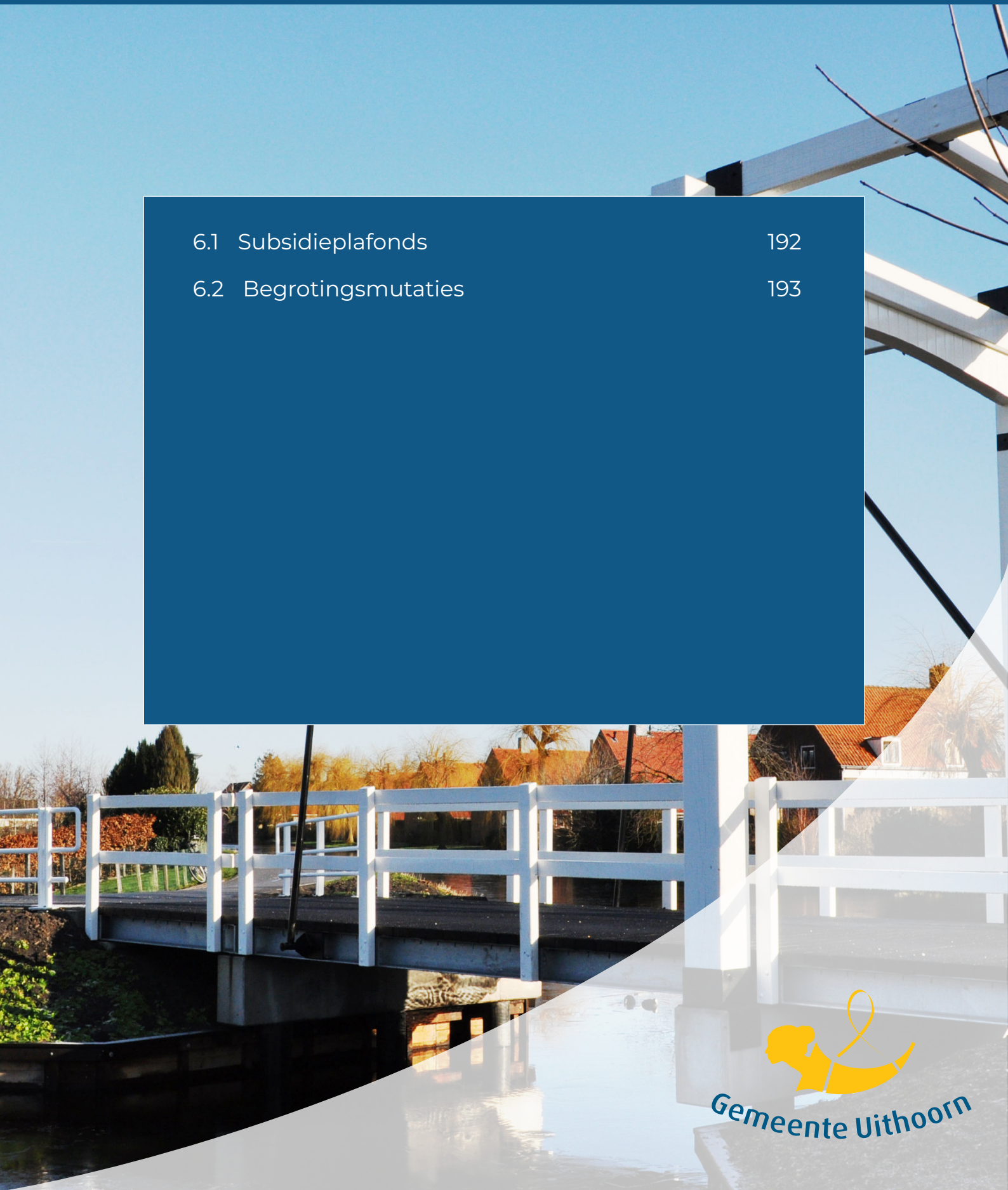
Het EMU-saldo kan gezien worden als een extra financieel kengetal, naast de andere vijf verplichte financiële kengetallen zoals de solvabiliteit en de (netto) schuldquote. Het EMU-saldo geeft namelijk in één oogopslag aan of de gemeente via reële transacties netto geld uitgeeft of dat er netto geld binnenkomt. Het negatieve EMU-saldo geeft aan dat Uithoorn als gemeente via reële transacties meer zal uitgeven dan dat er wordt ontvangen. Het is echter wel van belang om het EMU-saldo in de juiste context te zien. Gemeenten maken voor hun boekhouding gebruik van het ‘gemodificeerde stelsel van baten en lasten’.

5.11 Taakveldenraming

	Taakveldenraming (bedragen x € 1.000)	Lasten	Baten
	Taakveld 0. Bestuur en ondersteuning		
0.1	Bestuur	2.357	91
0.2	Burgerzaken	1.786	838
0.3	Beheer overige gebouwen en gronden	740	94
0.4	Overhead	15.209	67
0.5	Treasury	401	2.076
0.61	OZB woningen	262	6.228
0.62	OZB niet-woningen	218	5.401
0.64	Belastingen overig	28	123
0.7	Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds	-	67.280
0.8	Overige baten en lasten	973	-
0.10	Mutaties reserves	5.553	6.938
0.11	Resultaat van de rekening van baten en lasten	-486	-
	0. Bestuur en ondersteuning	**27.042**	**89.135**
	Taakveld 1. Veiligheid		
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	2.051	-
1.2	Openbare orde en veiligheid	2.455	116
	1. Veiligheid	**4.506**	**116**
	Taakveld 2. Verkeer, vervoer en waterstaat		
2.1	Verkeer en vervoer	8.006	217
2.2	Parkeren	216	2
2.3	Recreatieve havens	12	12
2.4	Economische havens en waterwegen	167	20
2.5	Openbaar vervoer	121	-
	2. Verkeer, vervoer en waterstaat	**8.523**	**251**
	Taakveld 3. Economie		
3.1	Economische ontwikkeling	182	-
3.2	Fysieke bedrijfsinfrastructuur	200	-
3.3	Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	443	10
3.4	Economische promotie	28	179
	3. Economie	**853**	**189**
	Taakveld 4. Onderwijs		
4.1	Openbaar basisonderwijs	211	-
4.2	Onderwijshuisvesting	4.074	1.078
4.3	Onderwijsbeleid en leerlingzaken	1.744	873
	4. Onderwijs	**6.029**	**1.951**
	Taakveld 5. Sport, cultuur en recreatie		
5.1	Sportbeleid en activering	98	50
5.2	Sportaccommodaties	1.676	147
5.3	Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	153	-
5.4	Musea	27	-
5.5	Cultureel erfgoed	1.003	90
5.6	Media	950	89
5.7	Openbaar groen en (openlucht) recreatie	3.501	61
	5. Sport, cultuur en recreatie	**7.408**	**438**
	Taakveld 6. Sociaal Domein		
6.1	Samenkracht en burgerparticipatie	5.330	585
6.21	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	666	-
6.22	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	167	-
6.23	Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	2.187	182

	Taakveldenraming (bedragen x € 1.000)	Lasten	Baten
6.3	Inkomensregelingen	11.717	8.657
6.4	WSW en beschut werk	1.506	-
6.5	Arbeidsparticipatie	1.057	4
6.60	Hulpmiddelen en diensten (WMO)	898	10
6.711	Huishoudelijke hulp (WMO)	3.337	204
6.712	Begeleiding (WMO)	1.535	-
6.713	Dagbesteding (WMO)	756	-
6.751	Jeugdhulp ambulant lokaal	777	-
6.752	Jeugdhulp ambulant regionaal	7.648	-
6.753	Jeugdhulp ambulant landelijk	622	-
6.761	Jeugdhulp met verblijf lokaal	829	-
6.762	Jeugdhulp met verblijf regionaal	1.783	-
6.791	PGB WMO	288	-
6.792	PGB Jeugd	239	-
6.811	Beschermd wonen (WMO)	50	-
6.812	Maatschappelijke- en vrouwenopvang (WMO)	137	-
6.821	Jeugdbescherming	1.140	-
6.91	Coördinatie en beleid WMO	262	-
6.92	Coördinatie en beleid jeugd	520	-
	6. Sociaal Domein	**43.452**	**9.641**
	Taakveld 7. Volksgezondheid en milieu		
7.1	Volksgezondheid	1.583	-
7.2	Riolering	3.607	4.560
7.3	Afval	4.795	5.940
7.4	Milieubeheer	1.734	10
7.5	Begraafplaatsen en crematoria	524	339
	7. Volksgezondheid en milieu	**12.244**	**10.848**
	Taakveld 8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing		
8.1	Ruimte en leefomgeving	1.665	99
8.2	Grondexploitatie (niet-bedrijventerreinen)	596	491
8.3	Wonen en bouwen	1.712	870
	8. Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing	**3.973**	**1.460**
	Totaal taakvelden	**114.030**	**114.030**

Bijlagen



6.1 Subsidieplafonds 192

6.2 Begrotingsmutaties 193

Gemeente Uithoorn

6.1 Subsidieplafonds

Beleidsregel	Subsidie-plafond (€)
1 Maatschappelijke ondersteuning	463.170
2 Veiligheid	32.590
3 Bibliotheek	684.040
4 Opgroei- en opvoedondersteuning	713.920
5 Openbare Geestelijke Gezondheidszorg (OGGZ)	126.430
6 Instandhouding gemeentelijke monumenten	25.940
7 Preventief werk en jeugdspecialisten	449.800
8 Jongerenwerk	441.760
9 Partners Uithoorn voor Elkaar	2.099.430
Totaal	**5.037.080**

6.2 Begrotingsmutaties

Tabel 1 - Vertrekpunt	2027	2028	2029	2030
Voorjaarsnota 2027	505	851	544	629
Vertrekpunt programmabegroting 2027	**505**	**851**	**544**	**629**

Mutaties begroting

Tabel 2 Actualisatie vertrekpunt	2027	2028	2029	2030
Vertrekpunt programmabegroting 2027	**505**	**851**	**544**	**629**
Actualisatie vertrekpunt				
Raadsbesluiten na voorjaarsnota				
Actualisatie grondexploitaties	-	-	-	-
Raadsbesluiten na voorjaarsnota	-	-	-	-
Najaarsrapportage structureel	-771	-832	-840	-874
Raadsbesluiten na voorjaarsnota	-771	-832	-840	-874
Circulaires gemeentefonds				
Meicirculaire	3.270	2.053	793	855
Effect WOZ indexatie 3%	330	330	330	330
Stelposten en overige aanpassingen n.a.v. meicirculaire				
Stelpost BCF	-100	-100	-100	-100
Stelpost Wmo eigen bijdrage	-225			
Stelpost herijking gemeentefonds	635	635		
Stelpost Vangnetregeling huishoudelijke hulp uit de Wmo			-464	-468
Aanpassing uitgaven huishoudelijke hulp uit de Wmo			1.553	1.569
Reservering Capaciteit decentrale overheden klimaat- en energiebeleid	-1.016			
Reservering Integratie- en Decentralisatieuitkeringen	-67	-79	-46	-130
Circulaires gemeentefonds	2.827	2.839	2.066	2.056
Indexatie en areaaluitbreiding				
Indexatie	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
Areaaluitbreiding	-	-	-	-
Financieel technische mutaties				
Actualisatie rente	296	10	-88	-35
Actualisatie afschrijvingslasten	122	95	104	-2
Actualisatie personeelslasten	-150	-150	-150	-150
Bijstelling overheadlasten	54	54	54	54
Effect gesloten huishoudingen	95	95	105	123
Actualisatie begroting	-2.083	-2.396	-2.475	-2.510
Saldo na actualisatie begroting	**478**	**462**	**-704**	**-699**

Onvermijdelijk begroting

Tabel 3 - Onvermijdelijk	2027	2028	2029	2030
Saldo na actualisatie begroting	478	462	-704	-699
Onvermijdelijk				
Samenleving				
Planvorming evenementenvergunning Veiligheidsregio	-8	-8	-8	-8
Wonen en Werken				
Afwegingskader ophoogmaterialen	-50			
Verlagen afdracht exploitatie abri's ivm nieuwe exploitant	-7	-7	-7	-7
Vervallen exploitatielasten tijdelijke huisvesting kindcentrum			34	34
Sloopkosten brug Heijermanslaan	-50			
Saneringskosten Wilhelminakade	-253			
Organiseren				
Ontwikkelingen bedrijfsvoering Duo+	-69	-69	-69	-69
Projectcontroller	-40			
Groen voorstel: agenderingsproces verder automatiseren	-10			
Leges burgerzaken	-26	-26	-24	-24
Harmonisatie Woo	-40			
Rente schatkistbankieren	-100			
Totaal onvermijdelijk	-653	-110	-74	-74
Saldo na onvermijdelijk	**-175**	**351**	**-778**	**-773**

Beleidskeuzes

Tabel 4 - Beleidskeuzes	2027	2028	2029	2030
Saldo na onvermijdelijk	-175	351	-778	-773
Samenleving				
Vrijval bijdrage Veiligheidsregio beleidskeuzes	58	58	58	58
Flexibel budget Veiligheid	-40	-40	-40	-40
Handhavingsjurist VTH/OOV	-80	-80	-80	-80
Regisseur Zorgtoeleiding	-48	-48	-48	-48
Borging aanpak woonfraude	-64	-64	-64	-64
Wonen en werken				
Assistent projectleider gebiedsontwikkeling	-19	-19	-19	-19
Belangenbehartiging leefomgeving Schiphol	-80			
Saneringskosten Gemeentehuisplein		-59		
Organiseren				
Duo+ maatwerk: tijdelijk capaciteitsuitbreiding ten behoeve van netverzwaring	-50			
Duo+ maatwerk: vrijval Duo bijdrage 120% naar 130% minimaregelingen	20	20	20	20
Duo+ maatwerk: vrijval inzet BOA VTH	99	99	99	99
Ontwikkelen huisvestingsvisie (CUP)	-50			
Evaluatie Duo+ (CUP)	-25			
Aansluiting M50 (CUP)	-7			
Aanpak continuïteit bedrijfsvoering en informatieveiligheid (CUP)	-25			
Totaal beleidskeuzes	-311	-133	-74	-74
Saldo na beleidskeuzes	**-486**	**218**	**-852**	**-847**

Raadsbesluit

Afkortingenlijst

Afkorting	Betekenis
ABBB	algemene beginselen van behoorlijk bestuur
APV	Algemene Plaatselijke Verordening
AvA	Algemene Vergadering van Aandeelhouders
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming
AZC	Asielzoekerscentrum
AZWA	Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord
BABW	Besluit administratieve bepalingen inzake het wegverkeer
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten
BCF	Btw-compensatiefonds
BDU	Brede doeluitkering
BEER	Blended E-health for children at Early Risk
BGE	Bouwgrondexploitatie
BHV	Bedrijfshulpverlening
BIO2	Baseline Informatiebeveiliging Overheid 2
BIS	Bodeminformatiesysteem
BNG	Bank Nederlandse Gemeenten
BUIG	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten
BZK	Ministerie van Binnenlandse Zaken
COA	Centraal Orgaan opvang asielzoekers
CPB	Centraal Planbureau
CUP	College Uitvoeringsprogramma
DMJOP	Duurzame meerjarenonderhoudsprogramma's
DNWG	De Netwerk Groep
DSO	Digitaal Stelsel Omgevingswet
DUVO	Decentralisatie Uitkering Vrouwen Opvang
EMU	Europese en Monetaire Unie
fido	Wet financiering decentrale overheden
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GGZ	Geestelijke Gezondheidszorg

Afkorting	Betekenis
GPAG	Greenpark Aalsmeer Gebiedsontwikkeling
GREX	Grondexploitatie
HAR	Hotel- en accommodatieregeling
IBOR	Integraal Beleidsplan Openbare Ruimte
ICT	Informatie- en communicatietechnologie
IHOO	Informatie Huishouding Op Orde
IHP	Integraal Huisvestingsplan
IZA	Integraal Zorgakkoord
JOGG	Gezonde Jeugd, Gezonde Toekomst
KPI's	Key Performance Indicator
LIOR	Leidraad Inrichting Openbare Ruimte
LPO	Loon- en prijsontwikkeling
MJOP	Meerjarenonderhoudsplan
MJP	Match je perspectief
MRA	Metropoolregio Amsterdam
MVOI)	Maatschappelijk Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen
NAR	Nederlands Adviesbureau Risicomanagement
NCNP	No Cure No Pay
NEN	Nederlands norm
NIS2	Network and Information Security Directive 2
OAB	Onderwijsachterstandenbeleid
ODNZKG	Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied
OGZ	Openbare Gezondheidszorg
OHBA	Onderwijshuisvestingsbudgetten Asielzoekers
OVA	Overheidsbijdrage in de Arbeidskostenontwikkeling
OZB	Onroerende zaakbelasting
PFAS	Poly- en perfluoralkylstoffen
PGF	Prestatiegerichte Financiering
SLT	Stevig Lokaal Team
SPUK	Stichting Promotie Uithoorn en de Kwakel

Afkorting	Betekenis
SS	Bewegen Ontmoeten Spelen en Sporten
TPN	Tussen Poelweg en Noorddammerweg
VIC	Verbijzonderde Interne Controle
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VRA	Vervoerregio Amsterdam
VTH	Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving
WIA	Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen
Wmebv	Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer
Woo	Wet open overheid
WOZ	Waardering Onroerende Zaken
WPG	Wet publieke gezondheid
Wrp	Water- en rioleringsprogramma
WSW	Wet sociale werkvoorziening
ZZS	Zeer zorgwekkende stoffen

Gemeente Uithoorn
Laan van Meerwijk 16
(0297) 513 111
gemeente@uithoorn.nl
www.uithoorn.nl
www.financielestukken.uithoorn.nl
www.facebook.com/gemeenteuithoorn
www.twitter.com/gem_uithoorn